



Rapport Annuel 2020

Holstein Canada



Table des matières

- 03**
Ordre du jour de l'Assemblée générale annuelle des membres
- 04**
Rapport du président
- 05**
Rapport du chef de la direction
- 07**
Conseil d'administration
- 08**
Comités du conseil
- 09**
Reconnaisances et réalisations des membres
- 10**
Faits saillants financiers 2020
- 12**
Rapport des finances 2020



Facebook
Holstein Canada



Twitter
@holsteincanada



Instagram
Holstein Canada



YouTube
HolsteinCanadaVideo

Holstein Canada,
20 Corporate Place, C.P. 610
Brantford, Ontario N3T 5R4

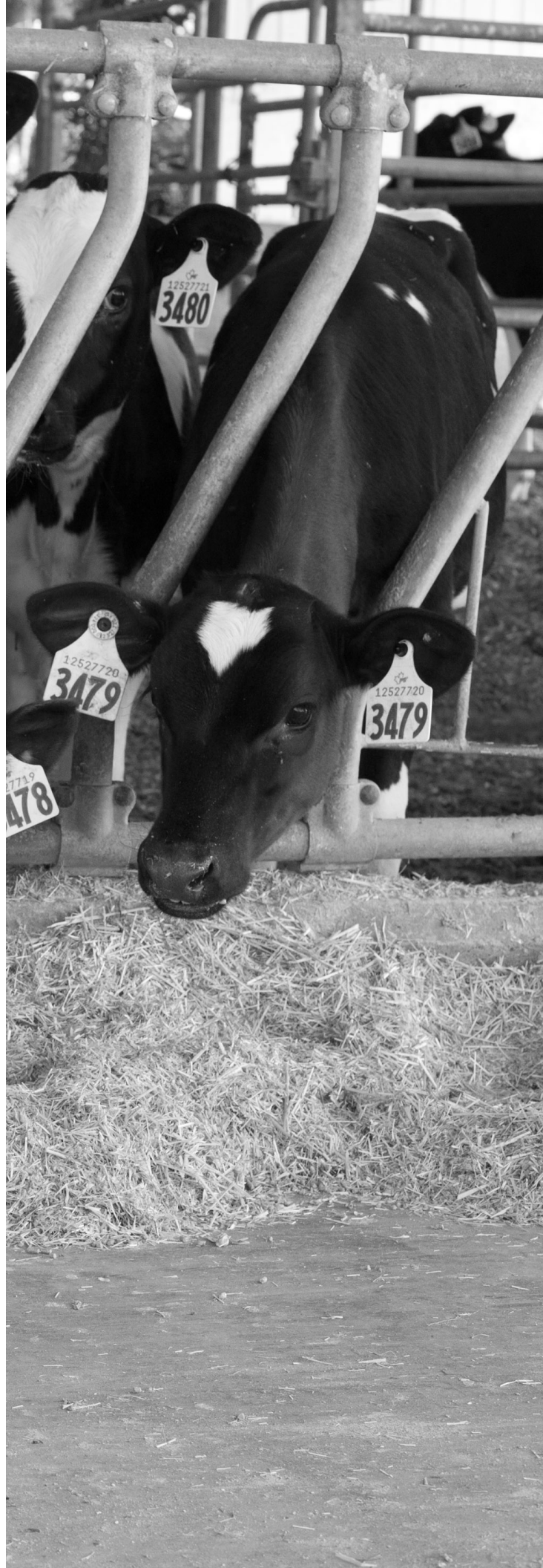
Sans frais : 1 855 756-8300
www.holstein.ca





ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2021

1. Mot de bienvenue et hymne national
2. Ouverture de l'Assemblée
3. Moment de silence en mémoire des membres de la famille Holstein Canada qui nous ont quittés
4. Approbation de l'ordre du jour
5. Présentation du conseil
6. Mot du président
7. Rapport du chef de la direction
8. Procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle des membres 2019
9. Rapport financier 2020
10. Présentation du budget 2021
11. Nomination du cabinet d'audit
12. Un Siècle de Holstein
13. Résolutions des membres 2021
14. Présentation des rapports des comités
 - a. Comité consultatif sur la classification
 - b. Comité des expositions et du jugement
 - c. Comité consultatif sur la race
 - d. Comité sur les données et la technologie
 - e. Comité consultatif des Jeunes leaders
15. Message de Lactanet
16. Séance de consultation des membres
17. Dévoilement de la Vache de l'année
18. Invitation au Congrès 2022 en Saskatchewan
19. Levée de séance





RAPPORT DU PRÉSIDENT



Lorsque nous repensons à l'année 2020 chez Holstein Canada, nous pouvons affirmer sans hésiter que ce fut une année sans nulle autre pareille. En 2020, nous avons innové en vous proposant une AGA virtuelle, et nous bouclons la boucle cette année en utilisant tout ce que nous avons appris du point de vue technique pour renforcer notre deuxième AGA virtuelle en 2021.

Vincent Landry a repris les rênes de l'Association en mai 2020, une période assez particulière pour rejoindre Holstein Canada. Il ne pouvait en effet pas rencontrer son équipe en personne avec une organisation en pleine adaptation pour respecter les réglementations sanitaires d'une pandémie mondiale. En raison des restrictions imposées par la COVID, le conseil d'administration n'a pas pu se réunir en personne avec Vincent; votre conseil ne s'est d'ailleurs réuni que de manière virtuelle au cours de l'année écoulée.

Lorsque nous avons défini notre nouvelle vision, « *Une industrie laitière canadienne en santé pour tous* » en ayant les animaux en tête, nous étions loin de nous douter qu'elle concernerait également la santé de notre personnel et de nos membres. Toutes les décisions que nous prenons s'appuient sur les principes directeurs de notre vision et de notre mission pour créer notre futur idéal.

Avec l'annulation de tous les événements (soirées en famille, pique-niques, journées éducatives, réunions et expositions), être en contact direct avec nos membres

est une chose qui nous a manqué. Notre objectif a été de vous tenir informés en utilisant nos vecteurs de communication comme notre site Web et l'InfoHolstein, mais aussi en augmentant notre présence dans les médias sociaux et en publiant des vidéos informatives au fil de l'évolution des réglementations.

Je tiens à remercier Vincent et l'ensemble de notre personnel pour leur dévouement et leur grand professionnalisme qui leur ont permis de naviguer au travers de ces circonstances particulières et de s'être montrés très flexibles lorsqu'il leur a été demandé de travailler depuis la maison. Nous avons tous été touchés d'une manière ou d'une autre par cette pandémie, et il est important pour nous de remercier les travailleurs et travailleuses de première ligne qui s'occupent des patients. La communauté agricole a d'ailleurs participé à des rassemblements pour témoigner de son appréciation aux professionnels de la santé.

Malgré les circonstances exceptionnelles de l'année passée, nous avons tant de raisons d'être reconnaissants. Nous ne voulions pas prendre cette situation à la légère, et nous nous sommes épaulés pour garder le cœur léger et éviter le surmenage. Je souhaite d'ailleurs remercier les administrateurs nationaux pour leur soutien positif et leur dévouement. L'assistance technique que nous avons reçue pour organiser nos réunions du conseil a été immense et nous a aidés à développer de nouvelles compétences indispensables pour ces nouveaux modes de réunion.

Nous espérons bientôt pouvoir vous rencontrer en personne, mais sachez que nous profiterons des avantages de la technologie pour toucher davantage de personnes et entrer en contact avec vous plus fréquemment.

