



RAPPORT ANNUEL 2019  
HOLSTEIN CANADA



# Table des matières



FACEBOOK  
Holstein Canada



TWITTER  
@holsteincanada



INSTAGRAM  
Holstein Canada



YOUTUBE  
HolsteinCanadaVideo



FLICKR  
holsteincanada



LINKEDIN  
holstein-canada

03	Ordre du jour de la 137 <sup>e</sup> Assemblée générale annuelle des membres
04	Rapport du président
05	Rapport de la chef de la direction
06	Conseil d'administration
07	Comités du conseil
08	Activité commerciale
09	Plan stratégique Holstein Canada 2019-2021
10	Une décennie en revue
12	Reconnaisances et réalisations des membres
14	Résolutions non-contraignantes 2019 : Mise à jour des actions
17	Rapport des finances 2019
18	Rapport de l'auditeur indépendant
21	État de la situation financière
22	État de la situation financière et de l'évolution des soldes des fonds
23	État des flux de trésorerie
24	Notes afférentes aux états financiers

# Ordre du jour de la 137<sup>e</sup> Assemblée générale annuelle des membres

7 h 30	Déjeuner buffet	17 h 30	Soyez des nôtres ce soir pour une réception au foyer de salle de bal Raphaël pour célébrer nos Maîtres-éleveurs. Les portes de la salle de bal Raphaël seront également ouvertes si vous souhaitez trouver votre table.
8 h 30	Salle de bal Raphaël – Hôtel Delta Regina		
11 h 30	Dîner buffet		

1. Bienvenue et hymne national
2. Ouverture de la réunion
3. Approbation de l'ordre du jour
4. Moment de silence en mémoire des membres disparus de la famille Holstein Canada
5. Procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle des membres 2019
6. Allocution du président
7. Rapport de la chef de la direction
8. Rapport des finances 2019
9. Présentation du budget 2020
10. Nomination de l'auditeur
11. Présentation des partenaires de l'industrie
12. Remarques des partenaires de l'industrie et des invités internationaux

13. Rapports des comités
  - a) Comité consultatif sur la classification
  - b) Comité des expositions et du jugement
  - c) Comité consultatif sur la race
14. Remise des reconnaissances
  - a) Championnes de production 2019
  - b) Un Siècle de Holsteins
  - c) Certificat de reconnaissance
  - d) Certificat de mérite supérieur
15. Résolutions des membres
16. Séance de consultation des membres
17. Invitation au Congrès national et à l'AGA 2021 à Ottawa (Ontario)
18. Révélation du nom de la Vache de l'année
19. Reconnaissances spéciales
20. Levée de séance



À 13 h, immédiatement après l'AGA, un panel des Maîtres-éleveurs sera organisé. Ce panel est ouvert à tous pour venir poser vos questions aux panélistes Maître-éleveurs 2019.

## Rapport du président



Gerlad Schipper,  
Président du conseil

Chers membres de Holstein Canada,

D'un point de vue des récoltes, la plupart des producteurs laitiers canadiens sont certainement heureux que l'année 2019 soit derrière eux, et nous le comprenons tout à fait. Toutefois, même en faisant face à ces difficultés, les producteurs de tout le pays ont aidé Holstein Canada à atteindre de nouveaux records l'an passé. Ceci vient appuyer le fait que nos membres voient nos services de base comme des outils clés de gestion de leurs troupeaux, outils qui sont encore plus importants lorsque les marges sont serrées.

Ce fut un privilège d'être à la tête de votre conseil d'administration alors que nous avons terminé la 1<sup>re</sup> année de notre Plan stratégique et avons entamé la 2<sup>e</sup> année. Notre conseil est un groupe diversifié, mais uni.

Le principal facteur de motivation pour notre conseil est notre solide lien avec les membres, une chose que nous ne tenons jamais pour acquise. Ce n'est pas une coïncidence si le premier pilier de notre Plan stratégique est l'**Engagement des producteurs**. Notre responsabilité en tant qu'organisation de race est d'être présent à vos côtés, de vous écouter et de prendre des décisions basées sur les commentaires de

nos membres. À une ère où tout le monde a un horaire chargé, nous sommes reconnaissants envers nos membres qui ont pris le temps de participer aux événements des clubs et des branches et qui y ont exprimé leur opinion. Nous remercions tout particulièrement les membres de nos comités : votre participation a été clé pour d'importantes décisions du conseil.

Nous sommes heureux d'améliorer nos comités en y intégrant des représentant(e)s jeunesse, car nos jeunes sont notre présent, pas seulement notre avenir. C'est pourquoi nous avons un pilier dédié aux **Jeunes** dans notre plan stratégique.

Nous avons nos forces, mais nous avons aussi rencontré des défis. Votre conseil a passé beaucoup de temps à discuter des données au cours de l'année passée. Qui en a la propriété? Pourquoi tous les producteurs ne contribuent-ils pas à la banque de données, et comment récompenser ceux qui y contribuent? Il faut du temps pour trouver les réponses qui sont liées à deux piliers importants de notre Plan stratégique: la **Technologie** et les **Partenaires**.

Nous saluons l'arrivée de *Lactanet*. Nous allons continuer à les rencontrer régulièrement de manière officielle, car vous êtes propriétaires des deux structures. Nous sommes dans une époque où les choses évoluent rapidement et nous devons être efficaces pour répondre à vos besoins. Nous avons aussi eu le grand plaisir de continuer à renforcer nos liens avec l'autre structure clé de producteurs, les *Producteurs laitiers du Canada*. Ces deux organisations peuvent compter sur notre appui continu.

Notre magnifique vache Holstein est ce qui nous relie à nos racines chez nous et dans le monde entier. Nos déplacements aux États-Unis, au Mexique, au Brésil et en Europe nous ont permis de faire la promotion des Holstein canadiennes, mais nous ont également rappelé que nous étions très privilégiés de travailler dans un système de gestion de l'offre.

Holstein Canada pense qu'il est important de célébrer nos réussites, à la fois la réussite collective de notre industrie et les réussites individuelles de nos membres. Cinq des huit éleveurs les plus influents du monde nommés par leurs collègues dans *Holstein International*, y compris le numéro 1, sont Canadiens. Cela en dit long. Félicitations à eux de montrer l'exemple!

Votre conseil a consacré du temps à la gestion du changement de chef de la direction. Nous remercions Ann Louise Carson pour ses huit années de dévouement, et nous tournons nos regards vers l'avenir avec un nouveau chef de la direction, avec l'appui de notre équipe de gestion dévouée en place.

Ce fut un plaisir et un privilège de vous servir en tant que président. J'ai pu le faire grâce au soutien d'une très belle équipe chez Holstein Canada, à la fois au niveau du conseil et du personnel. Mais le plus grand soutien qui m'a été donné est celui de ma famille et de mon équipe à Skipwell, je ne vous remercierais jamais assez.

Respectueusement soumis,

Gerlad Schipper,  
Président

# Rapport de la chef de la direction



**Ann Louise Carson,**  
Chef de la direction

Chers membres de Holstein Canada,

Tout comme sur votre ferme, la vie est plus simple quand on a un plan en place. Permettez-moi de vous donner une mise à jour sur les réalisations et les défis de 2019 qui nous ont portés en 2020 conformément au Plan stratégique 2019-2021 qui a été le guide de notre équipe de gestion et notre personnel tout au long de l'année écoulée.

## Engagement des producteurs :

En plus de nos activités quotidiennes, nous avons doublé les ateliers à la ferme (en les faisant passer de 40 à 80) et avons ainsi touché une clientèle diversifiée. L'organisation d'un Forum pour les secrétaires des branches a été cruciale pour améliorer la communication avec nos collègues. L'intérêt pour nos réseaux sociaux continue de s'intensifier avec une augmentation de 24 % de nos abonnés Instagram en 2019.

