

EST. 1884



HOLSTEIN CANADA 2021 RAPPORT ANNUEL



Table des matières



Facebook
Holstein Canada



Twitter
@holsteincanada



Instagram
Holstein Canada



YouTube
HolsteinCanadaVideo

Holstein Canada
20 Corporate Place C.P. 610
Brantford Ontario N3T 5R4

Sans frais : 1 855 756-8300

www.holstein.ca

- 03** Ordre du jour de l'Assemblée Générale annuelle des membres
- 04** Rapport de la présidente
- 06** Rapport du chef de la direction
- 08** Conseil d'administration
- 09** Comités du conseil
- 10** Reconnaissances et prix des membres
- 11** Résolutions non contraignantes 2020/2021 : mise à jour sur le suivi
- 17** Faits financiers saillants 2021
- 21** Rapport des financier 2021

Ordre du jour de l'Assemblée générale annuelle 2022

1. Mot de bienvenue et hymne national
2. Ouverture de l'Assemblée
3. Moment de silence en mémoire des membres de la famille Holstein Canada qui nous ont quittés
4. Approbation de l'ordre du jour
5. Présentation du conseil
6. Mot de la présidente
7. Rapport du chef de la direction
8. Procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle des membres 2021
9. Rapport du comité des finances
10. Présentation du budget 2022
11. Nomination du cabinet d'audit
12. Remise de la reconnaissance Un Siècle de Holstein
13. Présentation des rapports des comités
 - a) Comité consultatif sur la classification
 - b) Comité des expositions et du jugement
 - c) Comité consultatif sur la race
14. Remise du Certificat de reconnaissance
15. Remise du Certificat de mérite supérieur
16. Propositions d'amendements aux Statuts
17. Message des races
18. Message des Producteurs laitiers du Canada
19. Pause
20. Dévoilement de la Vache de l'année 2021
21. Résolutions des membres 2021
22. Rapport du Comité consultatif des Jeunes leaders
23. Présentation des bourses d'études 2021
24. Rapport du Comité sur les données
25. Séance de consultation des membres
26. Invitation au Congrès national Holstein 2023 au Québec
27. Levée de séance



Rapport de la présidente



Pour Holstein Canada, 2021 a été une année d'opportunités et de dépassement.

Qu'on pense à la première édition de la soirée de dévoilement des Maîtres-éleveurs en janvier, qui a connu un succès fulgurant et est maintenant le « happening » du début d'année, ou encore à l'organisation en trois mois d'un jugement national de 500 têtes sur un nouveau site, et surtout d'arriver à livrer tous nos services sur les fermes d'un océan à l'autre avec des normes sanitaires en constante évolution, notre équipe nous a démontré sa créativité, sa flexibilité et son professionnalisme.

Une invitation à participer au « Sommet des partenaires de l'industrie laitière canadienne » nous a offert une belle opportunité de travailler avec les autres races laitières et de voir que nos défis sont semblables et que notre volonté de bien servir nos membres est la même. Une vision commune a émergé de l'exercice, et un plan d'action est en préparation. Les races n'ont jamais été aussi proches les unes des autres, au bénéfice des producteurs.

Un objectif prioritaire du conseil est d'être une organisation plus inclusive pour tous nos membres, d'où la décision d'offrir une Assemblée générale hybride pour favoriser

la participation. Un autre exemple est la reconnaissance Vache de l'Année, avec un nouveau processus mis en place pour identifier les candidates potentielles selon des critères objectifs. Un record de 29 inscriptions reçues démontre l'engouement pour la nouvelle formule.

Un autre objectif est d'être plus efficace et de mieux utiliser nos ressources. Pour rentabiliser l'espace laissé disponible par le télétravail, nous avons récemment accueilli comme locataires une entreprise établie à Brantford depuis longtemps. Nous révisons nos façons de fonctionner pour valider leur pertinence et leur efficacité; l'utilisation de réunions virtuelles pour nos comités en est un exemple. Une grande rigueur administrative sera maintenue à travers cette évolution.

Nous avons entrepris un exercice de planification stratégique extrêmement important alors que vos modèles d'entreprises et vos objectifs d'élevage peuvent varier, mais que vous voulez tous des services qui vous permettent d'avancer. Plusieurs nouveaux services sont à l'étude pour nous adapter à vos besoins, car tous les producteurs laitiers canadiens ont leur place à Holstein Canada.

Plusieurs demandes émanant de vous, nos membres, en sont venues à des résultats : une nouvelle offre de test génomique jumelé à l'enregistrement, la révision des classes d'exposition pour les jeunes vaches, et la valorisation des données de vos systèmes de traite. Suite à une demande conjointe de toutes les races pour recueillir et valoriser plus de données de production, nos représentants ont participé avec Lactanet aux travaux pour faire évoluer le contrôle laitier.

Notre équipe a accueilli plusieurs personnes talentueuses dans nos différents départements, et en début 2022 nous avons également ajouté

un deuxième représentant de terrain pour les provinces de l'Ouest, et intégré dans notre équipe les employés de terrain de Holstein Ontario. Nous avons aussi adopté une nouvelle politique de travail qui permet de délocaliser plusieurs postes à travers le pays. Je tiens à remercier tous nos employés pour leur dévouement devant des conditions de travail difficiles et des défis personnels éprouvants dans une situation hors du commun.

Notre directeur général, Vincent Landry, sera bientôt aux commandes depuis deux ans. Son dynamisme et son regard neuf nous bousculent parfois dans nos traditions, mais je demeure convaincue de sa passion pour notre organisation et de sa volonté de nous positionner avantageusement pour les prochaines années.

Une leçon à retenir de la pandémie est de mieux apprécier ce que l'on a et les personnes qui nous entourent. On doit aussi se donner le droit de changer ce qui ne nous correspond plus. Je quitte le conseil avec le sentiment qu'un mouvement est bien amorcé pour adapter nos pratiques tout en respectant nos bâtisseurs et nos racines.

Cordialement,

Elyse Gendron

Elyse Gendron



Rapport du chef de la direction



RÉENGAGER, RÉÉVALUER ET RÉINVENTER

Introduction

Comment pouvons-nous qualifier 2021 d'emblée? Nous pourrions facilement utiliser les mots adaptabilité, apprentissage, défi, nouveauté ou résilience. Lequel choisir? Holstein Canada a tenté de tirer le mieux de la situation à tous les niveaux en s'adaptant aux divers enjeux auxquels nous avons tous fait face comme société avec la pandémie. Ce fut une occasion incroyable d'ouvrir nos horizons sur de nouvelles opportunités sans être pris par le comment les choses se faisaient auparavant. Nous devons garder en tête cette grande ouverture au changement dont nous avons fait preuve durant cette période afin de faire face aux défis qui pointent. La proactivité sera notre plus grand atout afin de réengager nos membres, de réévaluer nos services et de réinventer le Holstein Canada de demain.

Un conseil ouvert

Tout au long de l'année, le conseil de Holstein Canada a fait preuve d'une grande disponibilité et agilité pour permettre à l'équipe de livrer tous les projets prévus au début de l'année. Les objectifs étaient peut-être trop nombreux et ambitieux mais le conseil peut se targuer d'avoir contribué au dénouement de plusieurs enjeux qui demandaient l'attention de l'industrie depuis longtemps.

Le dossier sur l'inclusion de plus de données de production et des données issues des différents capteurs fut le résultat d'une approche cohésive et de discussions de producteurs à producteurs.

Un membership convaincu

Nous ne pouvons passer sous silence la tolérance et la compréhension de nos membres face aux nombreux changements d'horaire de dernière minute, aux annulations crève-cœur d'activités et à l'absence de réunions en personne.

Toutefois, vous avez été plusieurs à participer à l'exercice de consultation en répondant au sondage en novembre et décembre dernier. C'est près de 20 % des membres actifs qui ont partagé leur vision de l'industrie, de l'association, des services et de l'avenir. Nous vous remercions de continuer de croire en la valeur des services de votre association.

Une équipe engagée

Nous tenons à souligner l'engagement constant et soutenu de toute l'équipe Holstein Canada. Vous avez été mis à l'épreuve et votre résilience a permis à l'association de poursuivre sa « MISSION » tout en protégeant la santé de tous. Je suis profondément fier de vous.

Holstein n'a recensé aucun cas de COVID parmi ses employés de terrain durant la période de 2020 et 2021.