Je vous remercie de m'avoir permis de vous servir au conseil d'administration. Notre défi sera d'assurer la pertinence et le bon rapport coût-efficacité de nos services. Nous sommes là pour vous, nos membres, pour vous aider à faire progresser vos exploitations tant du point de vue génétique que des efficacités. Aussi longtemps que nous avancerons ensemble, notre industrie laitière sera toujours en santé.

Merci,

Gerald Schipper,
président



RAPPORT DU CHEF DE LA DIRECTION



L'année 2020 a été une année pas comme les autres chez Holstein Canada. Ce fut une année d'innovation et de résilience face à la pandémie de la COVID-19. Un coup d'arrêt a été porté au monde entier et une nouvelle manière de penser, d'apprendre et de vivre nous a été imposée.

Malgré les difficultés auxquelles nous avons fait face, nous n'avons pas laissé la pandémie définir qui nous sommes. Notre vision de maintenir **une industrie laitière canadienne en santé pour tous** a été cruciale. Dans les jours qui ont suivi les divers décrets gouvernementaux de rester à la maison, Holstein Canada est passée à un environnement de travail à distance en offrant rapidement à son équipe un accès complet à tous les outils de communication dont elle avait besoin. La transition s'est faite sans accrocs et nous avons continué à livrer le service à la clientèle digne de confiance que nos membres apprécient. Et nous avons réussi cette transition vers un environnement de travail à distance sans interrompre nos services!

Dans un effort collectif de protection de la chaîne alimentaire, nous avons suspendu nos services sur le terrain le temps que l'industrie définisse le cadre applicable. Une fois ces paramètres en place et notre statut de travailleur essentiel reconnu, nos équipes sont retournées sur toutes les fermes canadiennes de manière rapide et respectueuse. Nos équipes sur le terrain ont continué à livrer les services de classification et d'évaluation du bien-être animal tout en faisant face à certaines difficultés comme les changements d'horaire,

l'accessibilité aux commodités et des retards. Nous y sommes arrivés malgré tout!

Sachez que tout ceci a été possible grâce au soutien inconditionnel de TOUS nos employés et membres. Merci!

Tout au long de ce rapport, vous verrez comment une équipe entière s'est mobilisée pour défendre la mission de Holstein Canada : **Livrer des services et des programmes progressifs pour la gestion des troupeaux laitiers.**

Engagement des producteurs

Depuis l'Assemblée générale annuelle de l'an dernier, nous avons intensifié nos efforts pour adapter nos activités à des supports virtuels. Des initiatives comme l'AGA virtuelle, la soirée de dévoilement des Maîtres-éleveurs et nos nombreux webinaires ont démontré qu'il est possible d'inclure plus de membres dans nos activités. Au lieu de pouvoir proposer des activités uniquement aux personnes pouvant venir sur place, la pandémie nous a permis de démocratiser nos activités et nous a ouvert les yeux sur tout un monde de possibilités. Nous allons continuer à proposer des options virtuelles pour toucher le plus grand nombre de membres possible, quelle que soit leur langue ou leur situation géographique.

Engagement des jeunes

Notre plan stratégique en place met l'accent sur les jeunes et nous avons déjà réalisé plusieurs actions dans ce domaine. En plus du Comité consultatif des Jeunes leaders de Holstein Canada, tous nos comités incluent désormais un membre de la prochaine génération. Le programme des membres juniors a été complètement remanié afin de le rendre plus accessible. Nous poursuivons nos actions dans divers établissements d'enseignement à travers le pays et plusieurs initiatives comme la Conférence des jeunes ont été repoussées afin de leur permettre de se retrouver en personne. Il faut reconnaître que certains objectifs ne peuvent tout simplement pas être atteints de manière virtuelle.

Croissance et valeur

2020 a été une année difficile pour le développement des affaires. La définition de « travailleurs essentiels » a compliqué le travail de recrutement de troupeaux effectué par nos équipes sur le terrain et par les branches. C'est la première année depuis longtemps que nous n'avons pas réussi à recruter plus de membres que nous en avons perdu, ce qui aura un impact important sur nos activités. Plusieurs stratégies seront mises en place en 2021 pour en neutraliser les effets.

Excellence des services à la ferme

Quatre projets pilotes liés aux services de classification sont en cours. Ces projets vont nous permettre de tirer des conclusions sur les différentes manières de livrer nos services sur vos fermes. Nous avons pour objectif de proposer des services adaptés aux besoins présents et



futurs de nos membres. Plusieurs séances de consultation ont déjà eu lieu et il y en aura d'autres. Notre intention est d'impliquer les membres et les employés à chaque étape de ce processus. Les analyses préliminaires ouvrent la porte à de nombreux avantages pour les membres, les employés et l'organisation.

Technologie à valeur ajoutée

Nous sommes extrêmement fiers d'avoir lancé avec succès la nouvelle application CONNEXION, véritable pierre angulaire de notre approche des services à la ferme. Tous nos services se trouvent désormais dans une seule application, ce qui simplifie le travail de nos équipes de terrain sur vos fermes. Les membres et éleveurs de toutes les races ont maintenant accès à de nouveaux rapports interactifs leur permettant de faire des analyses plus approfondies de leurs troupeaux. Toute notre équipe a été mobilisée pour déployer ce projet avec succès au beau milieu d'une pandémie. Nous allons faire évoluer cette nouvelle application, car notre objectif est de continuer à progresser.

Liens d'affaires

Au cours de l'année écoulée, nous avons examiné un grand nombre de questions pour notre industrie et nous avons travaillé avec divers partenaires de l'industrie pour faire avancer chacune d'entre elles. Nous pourrions bientôt vous présenter notre première politique en matière de données, élaborée avec l'appui d'une équipe juridique spécialisée.

Notre collaboration avec les races et notre engagement commun de parler d'une seule voix lors de l'exercice du Sommet de l'industrie nous a beaucoup rapprochés. Plusieurs actions conjointes sont en cours de planification pour continuer à avancer ensemble.

Nous continuons à réaliser les évaluations des animaux dans le cadre du pilier Bien-être animal proAction des PLC.

Nos interactions régulières avec Lactanet nous ont permis d'avancer sur de nombreux points. Ensemble, nous avons travaillé sur des projets visant à faciliter le partage des données de production et de reproduction. Merci aux propriétaires de Semex pour leur soutien rapide sur ce sujet.

Enfin, l'approche sur les données non publiables sera très prochainement communiquée, ce qui nous permettra de comprendre les prochaines étapes et de regarder vers l'avenir pour ce qui touche aux données de production.

Merci,

Vincent Landry,
chef de la direction





CONSEIL D'ADMINISTRATION

Gerald Schipper (président), Ont.

Nancy Beerwort (vice-présidente), Ont.

Ben Cuthbert (2^e vice-président), C.-B.

Willem Vanderlinde, Alb.

Harold Sweetnam, Man.

Doug Peart, Ont.

Dennis Werry, Ont.

Benoît Turmel, Qc

Angus MacKinnon, Qc

Elyse Gendron, Qc

Gilles Côté, Qc

Karen Versloot, N.-B.

Notre vision chez Holstein Canada :

Une industrie laitière canadienne en santé pour tous.

Notre mission chez Holstein Canada :

Livrer des services et des programmes progressifs pour la gestion des troupeaux laitiers.