**Jeunesse :** En faisant plus de 40 présentations dans des établissements d'enseignement postsecondaire agricoles (avec nos collègues des branches) et avec les activités jeunesse, l'intérêt des jeunes continue d'augmenter. Nous constaterons le plein impact de l'augmentation des adhésions juniors en 2020, car nous avons récemment lancé un programme remanié à destination des jeunes avec des avantages comme le partage du préfixe. Nous avons le plaisir

de continuer notre programme des bourses d'études.

**Croissance et valeur :** Grâce à nos fidèles clients, nous avons réalisé une cinquième année de croissance consécutive pour les enregistrements et une troisième année pour les classifications, atteignant ainsi de nouveaux records pour nos services de base. Nous comptabilisons notamment 130 troupeaux qui, soit commencent à classifier, soit reprennent les services de la classification. Il ne fait aucun doute que les producteurs laitiers canadiens voient la valeur de nos services comme de véritables outils de gestion du troupeau, et nous ne tenons pas ceci pour acquis.

## Excellence des services à la ferme :

Nos trois équipes d'employé(e)s sur le terrain, à savoir les classificateurs/trices, les évaluateurs/trices et les représentant(e)s des services à la ferme de Holstein Canada et des branches, collaborent désormais plus étroitement que jamais. Cette approche a bien évidemment contribué aux résultats positifs de nos services de base en 2019, et va continuer en 2020 avec l'arrivée du nouveau logiciel; ce logiciel permettra à toutes les activités à la ferme d'être effectuées à partir d'une seule plateforme mobile.

**Technologies :** Le lancement réussi de la boussole *Compass*, logiciel génétique de gestion du troupeau en partenariat avec *Lactanet* et *Zoetis*, a été notre projet technologique clé en 2019, aux côtés d'améliorations apportées à notre logiciel du livre généalogique. Même si nous avons fait des progrès sur l'accès aux données des systèmes automatisés de traite pour les enregistrements, nous sommes convaincus que notre entreprise et l'industrie dans son ensemble doivent continuer à travailler sur l'accès aux données.

**Relations d'affaires :** En plus des projets et des forums mentionnés plus haut, nous avons eu le plaisir de renforcer nos liens avec nos

associations de race sœur. Nous proposons désormais des services de classification, de livre généalogique et du soutien administratif à toutes les races, selon leurs besoins. Nous sommes impatients d'intensifier notre travail avec les *Producteurs laitiers du Canada* et *Lactanet* sur la traçabilité, car nous nous préparons à devenir le bureau du Service à la clientèle pour *TracéLaitier* à la fin 2020 pour les producteurs hors Québec.

Comme c'est le cas sur votre ferme, les choses ne se passent pas toujours comme prévu! Grâce à notre équipe très dévouée chez Holstein Canada – tous nos employé(e)s sont fantastiques – nous avons rapidement réagi aux situations auxquelles nous avons été confrontées, ce qui nous a permis de revenir sur la bonne voie. Ceci a également été possible grâce à l'excellente vision et au soutien exceptionnel de notre conseil d'administration. Un merci tout particulier à Gerald Schipper pour son attitude positive pour franchir la ligne d'arrivée de l'année 2019 et pour commencer la planification de 2020 et au-delà.

Ce rapport est mon rapport « d'au revoir » en tant que chef de la direction, car je me prépare à passer au prochain chapitre de ma vie. Ce n'est pas un adieu, car j'ai eu la chance de naître et de grandir dans cette belle industrie, et j'ai bien l'intention de continuer à suivre vos réussites de loin – les membres sont si importants et ont une grande force. Je tiens à vous remercier pour votre incroyable appui, pour vos sourires, pour vos paroles bienveillantes et pour vos conseils.

Respectueusement soumis,

Ann Louise Carson,  
Chef de la direction

# Conseil d'administration



**Gerald Schipper**  
Président  
(Ont.)



**Elyse Gendron**  
Vice-présidente  
(Qc)



**Nancy Beerwort**  
2<sup>e</sup> Vice-présidente  
(Ont.)



**Ben Cuthbert**  
(C.-B.)



**Willem Vanderlinde**  
(Alb.)



**Ron Boerchers**  
(Man. / Sask.)



**Doug Peart**  
(Ont.)



**Dennis Werry**  
(Ont.)



**Angus Mackinnon**  
(Qc)



**Benoît Turmel**  
(Qc)



**Gilles Côté**  
(Qc)



**Harry Van der Linden**  
(N.-É.)

# Comités du conseil



## Audit, gestion du risque et finances

Présidente : Nancy Beerwort	(Ont.)
Ben Cuthbert	(C.-B.)
Gilles Côté	(Qc)
Harry Van der Linden	(Atlantique)
Vince Bosquet	Externe



## Reconnaisances

Président : Doug Peart	(Ont.)
Ron Boerchers	(Sask. / Man.)
Harry Van der Linden	(Atlantique)



## Consultatif sur la race

Président : Ben Cuthbert	(C.-B.)
Gilles Côté	(Qc)
Benoît Turmel	(Qc)
Jean-Claude Fleury	(Qc)
Olivier Leclerc	(Qc)
Phillip Vroegh	(N.-É.)
Ian Crosbie	(Sask.)
Josh Ireland	(Ont.)
Dr Gordon Atkins	(Alb.)
Lynsay Beavers	(Ont.)
Dr. Matt Walker	(Ont.)



## Consultatif sur la classification

Président : Dennis Werry	(Ont.)
Benoît Turmel	(Qc)
Cindy Wikkerink	(C.-B.)
Dan Aitken	(Ont.)
Brian Carscadden	(Ont.)
Todd Nixon	(Ont.)
Thierry Jaton	(Qc)
Tyler Howard	(Î.-P.-É.)
Dr Gordon Atkins	(Alb.)
Dr Matt Walker	(Ont.)



## Vache de l'année

Président : Ron Boerchers	(Sask. / Man.)
Jeff Donohoe	(Man.)
Hugh Hunter	(Ont.)
Pier-Olivier Lehoux	(Qc)
Matt Clarke	(N.-B.)



## Élections

Président : Glen McNeil	(Ont.)
-------------------------	--------



## Gouvernance

Président : Angus MacKinnon	(Qc)
Doug Peart	(Ont.)
Gerald Schipper	(Ont.)
Elyse Gendron	(Qc)



## Réunion du National et des branches

Président : Harry Van der Linden	(Atlantique)
Willem Vanderlinde	(Alb.)
Gerald Schipper	(Ont.)
Dennis Werry	(Ont.)
Angus MacKinnon	(Qc)
et représentants de chaque branche	



## Expositions et jugement

Présidente : Nancy Beerwort	(Ont.)
Dennis Werry	(Ont.)
Kenton Lindenbach	(Sask. / Man.)
Scott Brethet	(Ont.)
Dan Doner	(Ont.)
Ari Ekstein	(Ont.)
Pierre Boulet	(Qc)
Kim Côté	(Qc)
Jeff Bysterveldt	(Î.-P.-É.)



## Consultatif des Jeunes leaders

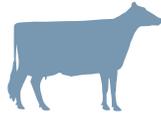
Présidente : Laurence Boulet	(Qc)
Représentants du conseil :	
Willem Vanderlinde	(Alb.)
Angus MacKinnon	(Qc)
Lars Iversen	(Alb.)
Mike Flaman	(Sask.)
Alex Dolson	(Ont.)
Ryan Wert	(Ont.)
Olivier Roy-Tanguay	(Qc)
Cynthia Campbell	(N.-É.)