Une ère de technologie et de simplicité

La technologie est rentrée dans toutes les maisons par la grande porte depuis le début de la pandémie. Ceci a amené même les plus réfractaires à s'ouvrir davantage aux nouveaux outils qui se retrouvent dans notre quotidien ou sur vos fermes. Nous sommes conscients qu'il faut trouver le bon équilibre. Une bonne poignée de main ou un bout de papier ont encore leur place...

Le programme ConneXXion a été lancé en mai dernier et offre une toute nouvelle expérience aux membres avec des rapports plus détaillés dans la zone client. Ceci est un bon exemple de situation pour laquelle l'équilibre est important. Nous avons rectifié le tir en ajoutant le rapport sommaire de troupeau par lien texte ou courriel pour appuyer l'échange avec le classificateur à la fin de la visite. Notre projet d'application prévue en 2021 a été retardé afin de s'aligner avec notre nouvelle offre

génomique. Parfois, le dénouement de certains dossiers a un impact sur nos priorités. 2022 sera l'année de l'application!

Ce n'est pas seulement chez Holstein que la technologie évolue, mais bien tout autour de nous. Nous devons intégrer davantage nos outils dans le but de réduire la duplication et la bureaucratie pour les producteurs. Nous nous y sommes engagés!

Un marché en mutation rapide

La liste des facteurs qui influencent notre modèle d'affaires est longue : baisse du nombre de fermes gain accéléré du progrès génétique, augmentation de la taille des troupeaux, adhésion à la semence sexée et de boucherie sur laitier en forte hausse, l'augmentation du nombre de traites par jour et l'arrivée de nouvelles technologies sur les fermes.

Le constat est clair : Holstein Canada doit faire face à un marché à maturité ainsi qu'à la compétition. Oui, la compétition!

Nous devons gérer habilement et rapidement les défis que ceci apporte. Holstein Canada n'aura jamais eu à faire face à un si grand défi, mais quelle belle occasion de se réinventer.

Le conseil d'administration s'y affère avec l'élaboration du prochain plan stratégique. De plus nous avons mis en branle de nombreux projets pilotes en 2021 afin de tester de nouvelles approches pour nos services. Restez à l'affût, plusieurs nouvelles options sont à venir.

Une synergie à préserver

L'environnement qui se dessine dans l'industrie laitière amène chaque joueur à se réinventer. Il arrive que nos champs d'expertise soient mis au défi par l'arrivée de nouveaux services. Ce type de situations sera inévitable et la seule façon d'éviter la duplication est de garder une franche communication avec tous les partenaires.

L'exercice du sommet de l'industrie a mis la table à cet effet. Notre travail en collaboration avec les autres races a clairement démontré que nous étions

plus forts ensemble et que nous devons développer la synergie entre les races.

Un environnement de travail en changement

La réalité du travail a grandement changé durant les 24 derniers mois. Avec le désir de renforcer la marque employeur, nous avons pris le pari osé d'être proactifs et de mettre en place une politique de travail à distance qui va perdurer au-delà de la pandémie. Ceci offre la possibilité à nos employé(e)s de travailler depuis le siège social, à distance ou de façon hybride selon leur rôle. Il s'agit de nouvelles opportunités pour des gens de partout au pays dans l'avenir.

Aujourd'hui, nous sommes en mesure d'offrir un poste de travail hybride ou permanent au siège social à tous nos employé(e)s. Cette nouvelle approche du travail a permis de consolider nos besoins en pied carré. Nous avons misé dans un marché locatif commercial hautement compétitif et incertain pour mettre disponible en location plus de 6000 pieds carrés. Deux organisations bien connues de Brantford ont conclu des ententes de location avec nous pour les cinq (5) prochaines années. Ceci crée une nouvelle source de revenus de plus de 130 000 \$ par an.

Conclusion

Je fais le souhait, en toute sincérité, que nous ayons l'audace et le courage de mettre en chantier les actions qui s'imposent pour **RÉENGAGER, RÉÉVALUER, RÉINVENTER** le Holstein Canada de demain. Il en revient à vous, les membres, de décider ce qu'il en sera.

Bonne Assemblée!



Vincent Landry

Conseil d'administration



Non-présents sur la photo: Willem Vanderlinde et Harold Sweetnam

N'hésitez pas à communiquer avec vos administrateurs de Holstein Canada :

Elyse Gendron (Présidente), Qc
EGendron@holstein.ca

Ben Cuthbert, (Vice-président), C.-B.
BCuthbert@holstein.ca

Doug Peart (2^e vice-président), Ont.
DPeart@holstein.ca

Willem Vanderlinde, Alb.
WVanderlinde@holstein.ca

Harold Sweetnam, Man.
HSweetnam@holstein.ca

Dennis Werry, Ont.
DWerry@holstein.ca

Nancy Beerwort, Ont.
NBeerwort@holstein.ca

Brian Slaughter, Ont.
BSlaughter@holstein.ca

Angus MacKinnon, Qc
AMackinnon@holstein.ca

Gilles Côté, Qc
GCote@holstein.ca

Benoît Turmel, Qc
BTurmel@holstein.ca

Karen Versloot N.-B.
KVersloot@holstein.ca

Comités du conseil

Audit, et finances

Doug Peart, Président (Ont.)

Willem Vanderlinde (Alb.), Angus MacKinnon (Qc), Harold Sweetnam (Sask./Man.), Vince Bosquet (Ont.)

Reconnaissances

Karen Versloot, Présidente (N.-B.)

Gilles Côté(Qc), Harold Sweetnam (Sask./Man.), Émilie-Sophie Parenteau (Qc),

Kevin Klages (Ont.)

Consultatif sur la race

Benoît Turmel, Président (Qc)

Ben Cuthbert (C.-B.), Nancy Beerwort (Ont.), Jason Rietveld (Alb.), Jean-Claude Fleury (Qc), Anthony Kessler (Qc), Tony Van Lith (Ont.), Phillip Vroegh (N.-É.), Dr. Matt Walker (Ont.), Dr. Christine Baes (Ont.)

Consultatif sur la classification

Brian Slaughter, Président (Ont.)

Dennis Werry (Ont.), Cindy Wikkerink (C.-B.), Devin O'Hara, (Ont.), Mike West (Ont.), Todd Nixon (Ont.),

Thierry Jaton (Qc), Tyler Howard (Î.-P.-É.), Dr. Matt Walker (Ont.)

Vache de l'année

Dennis Werry, Président (Ont.)

Jeff Donohoe (Man.), Hugh Hunter (Ont.), Pier-Olivier Lehoux (Qc), Matt Clarke (N.-B.)

Données et technologies

Elyse Gendron, Présidente (Qc)

Nancy Beerwort (Ont.), Benoît Turmel (Qc), Doug Peart (Ont.), Willem Vanderlinde (Alb.)

Élections

Glen McNeil, Président (Ont.)

Gouvernance

Harold Sweetnam, Président (Sask./Man.)

Angus MacKinnon (Qc), Brian Slaughter (Ont.), Elyse Gendron (Qc)

Risque

Ben Cuthbert, Président (C.-B.)

Angus MacKinnon (Qc), Benoît Turmel (Qc)

Représentants à la réunion du National et des branches

Benoît Turmel (Qc), Harold Sweetnam, (Sask./Man.), Dennis Werry (Ont.), Karen Versloot (N.-B.)

Expositions et jugement

Nancy Beerwort, Présidente (Ont.)

Dennis Werry (Ont.), Kenton Lindenbach (Sask.), Ari Ekstein (Ont.), Dan Doner (Ont.), Scott Brethet (Ont.),

Kim Coté (Qc), Pierre Boulet (Qc), Jeff Bysterveldt (Î.-P.-É.)

Consultatif des Jeunes Leaders

Ryan Wert, Président (Ont.)

Willem Vanderlinde (Alb.), Karen Versloot (N.-B.), Lars Iversen (Alb.), Mike Flaman (Sask.), Lysanne Pelletier (Qc), Cynthia Campbell (N.-É.), Alex Dolson (Ont.), Audrey Morneau (Qc)

Reconnaitances et réalisations des membres

Certificat de reconnaissance

Vient récompenser des contributions importantes à l'industrie laitière ayant eu un impact provincial / régional.

Lorne Loveridge Grenfell, Sask.

Certificat de mérite supérieur

Vient récompenser des contributions importantes à l'industrie laitière ayant eu un impact national / international.

Keith Flaman Regina, Sask.

Un Siècle de Holstein

Vient récompenser 100 ans d'adhésion continue à Holstein Canada

BEECHWOOD Hagersville, Ont.
1922 – 2021 Descendants de J. Watson Roulston

Bourses d'études

Vient appuyer l'éducation des jeunes.