Notre futur idéal :

- Holstein Canada est un partenaire d'affaires essentiel pour tous les producteurs laitiers canadiens
- À la ferme ou en ligne, tous les producteurs laitiers canadiens reconnaissent la valeur des programmes et des services
- Les membres de notre équipe offrent une consultation impartiale, des ressources instructives et des services de qualité qui ajoutent de la valeur aux résultats de toutes les fermes
- Nous améliorons sans cesse la convivialité de nos options de services
- Holstein Canada continue de se mettre en phase et de collaborer avec les acteurs de l'industrie pour améliorer les efficacités de cette dernière au profit des producteurs laitiers canadiens





COMITÉS DU CONSEIL



Audit, gestion du risque et finances

Président : Ben Cuthbert, C.-B.
Angus MacKinnon, Qc
Doug Peart, Ont.
Harold Sweetnam, Sask. / Man.
Vince Bosquet, Ont. (membre externe)



Reconnaisances

Présidente : Karen Versloot, N.-B.
Elyse Gendron, Qc
Doug Peart, Ont.
Émilie-Sophie Parenteau, Qc



Consultatif sur la race

Président : Benoît Turmel, Qc
Ben Cuthbert, C.-B.
Nancy Beerwort, Ont.
Jason Rietveld, Alb.
Jean-Claude Fleury, Qc
Tony Van Lith, Ont.
Phillip Vroegh, N.-É.
Dr. Matt Walker, Ont.



Consultatif sur la classification

Président : Dennis Werry, Ont.
Benoît Turmel, Qc
Cindy Wikkerink, C.-B.
Brian Carscadden, Ont.
Todd Nixon, Ont.
Thierry Jaton, Qc
Tyler Howard, Î.-P.-É.
Dr. Matt Walker, Ont.



Vache de l'année

Présidente : Elyse Gendron, Qc
Jeff Donohoe, Man.
Hugh Hunter, Ont.
Pier-Olivier Lehoux, Qc
Matt Clarke, N.-B.



Données et technologie

Présidente : Elyse Gendron, Qc
Nancy Beerwort, Ont.
Benoît Turmel, Qc
Doug Peart, Ont.
Willem Vanderlinde, Alb.



Élections

Président : Glen McNeil, Ont.



Gouvernance

Président : Angus MacKinnon, Qc
Elyse Gendron, Qc
Harold Sweetnam, Sask. / Man.
Ben Cuthbert, C.-B.
Gerald Schipper, Ont.



Réunion du National et des branches

Président : Angus MacKinnon, Qc
Willem Vanderlinde, Alb.
Gerald Schipper, Ont.
Dennis Werry, Ont.
Karen Versloot, N.-B.
et représentants de chaque branche



Expositions et jugement

Présidente : Nancy Beerwort, Ont.
Dennis Werry, Ont.
Kenton Lindenbach, Sask.
Ari Ekstein, Ont.
Dan Doner, Ont.
Scott Brethet, Ont.
Kim Côté, Qc
Pierre Boulet, Qc
Jeff Bysterveldt, Î.-P.-É.



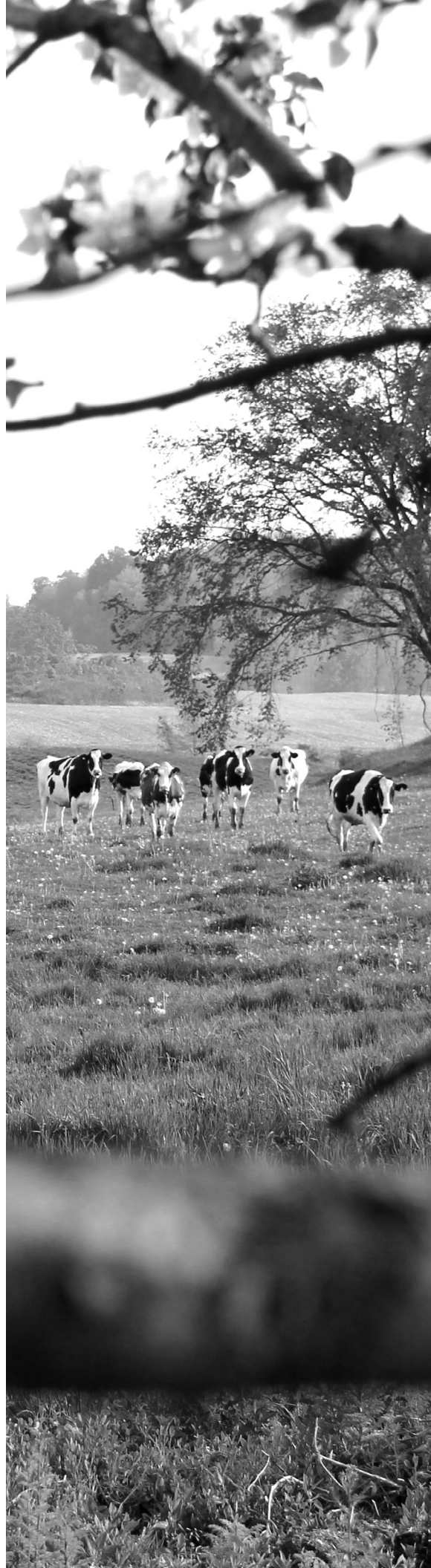
Consultatif des Jeunes leaders

Présidente : Laurence Boulet, Qc

Représentants du conseil :

Karen Versloot, N.-B.
Willem Vanderlinde, Alb.

Lars Iversen, Alb.
Mike Flaman, Sask.
Ryan Wert, Ont.
Lysanne Pelletier, Qc
Cynthia Campbell, N.-É.
Alex Dolson, Ont.





RECONNAISSANCES ET RÉALISATIONS DES MEMBRES

Un Siècle de Holstein

Vient récompenser 100 ans d'adhésion continue à Holstein Canada

1921 – 2020 Descendants de Joseph Dickout
Russell Dickout WOODVIEW Woodstock, Ont.

Plaques Maître-éleveur

Pour récompenser l'excellence d'élevage

- 4^e ALTONA LEA Blackstock, Ont.
- 2^e BIRKENTREE Hunter River, Î.-P.-É.
- 3^e BOULET Saint-François-de-la-Rivière-du-Sud, Qc
- 1^{re} CLAYHAVEN Wallenstein, Ont.
- 3^e DONFIELD Brandon, Man.
- 1^{re} DUALANE Ingersoll, Ont.
- 1^{re} DUHIBOU Saint-Lambert-de-Lauzon, Qc
- 1^{re} FLECHEDOR Princeville, Qc
- 1^{re} LAVENDER Abbotsford, C.-B.
- 1^{re} LELLAVAN Noel Shore, N.-É.
- 1^{re} FLECHEDOR Princeville, Qc
- 2^e MACPES Saint-Narcisse, Qc
- 1^{re} MIRELLA St-Bernardin, Ont.
- 2^e RAYPEL Saint-Simon-de-Bagot, Qc
- 1^{re} ROBEL Jonquière, Qc
- 4^e RONBETH Hastings, Ont.
- 1^{re} THORNSPYC Lacombe, Alb.
- 2^e VALLEYVILLE Glen Valley, Î.-P.-É.