# Activité commerciale

## Activité de classification



Visites de troupeaux  
15 263



Holstein  
254 659



Autres races laitières  
18 317



Total  
272 976

Activité	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Visites de troupeaux	15 263	13 841	14 713	15 310	16 111	17 207
Holstein	254 659	254 068	245 940	241 469	244 236	244 919
Autres races laitières	18 317	17 204	17 117	16 619	17 037	17 979
<b>Total des animaux</b>	<b>272 976</b>	271 272	263 057	258 088	261 273	262 898

## Activités en lien avec le livre généalogique (comparatif par province)



Membres  
9 365



Enregistrements  
316 302



Transferts  
37 221



Tests génomiques  
13 771

Province	Membres		Enregistrements		Transferts		Tests génomiques	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Colombie-Britannique	366	383	24 559	23 388	2 422	1 343	723	1 341
Alberta	427	441	25 873	26 354	2 691	1 595	1 352	1 206
Saskatchewan	115	122	8,933	6 906	841	756	367	460
Manitoba	228	229	17 072	11 885	639	846	932	460
Ontario	3 568	3 671	115 357	112 774	14 109	12 779	3 917	4 583
Québec	4 140	4 379	106 794	107 050	13 954	17 947	5 725	8 636
Nouveau-Brunswick	171	179	5 101	5 376	699	253	388	432
Île-du-Prince-Édouard	157	168	5 328	4 867	461	709	169	136
Nouvelle-Écosse	174	183	5 808	5 392	1 030	436	167	326
Terre-Neuve-et-L.	16	16	1 371	1 134	73	54	31	257
International	3	3	106	17	302	323	0	0
<b>Total :</b>	<b>9 365</b>	9 774	<b>316 302</b>	305 143	<b>37 221</b>	37 041	<b>13 771</b>	17 837

# Plan stratégique 2019-2021 de Holstein Canada

## NOTRE VISION

Une industrie laitière canadienne en santé pour tous



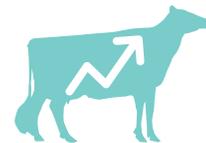
## NOTRE MISSION

Livrer des services et des programmes progressifs pour la gestion des troupeaux laitiers



## NOS VALEURS

Excellence du service, Intégrité, Responsabilisation, Sens des affaires, Passion, Innovation



## ENGAGEMENT DES PRODUCTEURS

Développer des relations d'affaires réciproques avec les producteurs

## ENGAGEMENT DES JEUNES

Mobiliser la prochaine génération de producteurs

## CROISSANCE ET VALEUR

Faire évoluer les services de Holstein Canada dans une industrie laitière changeante



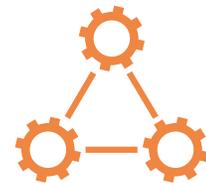
## EXCELLENCE DES SERVICES À LA FERME

Livrer de façon constante des services à la ferme efficaces et performants partout au pays



## TECHNOLOGIE À VALEUR AJOUTÉE

Livrer des solutions opportunes, stratégiques et guidées par les données



## RELATIONS D'AFFAIRES

Bâtir et entretenir des relations d'affaires stratégiques

## NOTRE FUTUR IDÉAL

- Holstein Canada est un partenaire d'affaires essentiel pour tous les producteurs laitiers canadiens.
- À la ferme ou en ligne, tous les producteurs laitiers reconnaissent la valeur des programmes et services.
- Les membres de notre équipe offrent une consultation impartiale, des ressources instructives et des services de qualité qui renforcent les profits de toutes les fermes.
- Amélioration continue de la convivialité de nos options de services.
- Holstein Canada continue de s'aligner et de collaborer avec les acteurs de l'industrie pour améliorer les efficacités de l'industrie au profit des producteurs laitiers canadiens.

# Une décennie

2009	2010	2012	2013	2014
 <p>Un hommage rendu à la vache laitière canadienne avec la sculpture de Kanata et Kanata Bella Futura par l'artiste franco-canadien Joe Fafard</p>	 <p>Lancement du service national de testage génomique en partenariat avec l'Alliance Semex</p>	 <p>Organisation de la Conférence mondiale Holstein 2012, la première fois sur le sol canadien</p>	 <p>Holstein Canada commence l'enregistrement des animaux de race Canadienne</p>	 <p>Holstein Canada commence l'enregistrement des animaux pour Ayrshire Canada</p>
				



# Reconnaisances et réalisations des membres

## Un Siècle de Holstein

Vient récompenser 100 ans d'adhésion continue à Holstein Canada

1920 – 2019 MONOAK Descendants de James C. Jenkins Belmont (Ont.)

## Certificat de reconnaissance

Vient récompenser des contributions importantes à l'industrie laitière ayant eu un impact provincial / régional

Lorne Loveridge Grenfell (Sask.)

## Certificat de mérite supérieur

Vient récompenser des contributions importantes à l'industrie laitière ayant eu un impact national / international

Keith Flaman Regina (Sask.)

## Plaques Maître-éleveur

Pour récompenser l'excellence d'élevage

1 <sup>re</sup>	AGGIES	Hueging Dairies Ltd.	Woodlands (Man.)
1 <sup>re</sup>	AMIGO	Ferme A.M.Y. Martin Inc.	Saint-Valentin (Qc)
1 <sup>re</sup>	BOISBLANC	Ferme Boisblanc Holstein Inc	Saint-Justin (Qc)
1 <sup>re</sup>	CHARPENTIER	Ferme Charpentier	Sawyerville (Qc)
3 <sup>e</sup>	DARCROFT	Darcroft Farms Ltd.	Embros (Ont.)
1 <sup>re</sup>	FAMIPAGE	Ferme Famipage Inc.	Saint-Louis-de-Gonzague (Qc)
2 <sup>e</sup>	GOLDENFLO	MacBeath Farms Ltd.	Marshfield (Î.-P.-É.)
2 <sup>e</sup>	HAMMINGVIEW	Hammingview Farms Ltd.	Pitt Meadows (C.-B.)
2 <sup>e</sup>	IDEE	Idee Holsteins	Hunter River (Î.-P.-É.)
1 <sup>re</sup>	LARENWOOD	Larenwood Farms	Drumbo (Ont.)
2 <sup>e</sup>	LEHOUX	B. Lehoux et Fils Inc.	Saint-Elzéar (Qc)
1 <sup>re</sup>	LESBERTRAND	Georges Bertrand	Saint-Polycarpe (Qc)
2 <sup>e</sup>	LESPERRON	Ferme Lesperron Inc.	Bury (Qc)
1 <sup>re</sup>	MAPLEBROUGH	Maplebrough Holsteins	Uxbridge (Ont.)
2 <sup>e</sup>	MAURICIENNE	Ferme J.M. Cossette et Fils Inc.	Saint-Maurice (Qc)
1 <sup>re</sup>	NICREST	Nicole Parkinson	Chilliwack (C.-B.)
3 <sup>e</sup>	SUNNYHOME	Sunnyhome Farms Ltd.	Salmon Arm (C.-B.)
1 <sup>re</sup>	WILMARLEA	Wilmarlea Farm	Embros (Ont.)
1 <sup>re</sup>	WISSELVIEW	Wisselview Farms	Pitt Meadows (C.-B.)