ONTARIO

Cole Radbourne, Université de Guelph
Allenford, Ont.

Mickayla Ringelberg, Université de Guelph
Troy, Ont.

QUÉBEC

Alexis Vermette, ITAQ La Pocatière
Saint-Gervais, Qc

Gaëlle Bergeron, ITAQ La Pocatière
Saint-Édouard-de-Lotbinière, Qc

ATLANTIQUE

Mackenzie Shepard, Dalhousie University
Keswick Ridge, N.-B.

OUEST

Isaac Boonstoppel, Lakeland College
Grunthal, Man.

Concours All-Canadian

La liste complète des résultats se trouve sur le site web de Holstein Canada : www.holstein.ca

Plaques Maître-éleveur

Pour récompenser l'excellence d'élevage.

3 ^e	BELFAST	Saint-Patrice-de-Beaurivage, Qc
2 ^e	BERGEROY	Saint-Samuel-de-Horton, Qc
1 ^{re}	COTI	Saint-André-d'Argenteuil, Qc
1 ^{re}	EXPO	Churchville, N.-É.
1 ^{re}	FLOROMA	Pont-Rouge, Qc
1 ^{re}	GERMEC	Hérouxville, Qc
1 ^{re}	HAZELHILL	Sussex, N.-B.
1 st	KOOPYCREST	Picton, Ont.
2 ^e	LINDENRIGHT	Bierby Brook, N.-É.
1 ^{re}	MERCURY	Ange-Gardien, Qc
1 ^{re}	MILVALEA	Baltimore, Ont.
1 ^{re}	NEW MARS	Millet, Alb.
1 ^{re}	PIERRICHE	Saint-Apollinaire, Qc
1 ^{re}	PLAINELAC	Saint-Vallier, Qc
2 ^e	PROVETAZ	Compton, Qc
1 ^{re}	RIGHTSTAR	Saint-Germain-de-Grantham, Qc
1 ^{re}	ROCKYMOUNTAIN	Water Valley, Alb.
1 ^{re}	SAUDER HOLME	Wallenstein, Ont.
2 ^e	SQUIBBLAND	Saint Pauls, Ont.



Dévoilement des Maîtres-éleveurs 2021

Résolutions Non-Contraignantes 2019/2020: Mise À Jour Des Actions

Mise à jour sur les résolutions acceptées à l'Assemblée générale annuelle de Holstein Canada 2021.

Génétique

2. Calculateur de consanguinité

Soumise par la branche: Québec (2020)

- Considérant que les données génétiques présentes sur Compass constituent la source d'information la plus actualisée dont disposent les utilisateurs;
- Considérant que l'outil Compass n'est actuellement pas aussi populaire que prévu et qu'une autre caractéristique aiderait à distinguer cet outil;
- Considérant que, selon les données de Lactanet, la consanguinité dans la race Holstein est de 7,47 %* et a augmenté de 0,25 au cours de la dernière décennie;
- Considérant qu'il n'y a actuellement aucun outil indépendant de sélection de taureaux disponible sur le marché;

Il est par conséquent résolu que Lactanet et Holstein Canada prennent les mesures nécessaires pour intégrer le calculateur de consanguinité de Lactanet dans Compass afin de permettre un calcul rapide de la consanguinité entre un taureau sélectionné par l'utilisateur dans la liste "Mes taureaux" et un individu ou un groupe d'individus sélectionnés par l'utilisateur dans l'inventaire du troupeau. Cet ajout servirait à valider la consanguinité et les indices génétiques de la descendance potentielle, et non à suggérer un accouplement.

Plan d'action: Holstein Canada et Lactanet ont entrepris des discussions sur les développements et les investissements dans Compass. Ceci sera aligné avec le plan stratégique de Holstein Canada.

3. Extraction des données sur compass

Soumise par la branche: Québec (2020)

- Considérant que les données génétiques présentes sur Compass sont la source la plus à jour disponible pour les utilisateurs ;
- Considérant que présentement l'outil Compass n'a pas la popularité attendue;
- Considérant que présentement l'extraction des données de l'inventaire du troupeau ne se fait qu'en PDF, ce qui ne permet pas aux utilisateurs d'analyser les données, seulement de les consulter;

Il est par conséquent résolu de faire les démarches nécessaires auprès de Holstein Canada et Lactanet afin que les tableaux générés dans la section « Génétique du troupeau » de Compass puissent être exportés en document Excel plutôt qu'en PDF pour permettre aux utilisateurs de faire leurs propres analyses des données générées.

Plan d'action: Holstein Canada et Lactanet ont entrepris des discussions sur les développements et les investissements dans Compass. Ceci sera aligné avec le plan stratégique de Holstein Canada.

4. Capacités de Compass en matière d'accouplement

Co-soumis: branches du Nouveau-Brunswick, de la Nouvelle-Écosse et de Terre-Neuve (2019)

- Considérant que le programme Compass au moment de son lancement constitue une solide fondation pour aider les éleveurs laitiers canadiens;
- Considérant que le fait de donner la flexibilité aux éleveurs de personnaliser leur programme d'élevage serait un énorme avantage pour le programme;

- Considérant que le logiciel offre seulement une liste de taureaux pour le troupeau et non pour chaque vache, offrir une étape supplémentaire;
- Considérant que les éleveurs se concentrent de plus en plus sur les avantages du lait A2;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada termine le sixième module du logiciel Compass, à savoir le programme d'accouplement.

Plan d'action: Cet aspect de Compass implique un investissement substantiel en ressource et en temps. Le conseil d'administration de Holstein Canada est à compléter son plan stratégique. Dans les prochains mois, il prendra position sur ce point selon les diverses priorités établies pour le prochain plan.

5. Partage des indices génétiques

Soumise par la branche : Québec (2020)

- Considérant que l'Association Holstein a le devoir de défendre et de représenter les intérêts de ses membres;
- Considérant que les producteurs laitiers paient pour générer et fournir les données permettant le calcul des indices génétiques;
- Considérant que Holstein Canada fournit des rapports qui peuvent aider les producteurs à prendre des décisions pour une bonne gestion de leur troupeau;
- Considérant qu'une grande partie du financement de Lactanet provient des producteurs laitiers ou d'organisations financées par les producteurs;

Il est par conséquent résolu que Lactanet reconnaisse que les indices génétiques obtenus par la collecte de données sur nos fermes appartiennent aussi aux producteurs et que ces derniers peuvent consentir à partager ces données avec Holstein Canada et les intervenants de leur choix.

Plan d'action: Holstein Canada travaille à finaliser sa politique sur la propriété, l'utilisation et le partage des données recueillies chez ses membres. Le travail est fait en collaboration avec une firme d'avocats spécialisés. Lactanet a également un exercice similaire.

Lauréates

7. Reconnaissance Maître-éleveur

Soumise par la branche : Québec (2019)

- Considérant que Holstein Canada est à la recherche de vaches fonctionnelles et rentables;
- Considérant que la reconnaissance Maître-éleveur est l'image des standards que l'association recherche chez les vaches Holstein;
- Considérant que les standards de rentabilité et de fonctionnalité évoluent chez les membres de Holstein Canada;
- Considérant que les troupeaux Maîtres-éleveurs ont une grande influence dans la race;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada fasse une révision et une modernisation complètes des critères évalués pour la reconnaissance de Maître-éleveur pour y inclure les critères liés à la rentabilité.

Plan d'action: Le Comité des reconnaissances de Holstein Canada a entrepris un large exercice de révision complète du programme des reconnaissances. En lien avec le projet d'inclusion de plus de données de production qui est mené de pair avec les Races et Lactanet, la révision doit tenir compte de nombreux nouveaux points. Le comité présentera au cours de 2022 de nouvelles options ou des ajustements afin de tenir compte des diverses résolutions et des changements aux règles de publication.

8. Prix de la production à vie

Soumise par la branche : Québec (2019)

- Considérant qu'environ 90 % des revenus sont constitués des kilos de gras et de protéines;
- Considérant que 0 % des revenus proviennent directement des kilos de lait produit;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada base les reconnaissances de production à vie seulement sur les kilos de gras et protéine.

Plan d'Action: Le Comité des reconnaissances de Holstein Canada a entrepris un large exercice de révision complète du programme des reconnaissances. En lien avec le projet d'inclusion de plus de données de production qui est mené de pair avec les Races et Lactanet, la révision doit tenir compte de nombreux nouveaux points. Le comité présentera au cours de 2022 de nouvelles options ou des ajustements afin de tenir compte des diverses résolutions et des changements aux règles de publication.