Bourses d'études

Viennent appuyer l'éducation des jeunes

ONTARIO

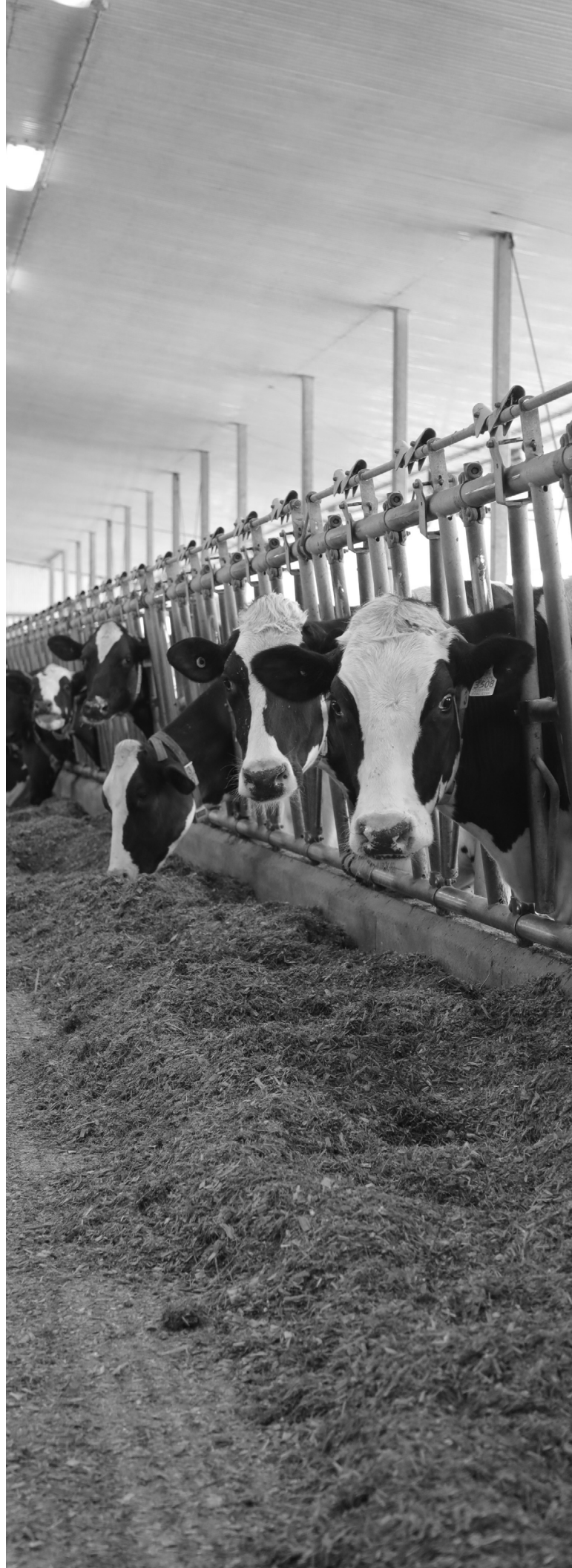
Brooke Boonstoppel Dumfries, N.-B.
Brooke McNeil Guelph, Ont.
Sabrina Van Schyndel Woodstock, Ont.

QUÉBEC

Catherine Bourdeau Rimouski, Qc
Maude Labbé Saint-Lambert-de-Lauzon, Qc

QUEST

Tara Sweetnam Winkler, Man.

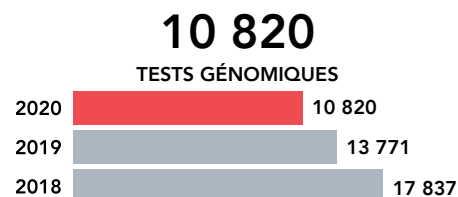
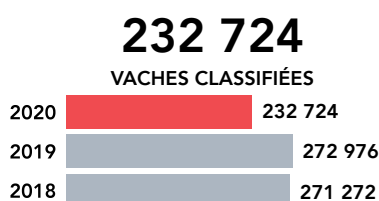
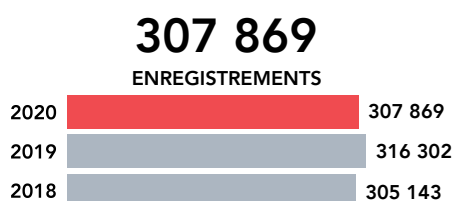
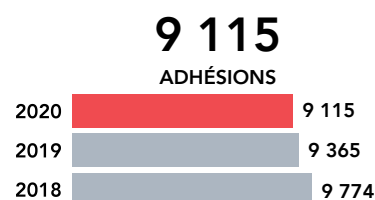
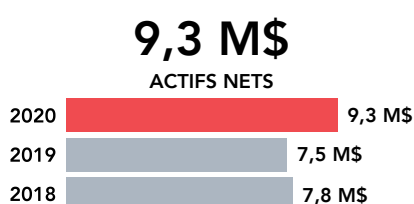
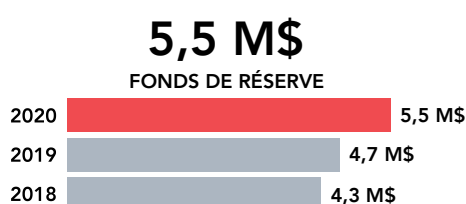
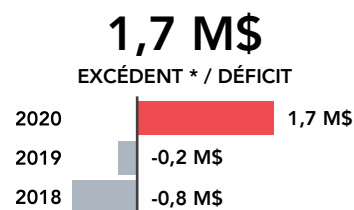
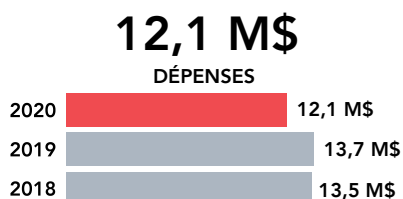
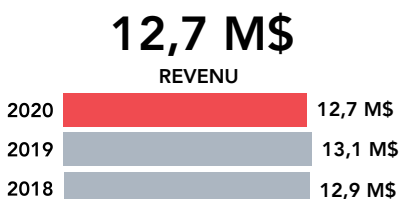




FAITS SAILLANTS FINANCIERS 2020

Défis - Changements - Résilience

En mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a déclaré l'épidémie de la COVID-19 une pandémie mondiale. Holstein Canada a répondu en rappelant ses employés des services à la ferme, et notre équipe du bureau a été redéployée en travail depuis la maison. Pendant les 12 premières semaines du confinement, nous avons arrêté les visites de classification et d'évaluation des animaux. Lorsque nous nous sommes à nouveau rendus sur les fermes en juin, nous l'avons fait avec des protocoles de santé et sécurité renforcés et des équipements de protection individuelle pour garantir la sécurité de nos employés et des producteurs laitiers.