## Bourses en médecine bovine

Vient appuyer l'éducation vétérinaire au Canada

Dr Samatha Pomroy  
Dr Alexandra Gariépy  
Dr Alexandre Jalbert  
Dr Sydney Sprenger

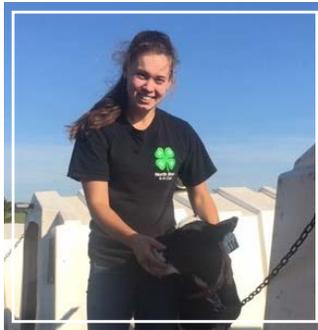
Université de l'Île-du-Prince-Édouard : Collège vétérinaire de l'Atlantique  
Université de Montréal : Faculté de médecine vétérinaire  
Université de Guelph : Collège vétérinaire de l'Ontario  
Université de la Saskatchewan : Collège de médecine vétérinaire de l'Ouest

## Bourses d'études

Vient appuyer l'éducation des jeunes



**Christina Boonstoppel**  
Université de Saskatchewan  
Grunthal (Man.)



**Grace Hughes**  
Université Dalhousie  
Bonshaw (Î.-P.-É.)



**Hannah Woodhouse**  
Université de Guelph  
Guelph (Ont.)



**Jaime Wilson**  
Université de Guelph  
Port Perry (Ont.)



**Jonathan Pelletier**  
Université Laval  
Saint-Gervais (Qc)



**Leslie Mackinnon**  
Université McGill  
Coaticook (Qc)

# Résolutions non contraignantes 2019 : Mise à jour des actions

## Domaine : Frais de service

### 1. Soumise par la branche : Québec

- Considérant que Holstein Canada charge les mêmes frais de retard (20 \$) pour les animaux âgés de plus de trois (3) mois;
- Considérant que, plus on attend pour enregistrer, plus les chances d'erreurs sont élevées;
- Considérant que les éleveurs qui attendent à 24 mois, peuvent le faire de façon volontaire pour enregistrer seulement leurs meilleures;

**Il est par conséquent résolu que** Holstein Canada revoie la formule des frais de retard d'enregistrement, de façon à ce que ce soit plus équitable et que les reconnaissances gardent toute leur crédibilité.

**Mise à jour des actions :** Holstein Canada a effectué un examen complet des enregistrements soumis, voici les faits qui en ressortent :

- 85 % des enregistrements sont reçus pour les veaux de moins de trois (3) mois d'âge
- Pour les vaches de plus de deux (2) ans d'âge, ce pourcentage tombe à moins de 1 %
  - La majorité des enregistrements en retard pour les animaux de plus de deux (2) ans provient des nouveaux troupeaux ou des rattrapages de troupeau (ceux qui reprennent les services d'enregistrement après une interruption de trois (3) ans ou plus)

Sur la base de cet examen, la structure à deux niveaux des frais d'enregistrement restera en place. Nous garderons l'intention de cette résolution à l'esprit pour toute discussion future concernant la structure des frais d'enregistrement et l'examen des critères des reconnaissances.

### 2. Soumise par la branche : Ontario

- Considérant que les ventes d'animaux jouent un rôle important dans notre industrie laitière;
- Considérant qu'un pourcentage du revenu de Holstein Canada vient des ventes (par ex. les transferts);
- Considérant qu'il est bénéfique pour les acheteurs de voir la généalogie officielle;
- Considérant qu'un grand pourcentage des responsables des ventes sont des membres de Holstein Canada;

**Il est par conséquent résolu que** Holstein Canada accorde un tarif préférentiel aux membres de Holstein Canada pour les commandes groupées de 30 ou plus généalogies détaillées, faisant ainsi passer leur prix de 10 \$ à 5 \$ par généalogie.

**Mise à jour des actions :** Un examen approfondi des généalogies détaillées est en cours, y compris l'analyse des frais pour les commandes groupées. Pour le moment, aucun changement de tarif n'est appliqué. Tout futur changement résultant de cet examen sera communiqué par le biais des plateformes traditionnelles, dont font partie *l'InfoHolstein* et les réseaux sociaux.

## Domaine : Étiquettes

### 3. Soumise par la branche : Ontario

- Considérant qu'il y a eu de nombreux problèmes avec des étiquettes d'oreilles qui se sont cassées ou qui sont tombées;
- Considérant que ceci entraîne une grande frustration parmi nos éleveurs;
- Considérant que ceci est nuisible à notre système d'identification, à la fois pour Holstein Canada et la base de données de l'ACIB;

**Il est par conséquent résolu que** Holstein Canada trouve une solution adéquate au problème des étiquettes d'oreille cassées ou tombées.

**Mise à jour des actions :** Holstein Canada a travaillé étroitement avec Allflex, le fabricant d'étiquettes, pour explorer toutes les préoccupations. Suite à cette enquête, Allflex a recommandé des modifications pour l'étiquette mâle afin d'améliorer la performance globale et de répondre aux difficultés rencontrées avec l'étiquette à panneau Ultraflex IDOR XLarge. La partie arrière de l'étiquette mâle aura une partie haute plus large, une plus grande épaisseur autour de la partie qui relie le panneau à la tige, et une tige légèrement plus longue. La demande de modification de l'étiquette a été envoyée à l'Agence canadienne d'inspection des aliments à des fins d'approbation. L'ACIA est l'agence responsable des relevés et des déclarations d'identification et de mouvement des animaux couverts à la partie XV du Règlement sur la santé des animaux. Une fois ces changements approuvés, la nouvelle étiquette pourra commencer à être distribuée.

## Domaine : Discussions de l'industrie

### 4. Soumise par la branche : Québec

- Considérant l'avancée des technologies et que plusieurs systèmes de traite offrent des données journalières sur les pesées de lait, les composantes et les cellules somatiques;
- Considérant que les coûts des services de contrôle laitier sont élevés malgré le contexte de la production laitière;
- Considérant que la notion des MCR n'a pas de valeur économique ajoutée pour la rentabilité des fermes laitières;
- Considérant qu'il y a de plus en plus de producteurs qui abandonnent le contrôle officiel et le contrôle non officiel par souci d'économies;
- Considérant que toutes les données que nous perdons suite à l'abandon des services de contrôle laitier diminuent la fiabilité des épreuves de taureaux;
- Considérant que les organismes de contrôle laitier offrent souvent le service d'enregistrements à la ferme;
- Considérant que certains clubs remettent déjà des trophées de reconnaissance à des troupeaux qui n'ont pas recours au contrôle officiel;
- Et considérant qu'il est plus qu'urgent d'agir;

**a) Il est par conséquent résolu que** Holstein Québec et Holstein Canada fassent pression auprès de Valacta afin de faire diminuer les coûts reliés à l'adhésion des services de contrôle laitier au cours de la prochaine année.

**b) Il est par conséquent résolu que** le contrôle laitier trouve des solutions rapides et réalisables pour livrer un service adapté aux clients faisant usage de systèmes de collectes de données de traites journalières dans le souci de maintenir collectivement le membership et l'importance de se comparer.

**Mise à jour des actions :** Holstein Canada rencontre régulièrement Lactanet, l'organisation qui remplace Valacta, afin de discuter de nombreux sujets d'intérêt commun. Nous avons fait suivre les préoccupations concernant la tarification exprimées dans cette résolution à Lactanet.

### 5. Soumise par la branche : Québec

- Considérant que les programmes de reconnaissance de Holstein Canada sont basés sur la production, la longévité et la classification;
- Considérant que la reconnaissance du statut de Maître-éleveur et celles des productions supérieures se doivent d'être maintenues afin d'encourager les éleveurs à maintenir l'amélioration de la race;
- Considérant que le nombre de troupeaux qui abandonnent le contrôle laitier et aussi la classification est de plus en plus nombreux;
- Considérant que plus de 11 % des troupeaux du Canada utilisent la traite robotisée et que ce pourcentage est en constante augmentation;
- Considérant que les systèmes de traite robotisés récoltent quotidiennement des données précises de 2 à 3 traites par vaches et ainsi environ 900 données annuelles par vache;
- Considérant que la race Holstein a besoin de garder ses éleveurs qui utilisent un système de traite robotisé comme membres. À la base, ces éleveurs sont essentiels pour préserver le dynamisme de nos clubs d'élevage;

**Il est par conséquent résolu que** Holstein Canada travaille avec différents intervenants concernés pour qu'une option de contrôle laitier officiel soit offerte rapidement afin d'actualiser et de moderniser la collecte des données provenant des systèmes robotisés dans le but de les rendre publiables.