9. Production de gras à long terme

Soumise par la branche: Î.-P.-É. (2020)

- Considérant que la moyenne du test en matière grasse pour les Holstein 2 ans nées en 1990 et 2018 (Lactanet, déc 2020) est passée de 3,75 % en 1990 à 4,03 % en 2018;
- Considérant que les points Vache étoile de la race et Maître-éleveur sont attribués aux vaches produisant de 60 000 kg à 120 000 kg de lait, il existe également des catégories pour la déviation combinée et la MCR combinée;
- Considérant que le quota canadien et le prix du lait sont basés sur les kilos de matière grasse produits;
- Considérant que le pourcentage moyen de protéines s'est maintenu à 3,25 % de 1990 à 2018 (Lactanet, déc. 2020);

Il est par conséquent résolu que le Comité des reconnaissances de Holstein Canada envisage d'ajouter une quatrième catégorie de production à son barème de points pour les Vaches étoiles de la race et les Maîtres-éleveurs, pour récompenser la production de gras à long terme, de manière similaire aux points qui récompensent la production de lait à long terme.

Plan d'Action: Le Comité des reconnaissances de Holstein Canada a entrepris un large exercice de révision complète du programme des reconnaissances. En lien avec le projet d'inclusion de plus de données de production qui est mené de pair avec les Races et Lactanet, la révision doit tenir compte de nombreux nouveaux points. Le comité présentera au cours de 2022 de nouvelles options ou des ajustements afin de tenir compte des diverses résolutions et des changements aux règles de publication.

Marketing et communications stratégiques

11. Génétique canadienne

Soumise par la branche: Québec (2019)

- Considérant la réputation positive de la génétique canadienne dans le monde;
- Considérant les efforts mis en place par les associations de race canadiennes;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada développe un plan d'action stratégique pour promouvoir la réputation et les valeurs de la génétique canadienne.

Plan d'Action: Plusieurs actions ont été mises de l'avant en 2021 pour promouvoir l'élevage au-delà de nos frontières. La couverture virtuelle de nos événements majeurs a été la façon la plus efficace de le faire avec les contraintes liées à la pandémie. La conférence conjointe sur la classification avec l'Italie. Le dévoilement des Maîtres-éleveurs. La couverture de La Finale nationale - 38 pays ont participé avec plus de 8772 clics sur la retransmission en direct. Ces événements ont eu des retombées immenses.

Outils

12. Options de classification

Soumise par la branche: Québec (2019)

- Considérant la rapidité de l'évolution de la génétique qui augmente l'importance des outils et objectifs d'élevage;
- Considérant qu'il y a diversité au point de vue de l'élevage et que Compass ne permet pas de choisir le croisement;
- Considérant que les éleveurs veulent connaître et travailler avec les familles de vache;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada et Lactanet ajustent Compass pour permettre aux producteurs de sélectionner aussi en fonction de la conformation (classification des mères) sur cet outil.

Plan d'action: Holstein Canada a mené plusieurs projet pilotes en 2021. Le sondage de masse auprès des membres a également permis de recueillir beaucoup d'informations sur les besoins et attentes des producteurs envers le service. En 2022, une révision complète des options et du coût pour le service de classification sera complétée.

13. Création d'un onglet de résultat de troupeau dans le profil en ligne de l'éleveur

Soumise par la branche: Québec (2020)

- Considérant que les informations sur les reconnaissances des vaches sont émises par Holstein Canada;
- Considérant que les résultats de classification sont comptabilisés par Holstein Canada;
- Considérant que toutes ces données sont utilisées par Holstein Canada pour le calcul des Maîtres-éleveurs;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada crée un onglet récapitulant les résultats de troupeaux dans le compte en ligne listant le total des résultats de classification (compilation de vaches EX et TB) ainsi que le total des reconnaissances reçues (productions supérieures, productions à vie, vaches étoiles et autres).

Plan d'Action: Holstein Canada est à compléter la révision complète du programme des reconnaissances. Cet ajout sera considéré lors de la programmation en 2023.

14. Logiciel d'accouplement sélectif indépendant

Soumise par la branche: Québec (2020)

- Considérant que les producteurs veulent un choix de taureaux indépendant;
- Considérant que les producteurs veulent un programme d'accouplement sélectif plus personnalisé;
- Considérant que les producteurs contribuent à fournir les données utilisées pour créer les indices génétiques des taureaux;

Il est par conséquent résolu de demander à Holstein Canada de produire un logiciel d'accouplement sélectif pour ses membres.

Plan d'Action: Le conseil d'administration de Holstein Canada est à compléter son plan stratégique. Dans les prochains mois, il prendra position sur ce point selon les diverses priorités établies pour le prochain plan. (même que la résolution #4)

Divers

15. Droit d'utilisation des données générées par l'utilisation des contrôles laitiers

Soumise par la branche: Québec (2019)

- Considérant que les membres n'ont aucun contrôle sur les données qu'ils génèrent par l'utilisation de divers outils;
- Considérant que les membres ne touchent aucun revenu sur les données utilisées par l'industrie;
- Considérant que ces données sont présentement vendues sous forme d'indices génétiques aux centres d'insémination artificielle;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada fasse les démarches nécessaires pour retirer le droit d'utilisation des données générées par l'utilisation des contrôles laitiers et pour reprendre le contrôle de la masse d'informations qu'ils génèrent. Organisme à but non lucratif au service de ses membres, Holstein Canada se verrait confier le contrôle de cette manne d'information afin de veiller aux intérêts des membres qui contribuent à fournir des données de qualité servant l'ensemble de l'industrie. Toute personne ou organisation voulant avoir accès à ces données se verrait dans l'obligation d'en négocier le droit et le coût d'utilisation avec Holstein Canada.

Plan d'Action: Holstein Canada est à finaliser sa propre politique sur les données. Une fois cet exercice complété, nous verrons comment nous pouvons entreprendre une discussion plus grande sur les données avec nos divers partenaires de l'industrie afin de répondre aux attentes des producteurs.

16. Traçabilité

Soumise par la branche: Ontario (2019)

- Considérant que le processus national de traçabilité des bovins joue un rôle important dans la protection de l'avenir de notre industrie laitière;
- Considérant que les agriculteurs ont la responsabilité de suivre les lignes directrices et les règlements concernant la traçabilité;

Il est par conséquent résolu que TracéLaitier initie le processus pour que le numéro d'étiquette des animaux envoyé soit associé avec le talon de chèque et/ou le reçu, pour s'assurer que la traçabilité soit maintenue.

Plan d'Action: La demande a été transmise à l'administrateur du programme.

17. Modification des gènes

Soumise par la branche: Ontario (2019)

- Considérant que Semex et Recombinetix sont rentrés en partenariat pour développer un programme d'accouplement de précision qui nécessite la modification des génomes de ces animaux;
- Considérant qu'un programme d'accouplement de précision pourrait être perçu comme produisant des animaux génétiquement modifiés et que, en conséquence, la perception pourrait être que le lait produit par les producteurs laitiers canadiens pourrait provenir d'animaux génétiquement modifiés;
- Considérant que les consommateurs ont une perception négative associée avec les modifications génétiques pour ce qui concerne leur nourriture, et que les producteurs de lait canadiens veulent offrir un produit de qualité dont le consommateur n'a pas peur;
- Considérant que cette modification des gènes serait une première dans l'industrie laitière canadienne, et qu'elle pourrait remettre en question la pureté de la race Holstein;

Il est par conséquent résolu qu'un groupe de travail constitué d'intervenants de l'industrie (transformateurs, détaillants, producteurs, éleveurs, Producteurs laitiers du Canada et ACIA) soit formé pour déterminer si ceci est dans l'intérêt de l'industrie laitière, et de faire des recommandations soit pour arrêter les projets de modification des gènes, soit pour fournir des lignes directrices afin de réguler et d'identifier les animaux impliqués dans la modification des gènes.