* inclut les gains sur placement et la subvention salariale

ACTIVITÉ PAR PROVINCE

PROVINCE	ADHÉSIONS		ENREGISTREMENTS		CLASSIFICATION		TRANSFERTS		GÉNOMIQUE	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Colombie-Britannique	360	366	23 334	24 559	13 967	17 587	1 116	2 422	693	723
Alberta	428	427	26 943	25 873	19 311	14 646	1 715	2 691	1 033	1 352
Saskatchewan	114	115	8 592	8 933	5 301	6 813	667	841	514	367
Manitoba	222	228	14 660	17 072	5 112	7 129	340	639	604	932
Ontario	3 472	3 568	116 025	115 357	77 112	88 752	10 900	14 109	3 239	3 917
Québec	4 004	4 140	102 034	106 794	100 269	118 203	12 321	13 954	4 099	5 725
Nouveau-Brunswick	167	171	4 792	5 101	3 202	5 710	437	699	206	388
Île-du-Prince-Édouard	158	157	4 815	5 328	3 356	5 413	896	461	115	169
Nouvelle-Écosse	171	174	5 314	5 808	4 456	7 473	315	1 030	315	167
Terre-Neuve	16	16	1 297	1 371	638	1 250	594	73	2	31
International	3	3	63	106	0	0	262	302	0	0
TOTAL	9 115	9 365	307 869	316 302	232 724	272 976	29 563	37 221	10 820	13 771



ACTIVITÉ DE CLASSIFICATION

VISITES DE TROUPEAUX

2020 **10 894**

2019 **15 263**

ANIMAUX HOLSTEIN

2020 **217 019**

2019 **254 659**

AUTRES RACES LAITIÈRES

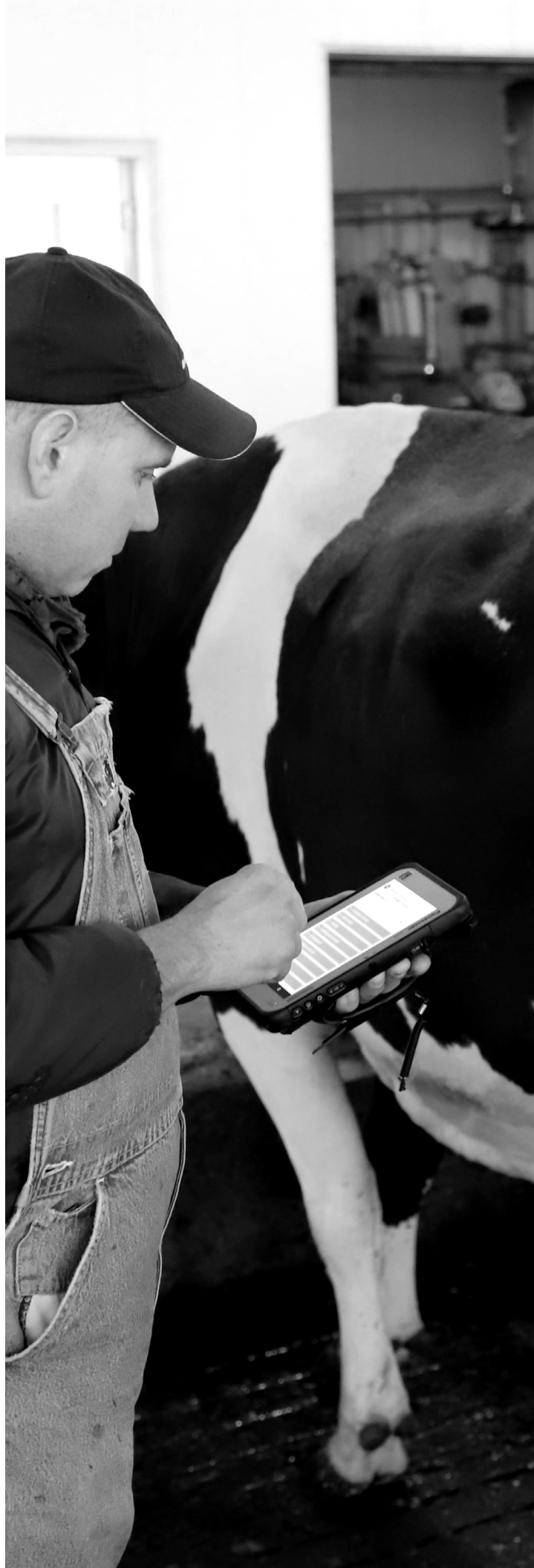
2020 **15 705**

2019 **18 317**

Nbre TOTAL D'ANIMAUX

2020 **232 724**

2019 **272 976**





RAPPORT FINANCIER 2020

Lorna Fothergill, contrôlease de gestion

Stabilité pendant une pandémie mondiale

Pour gérer les défis de la pandémie, l'équipe de gestion et le conseil se sont réunis plus fréquemment en 2020. L'équipe de gestion lui a communiqué plusieurs prévisions financières décrivant le meilleur et le pire scénario pour nos activités pour nous assurer que l'Association était prête à affronter toute une étendue de résultats possibles.

Soutenir les employés avec la Subvention salariale d'urgence du Canada (SSUC)

L'Association était éligible et a reçu 1 M\$ dans le cadre du programme SSUC; ce montant a été en partie utilisé pour soutenir les employés qui ne pouvaient pas travailler en raison de la COVID-19.

Une nouvelle réalité

Avec des protocoles de biosécurité et de sécurité renforcés, les classificateurs(-trices) et les évaluateurs(-trices) sont retournés sur vos fermes à plein régime en juin. Des résultats solides dans la deuxième moitié de l'année pour la classification et les enregistrements ont limité l'impact de la pandémie à une baisse de 3 % du revenu annuel total par rapport à l'année précédente. Les dépenses pour l'année ont fortement diminué, surtout en raison des économies réalisées avec l'annulation des événements et des déplacements, et l'organisation des réunions sur Zoom.

Maintenir un bilan solide

La position financière de Holstein Canada est solide avec des actifs nets de 9,3 M\$ (2019 – 7,5 M\$). Des économies réalisées de 750 000 \$ ont été transférées au fonds de réserve en 2020, et 250 000 \$ supplémentaires y ont également été transférés depuis le début de l'année 2021. Un solde de trésorerie plus élevé qu'à l'habitude permettra de soutenir nos activités étant donné le climat d'incertitude qui va continuer en 2021.

Fonds de réserve

Le conseil d'administration a approuvé une stratégie affectant 4 M\$ du fond de réserve pour servir exclusivement en cas d'urgence et mettre de la trésorerie à disposition de l'Association en cas de pertes de revenu ou de dépenses extraordinaires imprévues. Les montants au-delà de ce plafond de 4 M\$ pourront être considérés pour de futurs projets de développement. À la fin de l'exercice, le solde du fonds de réserve était de 5,5 M\$ (2019 – 4,7 M\$).



KPMG s.r.l./s.e.n.c.r.l.
Commerce Place
21 King Street West, bureau 700
Hamilton Ontario L8P 4W7
Canada
Tél. 905 523-8200
Télééc. 905 523-2222

RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Au conseil d'administration de l'Association Holstein du Canada

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'Association Holstein du Canada (l'« entité »), qui comprennent :

- l'état de la situation financière au 31 décembre 2020;
- l'état des résultats et de l'évolution des soldes des fonds pour l'exercice clos à cette date;
- l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date;
- ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables et autres informations explicatives.

(ci-après, les « états financiers »)

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats de son exploitation, de l'évolution des soldes des fonds et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers** » de notre rapport des auditeurs.

Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités des auditeurs à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport des auditeurs contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit.

En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;



- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité de l'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport des auditeurs sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport des auditeurs. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

KPMG A.R.L. / S.R.N.C.R.L.