**Mise à jour des actions :** Lactanet a lancé eDHI, un programme de contrôle laitier électronique grâce auquel les producteurs peuvent recevoir les indices génétiques et les relevés publiables du lait sans visite du personnel sur leur ferme. Holstein Canada travaille étroitement avec Lactanet sur le processus d'échange des données pour recevoir les relevés eDHI. Holstein Canada va continuer à examiner d'autres options possibles pour recevoir les données à la ferme et la manière dont ces données peuvent être utilisées pour les calculs des reconnaissances.

## 6. Soumise par la branche : Québec

- Considérant que le Réseau laitier canadien (CDN) a pris la décision de retirer l'indice de la Valeur génomique directe (VGD) sans consulter les producteurs plutôt que de faire de l'éducation au niveau de son interprétation et son utilisation;
- Considérant que les producteurs laitiers payent pour effectuer le contrôle laitier, payent Holstein Canada (enregistrements, etc.), payent les centres d'insémination et payent pour des tests génomiques, ils sont en droit de pouvoir utiliser les données et les indices de leur choix d'autant plus que la plupart contribuent au cumul de ces données;
- Considérant que le contexte est de plus en plus difficile pour la production laitière et le marché d'animaux (et progéniture) de haute génétique, ce n'est donc pas un moment opportun pour retirer des outils de travail et de sélection aux producteurs;

**Il est par conséquent résolu que** Holstein Québec et Holstein Canada fassent les recommandations nécessaires auprès de CDN afin de laisser disponible l'indice de la valeur génomique directe (VGD), car les producteurs laitiers n'ont jamais demandé son retrait.

**Mise à jour des actions :** Holstein Canada a travaillé étroitement avec toutes les parties impliquées sur la pertinence des VGD tout au long de l'année 2019. Après des réunions avec les producteurs, CDN / Lactanet a fait des recherches supplémentaires. Les résultats n'ont pas fait ressortir de preuve scientifique venant appuyer le fait que les VGD donnent plus d'informations pour la sélection et pour les décisions d'élevage par rapport à la valeur officielle de la MPG. Le GEB a recommandé au conseil d'administration de Lactanet d'arrêter la publication des VGD à compter de décembre 2019, ce qui a été approuvé. Des informations supplémentaires sont disponibles dans l'article « Évaluations génomiques sans publication des VGD » du site Web de Lactanet.

## Domaine : Technologie

### 7. Soumise par la branche : Ontario

- Considérant qu'une application pour le cellulaire ou la tablette pour enregistrer les veaux serait un guichet unique et donc plus rapide et facile;
- Considérant qu'un membre pourrait se connecter à son compte via l'application, ce qui permettrait à toutes les informations d'être téléchargées immédiatement et facilement, avec le potentiel de proposer une option pour numériser les données d'étiquettes d'oreille directement avec le cellulaire;
- Considérant que les photos sont une option importante pour garantir la précision des systèmes d'identification de Holstein Canada et de l'ACIB, et qu'une application permettrait de télécharger les photos plus efficacement dans les généalogies;

**Il est par conséquent résolu que** Holstein Canada développe une application pour faciliter l'enregistrement des animaux.

**Mise à jour des actions :** Holstein Canada a développé un prototype d'application mobile pour les producteurs avec pour cible la demande sur un animal. Une fois que nous aurons terminé notre travail en cours sur des projets prioritaires, nous continuerons à développer ce prototype en un produit distribuable.

De plus, les programmes de communication ont été utilisés pour mieux sensibiliser les membres aux fonctionnalités mobiles des comptes Web existants. Les producteurs peuvent accéder à leurs comptes Web à partir d'appareils mobiles afin de soumettre des enregistrements, et de télécharger des photos à partir de leur cellulaire.

# Rapport financier 2019

Lorna Fothergill, contrôleur des finances

## POSITION FINANCIÈRE

Au 31 décembre 2019, la position financière de l'Association était solide avec des actifs nets de 7,5 M\$. Le déficit, tous fonds combinés, s'est amélioré en passant de 835 000 \$ en 2018 à 225 000 \$ en 2019.

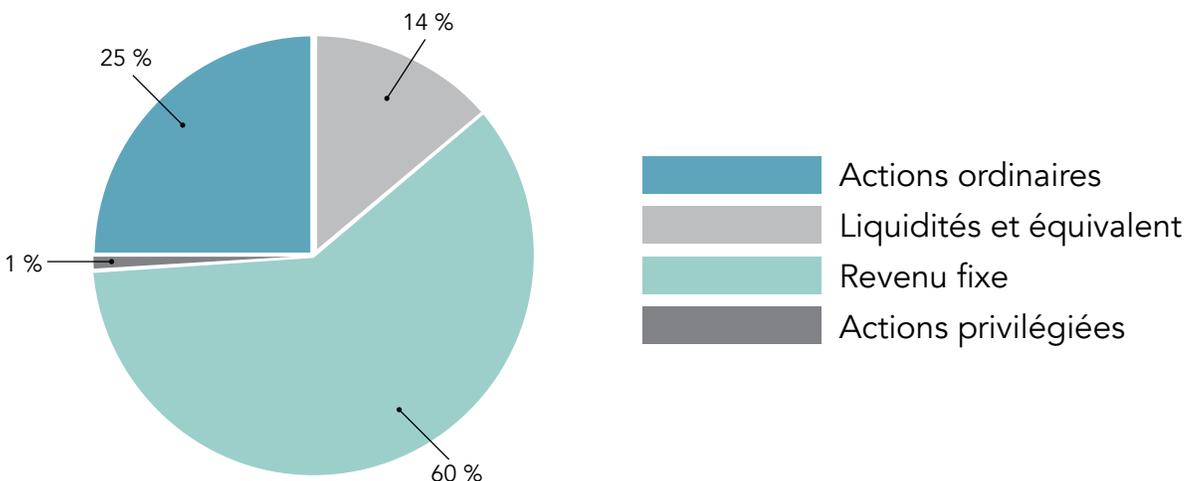
## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

Pour la première fois, le revenu total d'exploitation a dépassé les 13 M\$ en 2019 à 13,1 M\$ (12,7 M\$ en 2018). Celui-ci est inférieur de 0,4 M\$ au budget en raison d'un arrêt imprévu des évaluations des animaux dans trois provinces, ainsi que d'un niveau inférieur des tests génomiques et des revenus des étiquettes. Les services d'enregistrement et de la classification ont tous les deux dépassé les objectifs budgétaires et ont atteint des niveaux records en 2019, ce qui est un indicateur positif pour l'Association. Les dépenses ont totalisé 13,7 M\$ (13,5 M\$ en 2018) et terminent en deçà du budget de 0,5 M\$ en raison d'une combinaison d'un coût des ventes variable moins important et d'une gestion prudente du résultat net.

## FONDS DE RÉSERVE

L'Association conserve un fonds de réserve afin de pouvoir répondre à ses obligations financières et pour pouvoir continuer ses activités pour le cas où un événement imprévu vienne compromettre de manière importante les revenus de l'Association ou génère d'importants coûts imprévus. À la fin 2019, le solde du fonds de réserve s'élevait à 4,7M\$, soit 0,3 M\$ qu'en 2018. La valeur du fonds d'investissement a augmenté en 2019, avec une stabilisation de l'incertitude des conditions du marché et des taux d'intérêt. Nous n'avons effectué aucun retrait du fonds de réserve en 2019 (750 000 \$ en 2018).

## PLACEMENTS DU FONDS DE RÉSERVE 4,7 \$ MILLIONS



## FONDS DE RÉSERVE

Le conseil d'administration approuve le budget annuel et reçoit les rapports financiers mensuels de l'équipe de gestion, qui incluent des comparaisons avec le budget et l'an dernier. Le Comité d'audit, de gestion du risque et des finances se réunit pour contrôler l'audit externe, la performance financière et les risques d'affaires. En 2019, le comité a officiellement ajouté le risque informatique à son mandat, reconnaissant ainsi l'importance de la technologie et de la gestion des données dans l'environnement commercial d'aujourd'hui.