Plan d'Action: *Mises à jour à suivre.*

20. Taureaux - ROUGE

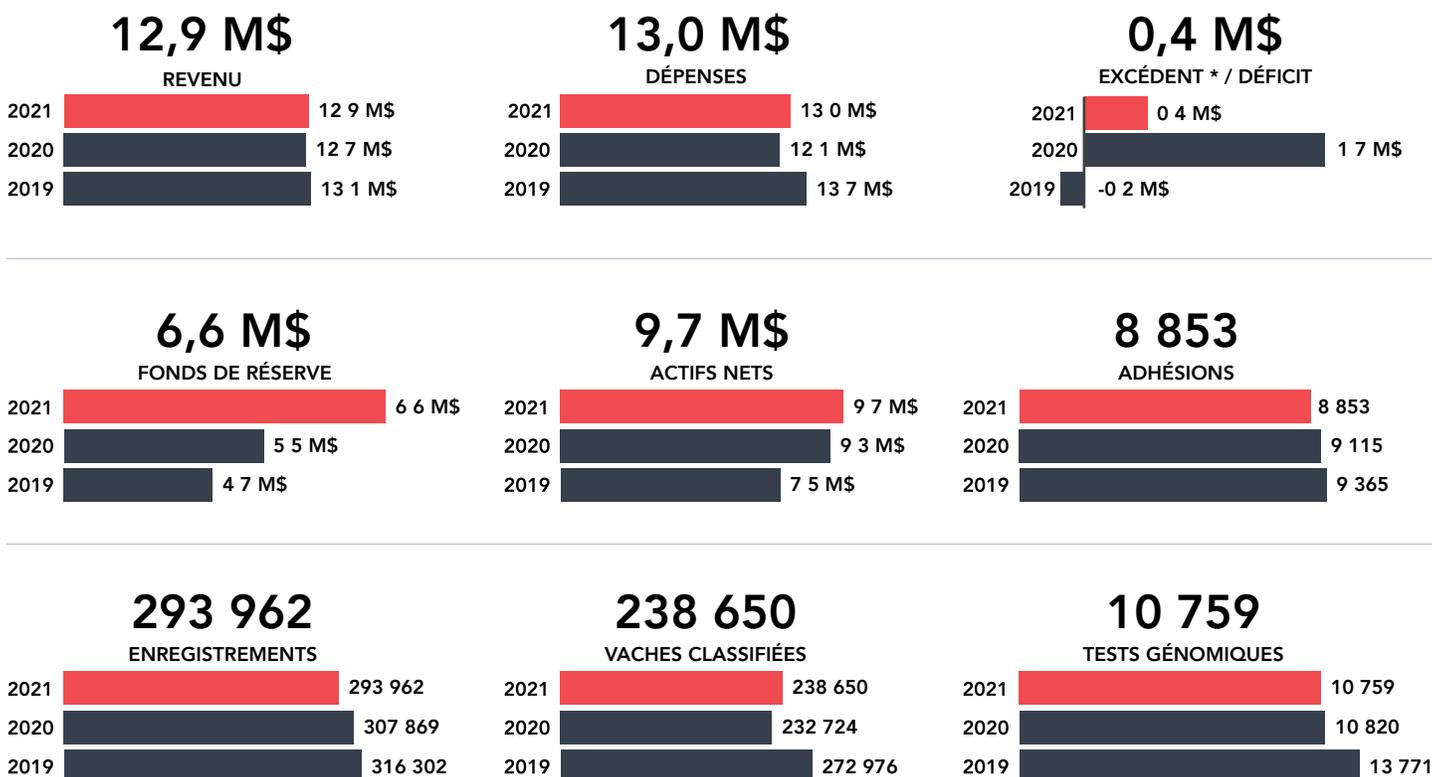
Soumise par la branche: Ontario (2020)

- Considérant que les entreprises d'IA ont commencé à commercialiser des taureaux avec le mot « ROUGE » ou « -ROUGE » à la fin de leur nom, et;
- Considérant que, dans la plupart des cas, ces taureaux ne sont pas porteurs du gène rouge, mais du gène rouge variant, et;
- Considérant que le gène rouge variant et le gène rouge ne sont pas liés entre eux, ce qui signifie que le taureau peut être accouplé à une vache rouge et quand même produire un veau noir, et;
- Considérant que les éleveurs peuvent percevoir ceci comme trompeur lorsqu'ils prennent leurs décisions d'achat de semence;

Il est par conséquent résolu que les termes « ROUGE » ou « -ROUGE » soient seulement inclus que dans les noms d'animaux portant les gènes rouges requis à des fins de fiabilité d'obtention d'une progéniture rouge potentielle.

Plan d'Action: Nous avons mis à jour nos contrôles automatiques et le mot 'Rouge' ne peut être utilisé que dans le nom des animaux qui sont Rouge et blanc, porteurs du gène rouge ou testés sans variant rouge. Ceci permettra d'éviter toute confusion ou de prétendre que la couleur de la progéniture sera toujours rouge.

Faits financiers saillants 2021 – Survol



*Inclut la subvention salariale, les gains ou pertes sur placement et les frais ponctuels

Activité par province

Province	Adhésions		Enregistrements		Classification*		Transferts		Génomique	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Colombie-Britannique	347	360	24 337	23 334	16 438	13 967	1 274	1 116	454	693
Alberta	422	428	26 461	26 943	12 875	19 311	1 600	1 715	809	1 033
Saskatchewan	115	114	8 710	8 592	6 404	5 301	1 930	667	634	514
Manitoba	223	222	13 699	14 660	9 400	5 112	2 455	340	603	604
Ontario	3 372	3 472	106 189	116 025	85 950	77 112	10 802	10 900	3 528	3 239
Québec	3 871	4 004	97 253	102 034	93 030	100 269	12 488	12 321	4 203	4 099
Nouveau-Brunswick	157	167	5 005	4 792	3 393	3 202	279	437	158	206
Île-du-Prince-Édouard	157	158	4 958	4 815	4 067	3 356	482	896	132	115
Nouvelle-Écosse	170	171	5 167	5 314	6 131	4 456	432	315	237	315
Terre-Neuve	17	16	2 152	1 297	962	638	111	594	1	2
International	2	3	31	63	0	0	176	262	0	0
Total	8 853	9 115	293 962	307 869	238 650	232 724	32 029	29 563	10 759	10 820

*Vaches classifiées : Holstein 222 469, autres races laitières 16 181 (2020 : Holstein 217 019, autres races laitières 15 705)

Activité de classification



Visites de troupeaux

2021	10 468
2020	10 894



Animaux Holstein

2021	222 469
2020	217 019



Autres races laitières

2021	16 181
2020	15 705



N^{bre} total d'animaux

2021	238 650
2020	232 724

Rapport financier 2021

Lorna Fothergill, contrôleur de gestion

Repositionnement

Au début de l'année, la direction a pris la difficile décision de restructurer plusieurs postes, et sept de nos collègues ont été touchés. L'Association a encouru 226 000 \$ de frais de restructuration ponctuels pour soutenir les employés touchés et les aider à faire la transition vers de nouvelles opportunités.

Revenu total en hausse de 2 %

Le nombre d'enregistrements a diminué de 5 % par rapport à l'année précédente. Le volume des transferts a augmenté de 13 % et le nombre de tests génomiques s'est maintenu au niveau de 2020. L'activité de classification a augmenté de 3 % par rapport à l'année précédente, mais le nombre de vaches classifiées était inférieur aux prévisions budgétaires en raison du nombre plus élevé que la normale de postes non pourvus et du personnel à la ferme en congé.

Globalement, le revenu total a progressé de 2 % par rapport à l'année précédente.

Activités hybrides

La vague des annulations d'événements en raison de la COVID-19 s'est poursuivie en 2021, et le mot "hybride" est entré dans notre vocabulaire quotidien. L'Association s'est adaptée à la tenue d'événements virtuels, en personne et hybrides, accueillant des participants d'un bout à l'autre du pays. Pour la deuxième année consécutive, nous avons réalisé d'importantes économies sur les frais de déplacement et les coûts associés aux réunions et aux événements.

Position de trésorerie solide

La position de trésorerie et de crédit de Holstein Canada à la fin de 2021 reste solide. L'Association a reçu 203 000 \$ de subventions gouvernementales pour la COVID-19 au cours de l'année. Ces fonds, combinés aux économies réalisées sur les déplacements, les événements et les frais de personnel, ont contribué à un solde de clôture de la trésorerie d'exploitation de 898 000 \$.

Soutien aux producteurs laitiers canadiens

Holstein Canada a contribué 25 000 \$ à l'appui des activités locales, montant réparti parmi les branches provinciales qui n'étaient pas admissibles à l'aide gouvernementale en cas de pandémie. Afin d'aider les producteurs de l'Ouest frappés par les feux de forêt et la sécheresse de l'été, les frais de paiement tardif ont été annulés en 2021 et les frais d'enregistrements tardifs seront crédités pour le premier trimestre de 2022. Tout comme de nombreux particuliers et d'autres partenaires de l'industrie laitière, Holstein s'est engagé à aider les producteurs à se remettre des inondations dévastatrices de la région d'Abbotsford avec un don de 25 000 \$ à la BC Dairy Association.