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Hamilton, Canada

Le 16 avril 2021



ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 décembre 2020 avec informations comparatives pour 2019

	Fonds d'exploitation	Fonds de réserve	Total 2020	Total 2019
Actif :				
Actif à court terme :				
Trésorerie (note 2)	636 767 \$	737 510 \$	1 374 277 \$	787 245 \$
Débiteurs (note 3)	1 703 212	-	1 703 212	1 418 358
Autres débiteurs	86 687	-	86 687	125 354
Stocks	44 864	-	44 864	31 583
Frais payés d'avance	291 659	-	291 659	236 668
Placements (note 4)	-	4 766 498	4 766 498	4 005 737
	2 763 189	5 504 008	8 267 197	6 604 945
Immobilisations (note 5)	2 509 611	-	2 509 611	2 726 634
	5 272 800 \$	5 504 008 \$	10 776 808 \$	9 331 579 \$
Passif et soldes des fonds				
Passif à court terme :				
Créditeurs et charges				
à payer (note 6)	1 097 819 \$	- \$	1 097 819 \$	\$ 1 257 530
Produits reportés (note 7)	143 268	-	143 268	107 002
Tranche à court terme de la dette				
à long terme (note 8)	161 226	-	161 226	177 647
	1 402 313		1 402 313	1 542 179
Dette à long terme (note 8)	102 280	-	102 280	263 506
	1 504 593	-	1 504 593	1 805 685
Soldes des fonds :				
Fonds de réserve	-	5 504 008	5 504 008	4 653 944
Fonds d'exploitation	3 768 207	-	3 768 207	2 871 950
	3 768 207	5 504 008	9 272 215	7 525 894
Engagements (note 11)				
COVID-19 (note 13)				
	5 272 800 \$	5 504 008 \$	10 776 808 \$	9 331 579 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.



ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DES SOLDES DES FONDS

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 avec informations comparatives pour 2019

	Fonds d'exploitation	Fonds de réserve	Total 2020	2019 Total
Produits :				
Services de livre généalogique	7 428 881 \$	- \$	7 428 881 \$	6 855 450 \$
Classification et évaluations	4 867 410	-	4 867 410	5 829 432
Frais d'adhésion	314 157	-	314 157	324 995
Finances et facilités de crédit	41 920	-	41 920	43 055
Autre	50 589	-	50 589	53 731
	12 702 957	-	12 702 957	13 106 663
Charges :				
Services de livre généalogique	3 977 193 \$	- \$	3 977 193 \$	3 870 894 \$
Classification et évaluations	3 605 535	-	3 605 535	4 417 271
Exécutif et administration	549 411	-	549 411	724 186
Executive and administration	997 117	-	997 117	1 348 532
Solutions d'affaires et technologiques	1 427 412	-	1 427 412	1 703 955
Finances et facilités de crédit	787 659	-	787 659	747 714
Ressources humaines	251 408	-	251 408	209 314
Services d'échange des données et recherche	363 631	-	363 631	408 725
Autre	129 705	21 312	151 017	243 721
	12 089 071	21 312	12 110 383	13 674 312
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges avant les éléments suivants	613 886	(21 312)	592 574	(567 649)
Autre revenu (charges) :				
Subvention salariale d'urgence du Canada	1 031 832	-	1 031 832	-
Subvention d'urgence du Canada pour le loyer	539	-	539	-
Revenu de placement	-	142 009	142 009	155 575
Gain (perte) réalisé(e) sur les placements	-	(6 859)	(6 859)	2 414
Gain (perte) non réalisé(e) sur les placements	-	(13 774)	(13 774)	184 310
	1 032 371	121 376	1 153 747	342 299
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	1 646 257	100 064	1 746 321	(225 350)
Solde des fonds, à l'ouverture de l'exercice	2 871 950	4 653 944	7 525 894	7 751 244
Transfert (vers) depuis les autres fonds (note 12)	(750 000)	750 000	-	-
Solde des fonds, à la clôture de l'exercice	3 768 207 \$	5 504 008 \$	9 272 215 \$	7 525 894 \$



ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 avec informations comparatives pour 2019

	2020	2019
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation :		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	1 746 321 \$	(225 350) \$
Éléments sans effet sur la trésorerie :		
Amortissement	414 974	405 203
Intérêts courus	-	(16 123)
Perte sur la cession d'immobilisations	12 479	40 066
(Gain) perte réalisé(e) sur la vente de placements	6 859	(2 414)
(Gain) perte non réalisé(e) sur les placements	13 774	(184 310)
Variation des éléments d'actif et de passif autres que de la trésorerie :		
Débiteurs	(284 854)	238 828
Autres débiteurs	38 667	45 537
Stocks	(13 281)	(12 110)
Frais payés d'avance	(54 991)	(39 637)
Créditeurs et charges à payer	(159 711)	(198 380)
Produits reportés	36 266	34 783
	1 756 503	86 093
Activités d'investissement :		
Achats d'immobilisations	(255 681)	(333 276)
Produits sur la cession d'immobilisations	45 252	44 075
Produits sur la vente de placements	405 186	1 315 449
Achat de placements	(1 186 580)	(1 186 259)
Variation des liquidités soumises à restriction	(89 304)	(248 091)
	(1 081 127)	(408 102)
Activités de financement :		
Remboursement de la dette à long terme	(177 647)	(101 649)
Émission de dette à long terme	-	298 000
	(177 647)	196 351
Augmentation (diminution) de la trésorerie	497 729	(125 658)
Trésorerie, à l'ouverture de l'exercice	139 038	264 696
Trésorerie, à la clôture de l'exercice	636 767 \$	139 038 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers.



NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2020

L'Association Holstein du Canada (« l'Association ») est un organisme national autorisé à inscrire au registre les bovins Holstein au Canada. La mission de base de l'Association est d'améliorer la race de bovins Holstein. À cette fin, l'organisme tient un livre généalogique et fournit plusieurs services à ses membres afin de les aider à évaluer, sélectionner et améliorer leurs troupeaux. L'Association est un organisme sans but lucratif constitué en vertu de la *Loi sur la généalogie des animaux* et, en conséquence, est non imposable en vertu de l'alinéa 149(1) (e) de la *Loi de l'impôt sur le revenu*.

1. Principales méthodes comptables :

(a) Référentiel comptable :

Les états financiers ont été préparés selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

(b) Comptabilité par fonds :

L'Association suit la méthode de comptabilité par fonds affectés pour les produits et les charges.

Les produits et les charges liés à la prestation de services et aux activités administratives sont comptabilisés dans le fonds d'exploitation.

Le fonds de réserve présente l'actif, le passif, les produits et les charges qui sont grevés d'une affectation interne afin de pourvoir aux éventualités futures et de financer des projets spécifiques

(c) Comptabilisation des produits :

L'Association comptabilise les produits au fur et à mesure que les services sont rendus.

Les revenus de l'enregistrement, de la classification et de l'amélioration de la race sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel le service est fourni.

Les produits des frais d'adhésion représentent les cotisations annuelles payées par les membres de l'Association. L'Association comptabilise les frais d'adhésion proportionnellement à la durée de l'adhésion. Les montants reçus avant l'expiration de la période d'adhésion sont traités comme des produits reportés.

Les revenus des placements incluent les intérêts et les dividendes et sont comptabilisés lorsqu'ils sont gagnés.

(d) Stocks :

Les stocks sont principalement constitués de fournitures et sont comptabilisés au plus faible du coût et du coût de remplacement.

(e) Conversion des devises :

À la date de l'opération, chaque actif, passif, produit ou charge est converti en dollars canadiens au taux de change en vigueur à cette date. À la clôture de l'exercice, les actifs et passifs monétaires sont convertis en dollars canadiens au taux de change en vigueur à cette date et les gains et pertes de change qui en résultent sont inclus dans les résultats de l'exercice à l'étude.



NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2020

1. Principales méthodes comptables (suite) :

(f) Trésorerie et équivalents de trésorerie :

L'Association considère tous les comptes d'investissement et d'épargne très liquides et à taux d'intérêt élevé comme des équivalents de trésorerie.