## PERSPECTIVES 2020

L'exercice financier 2020 vise une augmentation de 7 % des revenus, y compris les visites des évaluations des animaux retardées en 2019, et une augmentation de 3 % des dépenses. L'Association va continuer à investir dans le développement de technologie à valeur ajoutée pour venir appuyer la croissance, la valeur et tous les aspects du Plan stratégique 2019-2021.

# Rapport de l'auditeur indépendant



KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.  
Commerce Place  
21 King Street West, bureau 700  
Hamilton Ontario L8P 4W7  
Canada  
Tél. 905 523-8200  
Télé. 905 523-2222

## RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Au conseil d'administration de l'Association Holstein du Canada

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'Association Holstein du Canada (l'« entité »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 décembre 2019;
- l'état des résultats et de l'évolution des soldes des fonds pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- ainsi que les notes annexes et le tableau, y compris le résumé des principales méthodes comptables et autres informations explicatives.

(ci-après, les « états financiers »)

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 décembre 2019, ainsi que des résultats de son exploitation, de l'évolution des soldes des fonds et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers » de notre rapport des auditeurs.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

# Rapport de l'auditeur indépendant



## ***Autre point***

Les états financiers de l'Association Holstein du Canada pour l'exercice clos le 31 décembre 2018 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états une opinion non modifiée en date du 20 mars 2019 .

## ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers***

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

## ***Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

# Rapport de l'auditeur indépendant



En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport des auditeurs sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport des auditeurs. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*KPMG A.R.D. / S.R.N.C.R.L.*

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Hamilton, Canada  
Le 19 Mars 2020

# État de la situation financière

Au 31 décembre 2019 avec informations comparatives pour 2018

	Fonds d'exploitation	Fonds de réserve	Total 2019	Total 2018
<b>Actif :</b>				
Actif à court terme :				
Trésorerie (note 2)	139 038 \$	648 207 \$	787 245 \$	664 812 \$
Débiteurs (note 3)	1 418 358	-	1 418 358	1 657 186
Autres débiteurs	125 354	-	125 354	170 891
Stocks	31 583	-	31 583	19 473
Frais payés d'avance	236 668	-	236 668	197 031
Placements (note 4)	-	4 005 737	4 005 737	3 932 080
	1 951 001	4 653 944	6 604 945	6 641 473
Immobilisations (note 5)	2 726 634	-	2 726 634	2 882 702
	4 677 635 \$	4 653 944 \$	9 331 579 \$	9 524 175 \$
<b>Passif et soldes des fonds</b>				
Passif à court terme :				
Créditeurs et charges à payer (note 6)	1 257 530 \$	- \$	1 257 530 \$	1 455 910 \$
Produits reportés (note 7)	107 002	-	107 002	72 219
Produits reportés à long terme (note 8)	177 647	-	177 647	77 753
	1 542 179		1 542 179	1 605 882
Dette à long terme (note 8)	263 506	-	263 506	167 049
	1 805 685	-	1 805 685	1 772 931
Soldes des fonds :				
Fonds de réserve	-	4 653 944	4 653 944	4 332 196
Fonds d'exploitation	2 871 950	-	2 871 950	3 419 048
	2 871 950	4 653 944	7 525 894	7 751 244
Engagements (note 11)				
	4 677 635 \$	4 653 944 \$	9 331 579 \$	9 524 175 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

## État de la situation financière et de l'évolution des soldes des fonds

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 avec informations comparatives pour 2018

	Fonds d'exploration	Fonds de réserve	Total 2019	Total 2018
Produits :				
Produit d'exploitation (Tableau 1)	13 106 663 \$	- \$	13 106 663 \$	12 735 659 \$
Produit tiré des placements	-	155 575	155 575	193 865
	13 106 663	155 575	13 262 238	12 929 524
Charges (Tableau 1)	13 653 761	20 551	13 674 312	13 540 512
(Insuffisance) excédent des produits sur les charges avant gain (perte) sur les placements	(547 098)	135 024	(412 074)	(610 988)
Gain (perte) non réalisé(e) sur les placements	-	184 310	184 310	(189 228)
Gain (perte) réalisé(e) sur les placements	-	2 414	2 414	(34 751)
(Insuffisance) excédent des produits sur les charges	(547 098)	321 748	(225 350)	(834 967)
Solde des fonds, à l'ouverture de l'exercice	3 419 048	4 332 196	7 751 244	8 586 211
Solde des fonds, à la clôture de l'exercice	2 871 950 \$	4 653 944 \$	7 525 894 \$	7 751 244 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

# État des flux de trésorerie

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 avec informations comparatives pour 2018

	2019	2018
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation :		
Insuffisance des produits sur les charges	(225 350) \$	(834 967) \$
Éléments sans effet sur la trésorerie :		
Amortissement	405 203	408 419
Intérêts courus	(16 123)	(23 683)
Perte sur la cession d'immobilisations	40 066	23 756
(Gain) perte réalisé(e) sur la vente de placements	(2 414)	34 751
(Gain) perte non réalisé(e) sur les placements	(184 310)	189 228
Variation des éléments d'actif et de passif autres que de la trésorerie :		
Débiteurs	238 828	151 357
Autres débiteurs	45 537	4 305
Stocks	(12 110)	9 091
Frais payés d'avance	(39 637)	8 144
Créditeurs et charges à payer	(198 380)	93 056
Produits reportés	34 783	(1 927)
	86 093	61 530
Activités d'investissement :		
Achats d'immobilisations	(333 276)	(681 684)
Produits sur la cession d'immobilisations	44 075	36 579
Produits sur la vente de placements	1 315 449	908 242
Achat de placements	(1 186 259)	(200 000)
Variation des liquidités soumises à restriction	(248 091)	(106 849)
	(408 102)	(43 712)
Activités de financement :		
Remboursement de la dette à long terme	(101 649)	(32 897)
Émission de dette à long terme	298 000	277 700
	196 351	244 803
(Diminution) augmentation de la trésorerie	(125 658)	262 621
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à l'ouverture de l'exercice	264 696	2 075
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la clôture de l'exercice	139 038 \$	264 696 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.

# Notes afférentes aux états financiers

Exercice clos le 31 décembre 2019

L'Association Holstein du Canada (« l'Association ») est un organisme national autorisé à inscrire au registre tout élevage du bétail Holstein au Canada. La mission de base de l'Association est d'améliorer la race de bovins Holstein. À cette fin, l'organisme tient un livre généalogique et fournit plusieurs services à ses membres afin de les aider à évaluer, sélectionner et améliorer leurs troupeaux. L'Association est un organisme sans but lucratif constitué en vertu de la *Loi sur la généalogie des animaux et, en conséquence, est non imposable en vertu de l'alinéa 149(1)(e) de la Loi de l'impôt sur le revenu.*

## 1. Principales méthodes comptables :

### (a) Référentiel comptable :

Les états financiers ont été préparés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### (b) Comptabilité par fonds :

L'Association suit la méthode de comptabilité par fonds affectés pour les produits et les charges.

Les produits et les charges liés à la prestation de services et aux activités administratives sont comptabilisés dans le fonds d'exploitation.

Le fonds de réserve présente l'actif, le passif, les produits et les charges qui sont grevés d'une affectation interne afin de pourvoir aux éventualités futures et de financer des projets spécifiques.

### (c) Comptabilisation des produits :

L'Association comptabilise les produits au fur et à mesure que les services sont rendus.

Les revenus de l'enregistrement, de la classification et de l'amélioration de la race sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel le service est fourni.