Fonds de réserve

Holstein Canada maintient un fonds de réserve pour financer les opérations courantes en cas d'interruption des activités. Un solde minimum de 4 M\$ est réservé exclusivement aux urgences, l'excédent étant disponible pour financer des projets futurs. Les fonds sont investis conformément à la politique d'investissement, qui est examinée périodiquement par le comité d'audit et des finances et le conseil d'administration. En 2021, l'Association a transféré 600 000 \$ du fonds d'exploitation au fonds de réserve. L'ajout de ces sommes, combiné aux revenus d'investissement générés par le portefeuille et à une année boursière solide, ont fait augmenter le solde du fonds de réserve de 5,5 M\$ (décembre 2020) à 6,6 M\$ (décembre 2021).

États financiers de l'

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

et rapport des auditeurs indépendants sur ces états

Exercice clos le 31 décembre 2021



KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.
Commerce Place
700-77, rue King Ouest
Hamilton ON L8P 4W7
Canada
Téléphone 905-523-8200
Télécopieur 905-523-2222

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Au conseil d'administration de l'Association Holstein du Canada

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'Association Holstein du Canada (l'« entité »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 décembre 2021;
- l'état des résultats et de l'évolution des soldes des fonds pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables et autres informations explicatives.

(ci-après, les « états financiers »)

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats de son exploitation, de l'évolution des soldes des fonds et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers** » de notre rapport des auditeurs.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport des auditeurs sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport des auditeurs. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

KPMG A.R.L. / S.R.L.C.R.L.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Hamilton, Canada
Le 22 mars 2022

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

État de la situation financière

Au 31 décembre 2021 avec informations comparatives pour 2020

	Fonds d'exploitation	Fonds de réserve	Total 2021	Total 2020
Actif :				
Actif à court terme :				
Trésorerie (note 2)	898 281 \$	1 144 540 \$	2 042 821 \$	1 374 277 \$
Débiteurs (note 3)	1 728 855	–	1 728 855	1 703 212
Autres débiteurs	61 176	–	61 176	86 687
Stocks	37 337	–	37 337	44 864
Frais payés d'avance	236 466	–	236 466	291 659
Placements (note 4)	–	5 414 074	5 414 074	4 766 498
	2 962 115	6 558 614	9 520 729	8 267 197
Immobilisations (note 5)	2 238 691	–	2 238 691	2 509 611
	5 200 806 \$	6 558 614 \$	11 759 420 \$	10 776 808 \$
Passif et soldes des fonds				
Passif à court terme :				
Créditeurs et charges à payer (note 6)	1 439 181 \$	2 500 \$	1 441 681 \$	1 097 819 \$
Produits reportés (note 7)	254 859	–	254 859	143 268
Tranche à court terme de la dette à long terme (note 8)	217 739	–	217 739	161 226
	1 911 779	2 500	1 914 279	1 402 313
Dette à long terme (note 8)	158 387	–	158 387	102 280
	2 070 166	2 500	2 072 666	1 504 593
Soldes des fonds :				
Fonds de réserve (note 12)	–	6 556 114	6 556 114	5 504 008
Fonds d'exploitation	3 130 640	–	3 130 640	3 768 207
	3 130 640	6 556 114	9 686 754	9 272 215
Engagements (note 11)				
COVID-19 (note 13)				
	5 200 806 \$	6 558 614 \$	11 759 420 \$	10 776 808 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

État des résultats et de l'évolution des soldes des fonds

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 avec informations comparatives pour 2020

	Fonds d'exploitation	Fonds de réserve	Total 2021	Total 2020
Produits :				
Services de livre généalogique	7 619 255 \$	– \$	7 619 255 \$	7 428 881 \$
Classification et évaluations	4 903 260	–	4 903 260	4 867 410
Frais d'adhésion	304 599	–	304 599	314 157
Finances et facilités de crédit	43 497	–	43 497	41 920
Autre	59 865	–	59 865	50 589
	12 930 476	–	12 930 476	12 702 957
Charges :				
Services de livre généalogique	4 439 680 \$	– \$	4 439 680 \$	3 977 193 \$
Classification et évaluations	3 704 773	–	3 704 773	3 605 535
Communication stratégique	721 093	–	721 093	549 411
Exécutif et administration	969 237	–	969 237	997 117
Solutions d'affaires et technologiques	1 514 801	–	1 514 801	1 427 412
Finances et facilités de crédit	762 631	–	762 631	787 659
Ressources humaines	238 071	–	238 071	251 408
Services d'échange des données et recherche	419 794	–	419 794	363 631
Autre	151 750	54 485	206 235	151 017
	12 921 830	54 485	12 976 315	12 110 383
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges avant les éléments suivants	8 646	(54 485)	(45 839)	592 574
Autre revenu (charges) :				
Subvention salariale d'urgence du Canada	202 684	–	202 684	1 031 832
Subvention d'urgence du Canada pour le loyer	1 833	–	1 833	539
Revenu de placement	–	158 177	158 177	142 009
Coûts de restructuration	(225 730)	–	(225 730)	–
Perte réalisée sur les placements	–	(20 057)	(20 057)	(6 859)
Gain (perte) non réalisé(e) sur les placements	–	343 471	343 471	(13 774)
	(21 213)	481 591	460 378	1 153 747
Insuffisance (excédent) des produits sur les charges	(12 567)	427 106	414 539	1 746 321
Solde des fonds, à l'ouverture de l'exercice	3 768 207	5 504 008	9 272 215	7 525 894
Transfert (vers) depuis les autres fonds (note 12)	(600 000)	600 000	–	–
Charges payées pour le compte d'autres fonds	(25 000)	25 000	–	–
Solde des fonds, à la clôture de l'exercice	3 130 640 \$	6 556 114 \$	9 686 754 \$	9 272 215 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

État des flux de trésorerie

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 avec informations comparatives pour 2020

	2021	2020
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation :		
Excédent des produits sur les charges	414 539 \$	1 746 321 \$
Éléments sans effet sur la trésorerie :		
Amortissement	371 765	414 974
Perte sur la cession d'immobilisations	2 077	12 479
Perte réalisée sur la vente de placements	20 057	6 859
(Gain) perte non réalisé(e) sur les placements	(343 471)	13 774
Variation des éléments d'actif et de passif autres que de la trésorerie :		
Débiteurs	(25 643)	(284 854)
Autres débiteurs	25 511	38 667
Stocks	7 527	(13 281)
Frais payés d'avance	55 193	(54 991)
Créditeurs et charges à payer	343 862	(159 711)
Produits reportés	111 591	36 266
	983 008	1 756 503
Activités d'investissement :		
Achats d'immobilisations	(120 824)	(255 681)
Produits sur la cession d'immobilisations	17 900	45 252
Produits sur la vente de placements	663 467	405 186
Achat de placements	(987 629)	(1 186 580)
Variation des liquidités soumises à restriction	(407 030)	(89 304)
	(834 116)	(1 081 127)
Activités de financement :		
Remboursement de la dette à long terme	(254 746)	(177 647)
Émission de dette à long terme	367 368	—
	112 622	(177 647)
Augmentation de la trésorerie	261 514	497 729
Trésorerie, à l'ouverture de l'exercice	636 767	139 038
Trésorerie, à la clôture de l'exercice	898 281 \$	636 767 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2021

L'Association Holstein du Canada (« l'Association ») est un organisme national autorisé à inscrire au registre les bovins Holstein au Canada. La mission de base de l'Association est d'améliorer la race de bovins Holstein. À cette fin, l'organisme tient un livre généalogique et fournit plusieurs services à ses membres afin de les aider à évaluer, sélectionner et améliorer leurs troupeaux. L'Association est un organisme sans but lucratif constitué en vertu de la *Loi sur la généalogie des animaux* et, en conséquence, est non imposable en vertu de l'alinéa 149(1)(e) de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

1. Principales méthodes comptables :

a) Référentiel comptable :

Les états financiers ont été préparés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

b) Comptabilité par fonds :

L'Association suit la méthode de comptabilité par fonds affectés pour les produits et les charges.

Les produits et les charges liés à la prestation de services et aux activités administratives sont comptabilisés dans le fonds d'exploitation.