(g) Relations avec les sections provinciales :

L'Association est liée à ses sections provinciales, car l'objet de l'Association et des sections est intégré de sorte qu'elles ont des objectifs communs ou complémentaires. De plus, la charte de l'Association contient des dispositions qui empêchent toute modification de la charte des sections sans le consentement de l'Association. De ce fait, les sections bénéficient de certains droits et privilèges en tant que membres. L'Association n'a pas le droit de nommer la majorité des membres votants du conseil d'administration d'une section ni d'exercer un contrôle sur les activités de financement et d'investissement, mais elle peut avoir la capacité d'influencer certaines parties de l'exploitation de la section. Les sections sont des organismes sans but lucratif, dont certaines ne sont pas constituées en société et d'autres sont constituées sans capital social en vertu des lois de la province dans laquelle elles résident.

Tous les membres de l'Association doivent payer une cotisation annuelle et un prélèvement qui est facturé et perçu par l'Association et remis aux sections provinciales conformément aux statuts de l'Association. L'Association exécute également certaines activités administratives comme les paiements effectués au nom de la section, qui sont ensuite remboursés. À la clôture de l'exercice, 78 015 \$ (2019 – 93 844 \$) sont inclus dans les créditeurs et charges à payer relativement à ces montants. À la clôture de l'exercice, 8 525 \$ (2019 - 14 455 \$) sont inclus dans les débiteurs relativement à ces montants.

(h) Dépréciation des actifs à long terme :

La direction soumet la valeur comptable des actifs à long terme à un test de dépréciation lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que celle-ci pourrait ne pas être recouvrable. Toute dépréciation déterminée en comparant l'estimation des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation futurs non actualisés devant découler de l'actif avec la valeur comptable de l'actif sera radiée au moment de la dépréciation.

(i) Coûts de développement :

Les dépenses de recherche et développement sur les immobilisations incorporelles grevées d'une affectation interne sont comptabilisées comme charges lorsqu'elles sont encourues.



NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2020

1. Principales méthodes comptables (suite) :

(j) Immobilisations :

Les immobilisations de l'Association sont comptabilisées au coût. L'amortissement est comme suit :

Immobilisations	Méthode	Taux
Immeuble	Linéaire	30 ans
Améliorations à l'immeuble	Linéaire	10 ans
Fournitures de bureau et équipement	Linéaire	5 ans
Traitement des données	Linéaire	3-4 ans
Automobiles	Amortissement dégressif	30 %

(k) Collections :

Les collections de l'Association sont capitalisées à l'état de la situation financière, mais ne sont pas soumises à l'amortissement. Les apports sont comptabilisés à titre de produits et d'augmentation des immobilisations corporelles, à leur juste valeur. Lorsque la juste valeur ne peut être déterminée, l'apport est comptabilisé à une valeur nominale. La collection de l'Association consiste en une sculpture de Fafard.

(l) Transferts interfonds :

Les transferts interfonds représentent des montants utilisés pour financer des projets et des initiatives.

(m) Instruments financiers :

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur lors de leur achat ou de leur émission.

Au cours des périodes qui ultérieures, les actions négociées sur un marché actif et les dérivés sont présentés à leur juste valeur, et toute variation de leur juste valeur est comptabilisée en résultat net. Tous les autres instruments financiers sont présentés au coût ou au coût après amortissement diminué de toute perte de valeur. Les coûts de transaction engagés au moment de l'acquisition, de la vente ou de l'émission d'instruments financiers sont comptabilisés en charges dans le cas des éléments évalués à leur juste valeur et imputés à l'instrument financier dans le cas d'un instrument évalué au coût après amortissement.

Les actifs financiers sont soumis à un test de dépréciation lorsque des indices de dépréciation existent. Lorsqu'un changement important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs de l'actif financier est observé, la valeur comptable de l'actif financier est réduite et le montant de la réduction est comptabilisé en résultat net. Une perte de valeur comptabilisée antérieurement peut être reprise dans la mesure de l'amélioration, pourvu qu'elle ne soit pas supérieure au montant qui aurait été présenté à la date de la reprise si la perte de valeur n'avait pas été comptabilisée précédemment, et le montant de la reprise est comptabilisée dans les résultats.



NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2020

1. Principales méthodes comptables (suite) :

(n) Utilisation d'estimations :

La préparation des états financiers selon les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur la valeur comptable des actifs et des passifs et sur les informations relatives aux actifs et aux passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants présentés au titre des produits et des charges de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations et avoir une incidence sur les futures périodes.

2. Trésorerie :

Les comptes bancaires de l'Association sont détenus auprès d'une banque à charte. Les comptes bancaires rapportent des intérêts à un taux nominal. La trésorerie comprend 737 510 \$ (2019 - 648 207 \$) de fonds affectés à l'interne et détenus dans un compte d'épargne à intérêt élevé qui rapporte des intérêts au taux de 0,35 % (2019 - 1,85 %).

L'Association dispose d'une facilité à vue renouvelable d'un montant total de 825 000 \$ qui porte intérêt au taux préférentiel de la banque, plus 0,30 % par an. À la clôture de l'exercice, cette facilité n'était pas utilisée (2019 - néant). Ces facilités sont garanties par une convention de sûreté générale qui constitue une sûreté de premier rang sur tous les biens personnels de l'Association. L'Association dispose d'une facilité de carte de crédit auprès de la Banque américaine du Canada d'un montant total d'environ 400 000 \$. À la clôture de l'exercice, environ 79 934 \$ de cette facilité étaient utilisés (2019 - 99 537 \$).

3. Débiteurs :

Les débiteurs représentent les créances commerciales pour les frais d'adhésion, les services et produits et sont présentés déduction faite d'une provision pour perte de valeur de 40 000 \$ (2019 - 32 000 \$).

4. Placements :

	2020	2019
Certificats de placement garanti	1 814 583 \$	1 111 821 \$
Obligations et débentures		
Autorités canadiennes provinciales et publiques	1 495 479	1 678 168 \$
Actions		
Actions privilégiées	60 228	56 970
Actions ordinaires	1 377 918	1 158 778
Titres étrangers	18 290	
	4 766 498 \$	4 005 737 \$

Les certificats de placement garanti rapportent des intérêts à un taux compris entre 0,90 % et 3,01 % (2019 - 2,40 % - 3,01 %). Les obligations des autorités canadiennes provinciales et publiques ont des taux d'intérêt compris entre 2,90 % et 4,70 % (2019 - 2,90 % - 4,70 %). Ces investissements arriveront à échéance dans une période de 1 à 5 ans et sont facilement convertis en espèces.



NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2020

4. Placements (suite) :

Les rendements des actions privilégiées se situent entre 4,90 % et 5,20 % (2019 - 4,90 % - 5,20 %). Les actions ordinaires n'ont pas de date d'échéance fixe et ne sont généralement pas exposées au risque de taux d'intérêt. Les dividendes sont généralement déclarés sur une base annuelle.

À la clôture de l'exercice, les montants inclus ci-dessus sont grevés d'une affectation interne par rapport au fonds de réserve (note 12).