Les produits des frais d'adhésion représentent les cotisations annuelles payées par les membres de l'Association. L'Association comptabilise les frais d'adhésion proportionnellement à la durée de l'adhésion. Les montants reçus avant l'expiration de la période d'adhésion sont traités comme des produits reportés.

Les revenus des placements incluent les intérêts et les dividendes et sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés.

### (d) Stocks :

Les stocks sont principalement constitués de fournitures et sont comptabilisés au plus faible du coût et du coût de remplacement.

## 1. Principales méthodes comptables (suite) :

### (e) Conversion des devises :

À la date de l'opération, chaque actif, passif, produit ou charge est converti en dollars canadiens au taux de change en vigueur à cette date. À la clôture de l'exercice, les actifs et passifs monétaires sont convertis en dollars canadiens au taux de change en vigueur à cette date et les gains et pertes de change qui en résultent sont inclus dans les résultats de l'exercice à l'étude.

### (f) Trésorerie et équivalents de trésorerie :

L'Association considère tous les comptes d'investissement et d'épargne très liquides et à taux d'intérêt élevé comme des équivalents de trésorerie.

### (g) Relations avec les sections provinciales :

L'Association est liée à ses sections provinciales, car l'objet de l'Association et des sections est intégré de sorte qu'elles ont des objectifs communs ou complémentaires. De plus, la charte de l'Association contient des dispositions qui empêchent toute modification de la charte des sections sans le consentement de l'Association. De ce fait, les sections bénéficient de certains droits et privilèges en tant que membres. L'Association n'a pas le droit de nommer la majorité des membres votants du conseil d'administration d'une section ni d'exercer un contrôle sur les activités de financement et d'investissement, mais elle peut avoir la capacité d'influencer certaines parties de l'exploitation de la section. Les sections sont des organismes sans but lucratif, dont certaines ne sont pas constituées en société et d'autres sont constituées sans capital social en vertu des lois de la province dans laquelle elles résident.

Tous les membres de l'Association doivent payer une cotisation annuelle et un droit ou une taxe qui sont facturés et perçus par l'Association et remis aux sections provinciales conformément aux statuts de l'Association. L'Association exécute également certaines activités administratives comme les paiements effectués au nom de la section, qui sont ensuite remboursés. À la clôture de l'exercice, 93 844 \$ (2018 - 94 508 \$) sont inclus dans les créditeurs et charges à payer relativement à ces montants. À la clôture de l'exercice, 14 455 \$ (2018 - 36 136 \$) sont inclus dans les débiteurs relativement à ces montants.

### (h) Dépréciation des actifs à long terme :

La direction soumet la valeur comptable des actifs à long terme à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que celle-ci pourrait ne pas être recouvrable. Toute dépréciation déterminée en comparant l'estimation des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation futurs non actualisés devant découler de l'actif avec la valeur comptable de l'actif sera radiée au moment de la dépréciation.

### (i) Coûts de développement :

Les dépenses de recherche et développement sur les immobilisations incorporelles grevées d'une affectation interne sont comptabilisées comme charges lorsqu'elles sont encourues.

## 1. Principales méthodes comptables (suite) :

### (j) Immobilisations :

Les immobilisations de l'Association sont comptabilisées au coût. L'amortissement est comme suit :

Immobilisations	Méthode	Taux
Immeuble	Linéaire	30 ans
Améliorations à l'immeuble	Linéaire	10 ans
Fournitures de bureau et équipement	Linéaire	5 ans
Traitement des données	Linéaire	3-4 ans
Automobiles	Amortissement dégressif	30 %

### (k) Collections :

Les collections de l'Association sont capitalisées à l'état de la situation financière, mais ne sont pas soumises à l'amortissement. Les apports sont comptabilisés à titre de produits et d'augmentation des immobilisations corporelles, à leur juste valeur. Lorsque la juste valeur ne peut être déterminée, l'apport est comptabilisé à une valeur nominale. La collection de l'Association consiste en une sculpture de Fafard.

### (l) Transferts interfonds :

Les transferts interfonds représentent des montants utilisés pour financer des projets et des initiatives.

### (m) Instruments financiers :

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur lors de leur achat ou de leur émission.

Au cours des périodes ultérieures, les actions négociées sur un marché actif et les dérivés sont présentés à leur juste valeur, et toute variation de leur juste valeur est comptabilisée en résultat net. Tous les autres instruments financiers sont présentés au coût ou au coût après amortissement diminué de toute perte de valeur. Les coûts de transaction engagés au moment de l'acquisition, de la vente ou de l'émission d'instruments financiers sont comptabilisés en charges dans le cas des éléments évalués à leur juste valeur et imputés à l'instrument financier dans le cas d'un instrument évalué au coût après amortissement.

Les actifs financiers sont soumis à un test de dépréciation lorsque des indices de dépréciation existent. Lorsqu'un changement important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs de l'actif financier est observé, la valeur comptable de l'actif financier est réduite et le montant de la réduction est comptabilisé en résultat net. Une perte de valeur comptabilisée antérieurement peut être reprise dans la mesure de l'amélioration, pourvu qu'elle ne soit pas supérieure au montant qui aurait été présenté à la date de la reprise si la perte de valeur n'avait pas été comptabilisée précédemment, et le montant de la reprise est comptabilisé en résultat net.

### (n) Utilisation d'estimations :

La préparation des états financiers selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur la valeur comptable des actifs et des passifs et sur les informations relatives aux actifs et aux passifs éventuels à

la date des états financiers ainsi que sur les montants présentés au titre des produits et des charges de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations et avoir une incidence sur les futures périodes.

## 2. Banque :

Les comptes bancaires de l'Association sont détenus auprès d'une banque à charte. Les comptes bancaires rapportent des intérêts à un taux nominal. L'Association dispose d'une facilité à vue renouvelable d'un montant total de 750 000 \$ qui porte intérêt au taux préférentiel de la banque, plus 0,30 % par an. À la clôture de l'exercice, cette facilité n'était pas utilisée (2018 - néant). Ces facilités sont garanties par une convention de sûreté générale qui constitue une sûreté de premier rang sur tous les biens personnels de l'Association. L'Association dispose d'une facilité de carte de crédit auprès de la Banque américaine du Canada d'un montant total d'environ 400 000 \$. À la clôture de l'exercice, environ 99 537 \$ de cette facilité étaient utilisés (2018 - 70 011 \$).

Les liquidités comprennent 648 207 \$ (2018 - 400 116 \$) de fonds affectés à l'interne et détenus sur un compte d'épargne à intérêt élevé qui rapporte des intérêts au taux de 1,85 % (2018 - 1,85 %).

## 3. Débiteurs :

Les débiteurs sont présentés déduction faite d'une provision pour perte de valeur de 32 000 \$ (2018 - 57 000 \$).

## 4. Placements :

	2019	2018
Certificats de placement garanti	1 111 821 \$	812 758 \$
Obligations et débentures		
Autorités canadiennes provinciales et publiques	1 678 168	1 675 630
Obligations d'entreprises canadiennes	-	206 559
Actions		
Actions privilégiées	56 970	180 272
Actions ordinaires	1 158 778	1 056 861
	4 005 737 \$	3 932 080 \$

Les certificats de placement garanti rapportent des intérêts à un taux compris entre 2,40 % et 3,01 % (2018 - 2,44 % - 2,90 %). En 2019, l'Association ne détenait aucune obligation d'entreprise canadienne portant intérêt (2018 - 4,83 %). Les obligations des autorités canadiennes provinciales et publiques ont des taux d'intérêt compris entre 2,90 % et 4,70 % (2018 - 2,90 % - 4,70 %). Ces investissements arriveront à échéance dans une période de 1 à 5 ans.