Le fonds de réserve présente l'actif, le passif, les produits et les charges qui sont grevés d'une affectation interne afin de pourvoir aux éventualités futures et de financer des projets spécifiques.

c) Comptabilisation des produits :

L'Association comptabilise les produits au fur et à mesure que les services sont rendus.

Les revenus de l'enregistrement, de la classification et de l'amélioration de la race sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel le service est fourni.

Les produits des frais d'adhésion représentent les cotisations annuelles payées par les membres de l'Association. L'Association comptabilise les frais d'adhésion proportionnellement à la durée de l'adhésion. Les montants reçus avant l'expiration de la période d'adhésion sont traités comme des produits reportés.

Les revenus des placements incluent les intérêts et les dividendes et sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés.

d) Stocks :

Les stocks sont principalement constitués de fournitures et sont comptabilisés au plus faible du coût et du coût de remplacement.

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2021

1. Principales méthodes comptables (suite) :

e) Conversion des devises :

À la date de l'opération, chaque actif, passif, produit ou charge est converti en dollars canadiens au taux de change en vigueur à cette date. À la clôture de l'exercice, les actifs et passifs monétaires sont convertis en dollars canadiens au taux de change en vigueur à cette date et les gains et pertes de change qui en résultent sont inclus dans les résultats de l'exercice à l'étude.

f) Trésorerie et équivalents de trésorerie :

L'Association considère tous les comptes d'investissement et d'épargne très liquides et à taux d'intérêt élevé comme des équivalents de trésorerie.

g) Relations avec les sections provinciales :

L'Association est liée à ses sections provinciales, car l'objet de l'Association et des sections est intégré de sorte qu'elles ont des objectifs communs ou complémentaires. De plus, la charte de l'Association contient des dispositions qui empêchent toute modification de la charte des sections sans le consentement de l'Association. De ce fait, les sections bénéficient de certains droits et privilèges en tant que membres. L'Association n'a pas le droit de nommer la majorité des membres votants du conseil d'administration d'une section ni d'exercer un contrôle sur les activités de financement et d'investissement, mais elle peut avoir la capacité d'influencer certaines parties de l'exploitation de la section. Les sections sont des organismes sans but lucratif, dont certaines ne sont pas constituées en société et d'autres sont constituées sans capital social en vertu des lois de la province dans laquelle elles résident.

Tous les membres de l'Association doivent payer une cotisation annuelle et un prélèvement qui est facturé et perçu par l'Association et remis aux sections provinciales conformément aux statuts de l'Association. L'Association exécute également certaines activités administratives comme les paiements effectués au nom de la section, qui sont ensuite remboursés. À la clôture de l'exercice, 97 513 \$ (78 015 \$ en 2020) sont inclus dans les créditeurs et charges à payer relativement à ces montants. À la clôture de l'exercice, 15 773 \$ (8 525 \$ en 2020) sont inclus dans les débiteurs relativement à ces montants.

h) Dépréciation des actifs à long terme :

La direction soumet la valeur comptable des actifs à long terme à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que celle-ci pourrait ne pas être recouvrable. Toute dépréciation déterminée en comparant l'estimation des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation futurs non actualisés devant découler de l'actif avec la valeur comptable de l'actif sera radiée au moment de la dépréciation.

i) Coûts de développement :

Les dépenses de recherche et développement sur les immobilisations incorporelles grevées d'une affectation interne sont comptabilisées comme charges lorsqu'elles sont encourues.

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2021

1. Principales méthodes comptables (suite) :

j) Immobilisations :

Les immobilisations de l'Association sont comptabilisées au coût. L'amortissement est comme suit :

Immobilisations	Méthode	Taux
Immeuble	Linéaire	30 ans
Améliorations à l'immeuble	Linéaire	10 ans
Fournitures de bureau et équipement	Linéaire	5 ans
Traitement des données	Linéaire	3-4 ans
Automobiles	Amortissement dégressif	30 %

k) Collections :

Les collections de l'Association sont capitalisées à l'état de la situation financière, mais ne sont pas soumises à l'amortissement. Les apports sont comptabilisés à titre de produits et d'augmentation des immobilisations corporelles, à leur juste valeur. Lorsque la juste valeur ne peut être déterminée, l'apport est comptabilisé à une valeur nominale. La collection de l'Association consiste en une sculpture de Fafard.

l) Transferts interfonds :

Les transferts interfonds représentent des montants utilisés pour financer des projets et des initiatives.

m) Instruments financiers :

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur lors de leur achat ou de leur émission.

Au cours des périodes qui ultérieures, les actions négociées sur un marché actif et les dérivés sont présentés à leur juste valeur, et toute variation de leur juste valeur est comptabilisée en résultat net. Tous les autres instruments financiers sont présentés au coût ou au coût après amortissement diminué de toute perte de valeur. Les coûts de transaction engagés au moment de l'acquisition, de la vente ou de l'émission d'instruments financiers sont comptabilisés en charges dans le cas des éléments évalués à leur juste valeur et imputés à l'instrument financier dans le cas d'un instrument évalué au coût après amortissement.

Les actifs financiers sont soumis à un test de dépréciation lorsque des indices de dépréciation existent. Lorsqu'un changement important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs de l'actif financier est observé, la valeur comptable de l'actif financier est réduite et le montant de la réduction est comptabilisé en résultat net. Une perte de valeur comptabilisée antérieurement peut être reprise dans la mesure de l'amélioration, pourvu qu'elle ne soit pas supérieure au montant qui aurait été présenté à la date de la reprise si la perte de valeur n'avait pas été comptabilisée précédemment, et le montant de la reprise est comptabilisée dans les résultats.

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2021

1. Principales méthodes comptables (suite) :

n) Utilisation d'estimations :

La préparation des états financiers selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur la valeur comptable des actifs et des passifs et sur les informations relatives aux actifs et aux passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants présentés au titre des produits et des charges de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations et avoir une incidence sur les futures périodes.

2. Trésorerie :

Les comptes bancaires de l'Association sont détenus auprès d'une banque à charte. Les comptes bancaires rapportent des intérêts à un taux nominal. La trésorerie comprend 1 144 540 \$ (737 510 \$ en 2020) de fonds affectés à l'interne et détenus dans un compte d'épargne à intérêt élevé qui rapporte des intérêts au taux de 0,45 % (0,35 % en 2020).

L'Association dispose d'une facilité à vue renouvelable d'un montant total de 825 000 \$ qui porte intérêt au taux préférentiel de la banque, plus 0,30 % par an. À la clôture de l'exercice, cette facilité n'était pas utilisée (\$néant en 2020). Ces facilités sont garanties par une convention de sûreté générale qui constitue une sûreté de premier rang sur tous les biens personnels de l'Association. L'Association dispose d'une facilité de carte de crédit auprès de la Banque américaine du Canada d'un montant total d'environ 400 000 \$. À la clôture de l'exercice, environ 60 694 \$ de cette facilité étaient utilisés (79 934 \$ en 2020).

3. Débiteurs :

Les débiteurs représentent les créances commerciales pour les frais d'adhésion, les services et produits et sont présentés déduction faite d'une provision pour perte de valeur de 30 000 \$ (40 000 \$ en 2020).

4. Placements :

	2021	2020
Certificats de placement garanti	2 116 496 \$	1 814 583 \$
Obligations et débetures		
Autorités canadiennes provinciales et publiques	1 049 907	1 495 479
Obligations de sociétés canadiennes	146 037	–
Actions		
Actions privilégiées	61 218	60 228
Actions ordinaires	1 993 531	1 377 918
Titres étrangers	46 885	18 290
	5 414 074 \$	4 766 498 \$

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2021

4. Placements (suite) :

Les certificats de placement garanti rapportent des intérêts à un taux compris entre 1,15 % et 3,01 % (0,90 % - 3,01 % en 2020). Les obligations des autorités canadiennes provinciales et publiques ont des taux d'intérêt compris entre 1,65 % et 4,70 % (2,90 % - 4,70 % en 2020). Ces investissements arriveront à échéance dans une période de 1 à 5 ans et sont facilement convertis en espèces.

Les rendements des actions privilégiées se situent entre 4,90 % et 5,20 % (4,90 % - 5,20 % en 2020). Les actions ordinaires n'ont pas de date d'échéance fixe et ne sont généralement pas exposées au risque de taux d'intérêt. Les dividendes sont généralement déclarés sur une base annuelle.

À la clôture de l'exercice, les montants inclus ci-dessus sont grevés d'une affectation interne par rapport au fonds de réserve (note 12).