Les rendements des actions privilégiées se situent entre 4,90 % et 5,20 % (2018 - 4,80 % - 5,40 %). Les actions ordinaires n'ont pas de date d'échéance fixe et ne sont généralement pas exposées au risque de taux d'intérêt. Les dividendes sont généralement déclarés sur une base annuelle.

À la clôture de l'exercice, les montants inclus ci-dessus sont grevés d'une affectation interne par rapport au fonds de réserve (note 12).

## 5. Immobilisations :

			2019	2018
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
Terrain	328 851 \$	- \$	328 851 \$	328 851 \$
Bâtiment	3 008 125	1 805 168	1 202 957	1 303 229
Améliorations au bâtiment	121 704	79 856	41 848	54 017
Fafard Sculpture de Fafard	179 686	-	179 686	179 686
Fournitures de bureau et équipement	396 229	237 425	158 804	228 710
Automobiles	1 034 825	383 388	651 437	627 679
Traitement des données	386 825	223 774	163 051	160 530
	5 456 245 \$	2 729 611 \$	2 726 634 \$	2 882 702 \$

## 6. Crédoiteurs et charges à payer :

Les crédoiteurs et charges à payer comprennent un montant de 67 526 \$ (2018 – 41 704 \$) au titre des sommes à remettre à l'État.

## 7. Produits reportés :

	2019	2018
Frais d'adhésion	70 023 \$	72 219 \$
Revenu des produits et services	36 979	-
	107 002 \$	72 219 \$

## 8. Dette à long terme :

	2019	2018
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 4 022 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,6 %, échéant en juin 2021, garanti par une convention de sûreté générale.	69 823 \$	113 771 \$
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 2 369 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,6 %, échéant en août 2022, garanti par une convention de sûreté générale.	71 226	95 767
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 2 352 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,6 %, échéant en juin 2022, garanti par une convention de sûreté générale.	66 587	-
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 6 471 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,05 %, échéant en octobre 2022, garanti par une convention de sûreté générale.	207 518	-
Prêt à terme non renouvelable, remboursable par mensualités de 891 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,6%, échéant en juillet 2022, garanti par une convention de sûreté générale.	25 999	35 264
	441 153	244 802
Tranche à court terme	(177 647)	(77 753)
Tranche à long terme	263 506 \$	167 049 \$

Le remboursement du principal de la dette à long terme pour les trois prochaines années se fera comme suit :

2020	177 647 \$
2021	161 226
2022	102 280
	441 153 \$

L'Association dispose d'une facilité de crédit à terme de 550 000 \$ et d'une ligne de crédit renouvelable de 550 000 \$ auprès de la RBC. Le total des emprunts combinés dans le cadre de ces deux facilités de crédit ne peut dépasser 550 000 \$ en tout temps. À la clôture de l'exercice, environ 415 154 \$ (2018 - 209 538 \$) des facilités d'emprunt à terme ont été utilisés, sans aucun prélèvement sur la ligne de crédit-bail (2018 - néant).

## 9. Régime de retraite :

L'Association gère un régime de retraite à cotisations définies pour tous les employés, dans le cadre duquel elle verse l'équivalent du montant contribué par l'employé, jusqu'à un certain pourcentage du salaire de celui-ci, sous réserve de certaines limites déterminées par la date d'adhésion de l'employé au régime. La charge du régime de retraite pour l'exercice s'est élevée à 182 061 \$ (2018 - 154 470 \$).

## 10. Instruments financiers :

### (a) Risque de crédit :

Les instruments financiers potentiellement exposés au risque de crédit comprennent la trésorerie, les placements et les débiteurs. Les dépôts détenus auprès des banques peuvent dépasser le montant de l'assurance fournie sur ces dépôts. En général, ces dépôts peuvent être remboursés sur demande et sont conservés auprès d'institutions financières de bonne réputation et ne présentent donc qu'un risque minimal. Les investissements ne sont pas concentrés de manière significative et sont principalement investis dans des placements de haute qualité. L'équipe de gestion considère que son exposition au risque de crédit sur la trésorerie est faible, car l'Association détient des dépôts en trésorerie auprès d'une grande banque canadienne. Les débiteurs sont dus par un grand nombre de membres et de clients répartis sur une grande zone géographique. L'Association évalue la situation financière de ses membres et de ses clients et limite le montant du crédit accordé lorsqu'elle le juge nécessaire. L'Association a recours à une provision pour créances douteuses pour enregistrer les pertes de crédit potentielles associées à ses créances commerciales et les pertes de crédit à ce jour ont été conformes aux attentes de l'équipe de gestion.

### (b) Risque de liquidité :

Le risque de liquidité est le risque que l'Association ne soit pas en mesure de remplir ses obligations financières à leur échéance. L'Association a pris des mesures pour s'assurer qu'elle disposera d'un fonds de roulement suffisant pour faire face à ses obligations en maintenant des niveaux de trésorerie suffisants et en investissant dans des placements à court terme de qualité supérieure.

### (c) Risque de taux d'intérêt :

Le risque de taux d'intérêt désigne le risque que la juste valeur des instruments financiers ou les flux de trésorerie futurs associés à ces instruments fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'Association gère le risque de taux d'intérêt de ses investissements en certificats de placement garanti et en placements à revenu fixe en utilisant un portefeuille échelonné avec des durées d'échéance variables.

### (d) Risque de change :

L'Association est exposée au risque de change en raison des placements qu'elle détient libellés en devises étrangères. Les fluctuations de la valeur relative de ces devises étrangères par rapport au dollar canadien peuvent entraîner une incidence positive ou négative sur la juste valeur et les flux de trésorerie futurs liés à ces placements. Moins de 2 % du portefeuille de l'Association est exposé à un risque de change.

Il n'y a pas eu de changement aux risques par rapport à l'exercice précédent.

## 11. Engagement :

L'Association s'est engagée à payer des frais de service annuels pour les activités d'évaluations génétiques menées par le Réseau laitier canadien (« RLC »), une société faisant affaire sous le nom de Lactanet, conformément à un accord entre le RLC, les centres canadiens d'insémination artificielle, les agences canadiennes du contrôle laitier et les associations canadiennes de race. Le coût estimé pour l'Association pour l'exercice 2020 devrait être d'environ 340 000 \$, plus 21 500 \$ pour la recherche laitière.

## 12. Fonds de réserve :

L'Association a mis en place une politique visant à établir un fonds de réserve pour faire face aux éventualités futures et pour financer des projets spécifiques. Au cours de l'exercice, aucun montant n'a été transféré du fonds de réserve au fonds d'exploitation pour financer divers projets.

## 13. Chiffres comparatifs :

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés, le cas échéant, pour se conformer à la présentation des états financiers adoptée pour l'exercice à l'étude.

# Tableau 1 – Produits d'exploitation et charges

Exercice clos le 31 décembre 2019

Produit d'exploitation :	2019	2018
Services de livre généalogique	6 855 450 \$	7 171 488 \$
Classification et évaluations	5 829 432	5 143 605
Communication stratégique	338 885	340 409
Finances et facilités de crédit	78 646	80 157
Registraire et services à la ferme	4 250	-
	<b>13 106 663 \$</b>	<b>12 735 659 \$</b>
<b>Charges :</b>		
Services de livre généalogique	3 870 894 \$	4 058 752 \$
Classification et évaluations	4 625 054	4 521 358
Communication stratégique	724 186	722 701
Exécutif et administration	1 253 312	1 730 441
Solutions d'affaires et technologiques	1 716 476	1 556 262
Finances et facilités de crédit	884 465	950 998
Ressources humaines	209 314	-
Registraire et services à la ferme	390 611	-
	<b>13 674 312 \$</b>	<b>13 540 312 \$</b>

Ressources humaines et Registraire et services à la ferme ont été inclus dans Exécutif et administration en 2018.