5. Immobilisations :

			2021	2020
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
Terrain	328 851 \$	– \$	328 851 \$	328 851 \$
Bâtiment	3 008 125	2 005 709	1 002 416	1 102 687
Améliorations au bâtiment	154 395	118 692	35 703	32 264
Sculpture de Fafard	179 686	–	179 686	179 686
Fournitures de bureau et équipement	402 821	341 039	61 782	99 208
Automobiles	938 337	481 351	456 986	503 146
Matériel informatique et logiciels	612 806	439 539	173 267	263 769
	5 625 021 \$	3 386 330 \$	2 238 691 \$	2 509 611 \$

6. Crédoiteurs et charges à payer :

Les crédoiteurs et charges à payer comprennent un montant de 60 394 \$ (54 560 \$ en 2020) au titre des sommes à remettre à l'État.

7. Produits reportés :

	2021	2020
Frais d'adhésion	69 087 \$	69 182 \$
Revenu des produits et services	166 668	74 086
Autres	19 104	–
	254 859 \$	143 268 \$

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2021

8. Dette à long terme :

	2021	2020
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 4 022 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,60 %, échéant en juin 2021, garanti par une convention de sûreté générale	– \$	23 811 \$
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 2 305 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 1,75 %, échéant en août 2022, garanti par une convention de sûreté générale	18 669	45 533
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 2 352 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,60 %, échéant en juin 2022, garanti par une convention de sûreté générale	13 982	40 888
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 6 471 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,05 %, échéant en octobre 2022, garanti par une convention de sûreté générale	63 521	136 975
Prêt à terme non renouvelable, remboursable par mensualités de 891 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,60 %, échéant en juillet 2022, garanti par une convention de sûreté générale	–	16 299
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 7 911 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 2,05 %, échéant en janvier 2024, garanti par une convention de sûreté générale	193 461	-
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 2 651 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 2,84 %, échéant en octobre 2024, garanti par une convention de sûreté générale	86 493	-
	376 126	263 506
Tranche à court terme	(217 739)	(161 226)
Tranche à long terme	158 387 \$	102 280 \$

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2021

8. Dette à long terme (suite):

Le remboursement du principal de la dette à long terme pour les trois prochaines années se fera comme suit :

2022	217 739 \$
2023	124 322
2024	34 065
	<hr/> 376 126 \$ <hr/>

L'Association dispose d'une facilité de crédit à terme de 750 000 \$ et d'une ligne de crédit renouvelable de 750 000 \$ auprès de la RBC. Le total des emprunts combinés dans le cadre de ces deux facilités de crédit ne peut dépasser 750 000 \$ en tout temps. À la clôture de l'exercice, environ 376 127 \$ (247 207 \$ en 2020) des facilités d'emprunt à terme ont été utilisés, sans aucun prélèvement sur la ligne de crédit-bail (néant en 2020).

9. Régime de retraite :

L'Association gère un régime de retraite à cotisations définies pour tous les employés, dans le cadre duquel elle verse l'équivalent du montant contribué par l'employé, jusqu'à un certain pourcentage du salaire de celui-ci, sous réserve de certaines limites déterminées par la date d'adhésion de l'employé au régime. La charge du régime de retraite pour l'exercice s'est élevée à 180 620 \$ (184 518 \$ en 2020).

10. Instruments financiers :

a) Risque de crédit :

Les instruments financiers potentiellement exposés au risque de crédit comprennent la trésorerie, les placements et les débiteurs. Les dépôts détenus auprès des banques peuvent dépasser le montant de l'assurance fournie sur ces dépôts. En général, ces dépôts peuvent être remboursés sur demande et sont conservés auprès d'institutions financières de bonne réputation et ne présentent donc qu'un risque minimal. Les investissements ne sont pas concentrés de manière significative et sont principalement investis dans des placements de haute qualité. La direction considère que son exposition au risque de crédit sur la trésorerie est faible, car l'Association détient des dépôts en trésorerie auprès d'une grande banque canadienne. Les débiteurs sont dus par un grand nombre de membres et de clients répartis sur une grande zone géographique. L'Association évalue la situation financière de ses membres et de ses clients et limite le montant du crédit accordé lorsqu'elle le juge nécessaire. L'Association a recours à une provision pour créances douteuses pour enregistrer les pertes de crédit potentielles associées à ses créances commerciales et les pertes de crédit à ce jour ont été conformes aux attentes de la direction.

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2021

10. Instruments financiers (suite):

b) Risque de liquidité :

Le risque de liquidité est le risque que l'Association ne soit pas en mesure de remplir ses obligations financières à leur échéance. L'Association a pris des mesures pour s'assurer qu'elle disposera d'un fonds de roulement suffisant pour faire face à ses obligations en maintenant des niveaux de trésorerie suffisants et en investissant dans des placements à court terme de qualité supérieure.

c) Risque de taux d'intérêt :

Le risque de taux d'intérêt désigne le risque que la juste valeur des instruments financiers ou les flux de trésorerie futurs associés à ces instruments fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'Association gère le risque de taux d'intérêt de ses investissements en certificats de placement garanti et en placements à revenu fixe en utilisant un portefeuille échelonné avec des durées d'échéance variables.

d) Risque de change :

L'Association est exposée au risque de change en raison des placements qu'elle détient libellés en devises étrangères. Les fluctuations de la valeur relative de ces devises étrangères par rapport au dollar canadien peuvent entraîner une incidence positive ou négative sur la juste valeur et les flux de trésorerie futurs liés à ces placements. Moins de 2 % du portefeuille de l'Association est exposé à un risque de change.

Il n'y a pas eu de changement aux risques identifiés ci-dessus par rapport à l'exercice précédent.

11. Engagement :

L'Association s'est engagée à payer des frais de service annuels pour les activités d'évaluations génétiques menées par le Réseau laitier canadien (« CDN »), une société faisant affaire sous le nom de Lactanet, conformément à un accord entre le CDN, les centres canadiens d'insémination artificielle, les agences canadiennes du contrôle laitier et les associations canadiennes de race. Le coût estimé pour l'Association pour l'exercice 2022 devrait être d'environ 345 000 \$, plus 75 000 \$ pour la recherche laitière dans le cadre du conseil DairyGen.

12. Fonds de réserve :

L'Association a un fonds de réserve pour faire face aux éventualités futures et pour financer des projets spécifiques. Pendant l'exercice, un montant de 600 000 \$ a été transféré du fonds d'exploitation au fonds de réserve (750 000 \$ en 2020) et un don de 25 000 \$ a été versé à la B.C Dairy Association à titre de soutien pour les inondations en Colombie-Britannique par le fonds d'exploitation pour le compte du fonds de réserve.

ASSOCIATION HOLSTEIN DU CANADA

Notes afférentes aux états financiers (suite)

Exercice clos le 31 décembre 2021

13. COVID-19 :

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé a déclaré que l'épidémie de coronavirus (COVID-19) était une pandémie. La pandémie a eu d'importantes répercussions financières, commerciales et sociétales au Canada et dans le monde entier.

Au cours de l'exercice, la Société était admissible à la Subvention salariale d'urgence du Canada et à la Subvention d'urgence du Canada pour le loyer au titre desquelles elle a reçu 202 684 \$ (1 031 832 \$ en 2020) et 1 833 \$ (539 \$ en 2020), respectivement au cours de l'exercice.

La durée et l'ampleur ultimes des répercussions de la pandémie de COVID-19 sur les activités et la situation financière de la Société ne sont pas connues pour le moment. L'incertitude demeure quant à l'incidence des mesures sanitaires provinciales nouvelles ou existantes en lien avec la COVID-19 sur les besoins futurs en services à la clientèle. Ces répercussions pourraient inclure une baisse des flux de trésorerie futurs, des changements dans la valeur de l'actif et du passif et l'utilisation de l'actif net pour soutenir les activités. Il n'est pas possible pour le moment d'établir une estimation de l'incidence financière de la pandémie sur la Société.



Prenez le contrôle de votre plan génomique dès aujourd'hui!



CLARIFIDE® chez Holstein Canada

**Jumelez les services et économisez!
40 \$ pour l'enregistrement et le test génomique**

Le moyen le plus rentable d'enregistrer et de tester génomiquement vos veaux avant leurs 3 mois d'âge

Ce tarif s'applique aux membres qui soumettent leurs enregistrements de manière électronique pour leurs veaux femelles Holstein non TE à un niveau de pureté de 50 % minimum, en-dehors des autres programmes d'inscription.

1 855 756-8300 | GENOMICS@HOLSTEIN.CA | WWW.HOLSTEIN.CA