5. Immobilisations :

			2020	2019
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
Terrain	328 851 \$	- \$	328 851 \$	328 851 \$
Bâtiment	3 008 125	1 905 438	1 102 687	1 202 957
Améliorations au bâtiment	138 661	106 397	32 264	41 848
Sculpture de Fafard	179 686	-	179 686	179 686
Fournitures de bureau et équipement	398 850	299 642	99 208	158 804
Automobiles	931 387	428 241	503 146	651 437
Matériel informatique et logiciels	584 330	320 561	263 769	163 051
	5 569 890 \$	3 060 279 \$	2 509 611 \$	2 726 634 \$

6. Crédoeurs et charges à payer

Les crédoeurs et charges à payer comprennent un montant de 54 560 \$ (2019 - 67 526 \$) au titre des sommes à remettre à l'État.

7. Produits reportés :

	2020	2019
Frais d'adhésion	69 182 \$	70 023 \$
Revenu des produits et services	74 086	36 979
	143 268 \$	107 002 \$



NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2020

8. Dette à long terme :

	2020	2019
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 4 022 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,6 %, échéant en juin 2021, garanti par une convention de sûreté générale	23 811 \$	69 823 \$
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 2 369 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,6 %, échéant en août 2022, garanti par une convention de sûreté générale	45 533	71 226
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 2 352 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,6 %, échéant en juin 2022, garanti par une convention de sûreté générale	40 888	66 587
Prêt à terme renouvelable, remboursable par mensualités de 6 471 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,05 %, échéant en octobre 2022, garanti par une convention de sûreté générale	136 975	207 518
Prêt à terme non renouvelable, remboursable par mensualités de 891 \$, y compris les intérêts calculés au taux annuel de 4,6%, échéant en juillet 2022, garanti par une convention de sûreté générale	16 299	25 999
	263 506	441 153
Tranche à court terme	(161 226)	(177 647)
Tranche à long terme	102 280 \$	263 506 \$

Le remboursement du principal de la dette à long terme pour les deux prochaines années se fera comme suit :

2021	161 226 \$
2022	102 280
	263 506 \$

L'Association dispose d'une facilité de crédit à terme de 620 000 \$ et d'une ligne de crédit renouvelable de 620 000 \$ auprès de la RBC. Le total des emprunts combinés dans le cadre de ces deux facilités de crédit ne peut dépasser 620 000 \$ en tout temps. À la clôture de l'exercice, environ 247 207 \$ (2019 - 415 154 \$) des facilités d'emprunt à terme ont été utilisés, sans aucun prélèvement sur la ligne de crédit-bail (2019 - néant).

9. Régime de retraite :

L'Association gère un régime de retraite à cotisations définies pour tous les employés, dans le cadre duquel elle verse l'équivalent du montant contribué par l'employé, jusqu'à un certain pourcentage du salaire de celui-ci, sous réserve de certaines limites déterminées par la date d'adhésion de l'employé au régime. La charge du régime de retraite pour l'exercice s'est élevée à 184 518 \$ (2019 - 182 061 \$).

10. Instruments financiers :

(a) Risque de crédit :

Les instruments financiers potentiellement exposés au risque de crédit comprennent la trésorerie, les placements et les débiteurs. Les dépôts détenus auprès des banques peuvent dépasser le montant de



NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2020

10. Instruments financiers (suite) :

l'assurance fournie sur ces dépôts. En général, ces dépôts peuvent être remboursés sur demande et sont conservés auprès d'institutions financières de bonne réputation et ne présentent donc qu'un risque minimal. Les investissements ne sont pas concentrés de manière significative et sont principalement investis dans des placements de haute qualité. La direction considère que son exposition au risque de crédit sur la trésorerie est faible, car l'Association détient des dépôts en trésorerie auprès d'une grande banque canadienne. Les débiteurs sont dus par un grand nombre de membres et de clients répartis sur une grande zone géographique. L'Association évalue la situation financière de ses membres et de ses clients et limite le montant du crédit accordé lorsqu'elle le juge nécessaire. L'Association a recours à une provision pour créances douteuses pour enregistrer les pertes de crédit potentielles associées à ses créances commerciales et les pertes de crédit à ce jour ont été conformes aux attentes de la direction.

(b) Risque de liquidité :

Le risque de liquidité est le risque que l'Association ne soit pas en mesure de remplir ses obligations financières à leur échéance. L'Association a pris des mesures pour s'assurer qu'elle disposera d'un fonds de roulement suffisant pour faire face à ses obligations en maintenant des niveaux de trésorerie suffisants et en investissant dans des placements à court terme de qualité supérieure.

(c) Risque de taux d'intérêt :

Le risque de taux d'intérêt désigne le risque que la juste valeur des instruments financiers ou les flux de trésorerie futurs associés à ces instruments fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'Association gère le risque de taux d'intérêt de ses investissements en certificats de placement garanti et en placements à revenu fixe en utilisant un portefeuille échelonné avec des durées d'échéance variables.

(d) Risque de change :

L'Association est exposée au risque de change en raison des placements qu'elle détient libellés en devises étrangères. Les fluctuations de la valeur relative de ces devises étrangères par rapport au dollar canadien peuvent entraîner une incidence positive ou négative sur la juste valeur et les flux de trésorerie futurs liés à ces placements. Moins de 2 % du portefeuille de l'Association est exposé à un risque de change.

Il n'y a pas eu de changement aux risques identifiés ci-dessus par rapport à l'exercice précédent.

11. Engagement :

L'Association s'est engagée à payer des frais de service annuels pour les activités d'évaluations génétiques menées par le Réseau laitier canadien (« CDN »), une société faisant affaire sous le nom de Lactanet, conformément à un accord entre le CDN, les centres canadiens d'insémination artificielle, les agences canadiennes du contrôle laitier et les associations canadiennes de race. Le coût estimé pour l'Association pour l'exercice 2021 devrait être d'environ 345 000 \$, plus 75 000 \$ pour la recherche laitière dans le cadre du conseil DairyGen.

12. Fonds de réserve :

L'Association a un fonds de réserve pour faire face aux éventualités futures et pour financer des projets spécifiques. Pendant l'année, 750 000 \$ de l'argent économisé sur les déplacements et les annulations d'événements en raison de la COVID-19 ont été transférés du fonds d'exploitation au fonds de réserve afin d'être utilisés pour de futurs projets (2019 – aucun transfert).



NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

Exercice clos le 31 décembre 2020

13. COVID-19:

En mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé a déclaré l'écllosion de la COVID-19 comme une pandémie mondiale. En conséquence, les gouvernements du monde entier, y compris au Canada, ont adopté des mesures d'urgence pour combattre la propagation du virus. Ces mesures, qui comprennent la mise en place d'interdiction de voyager, de périodes de quarantaines auto-imposées et de distanciation physique, ont entraîné des interruptions d'activité pour les entreprises dans le monde entier et, au Canada, se sont traduites par un ralentissement économique.

Par conséquent, l'Association suit de près ses charges et ses dépenses afin de gérer l'impact potentiel d'une baisse de produits, et a pris des mesures comme la révision des budgets, la baisse des charges le cas échéant, des ententes avec son personnel et le fait de faire passer presque entièrement son activité de bureau à un environnement de télétravail. Étant donné que l'Association livre des services essentiels qui appuient l'intégrité de la chaîne alimentaire du Canada, l'impact négatif le plus important sur ses produits a eu lieu pendant les douze premières semaines du confinement résultant de la pandémie, lorsque les employés des services à la ferme ont été rappelés. Les services à la ferme de l'Association ont repris au mois de juin avec la mise en place de protocoles sanitaires et de sécurité pour protéger la sécurité de nos employés sur le terrain ainsi que celle des producteurs laitiers et de leurs troupeaux. L'impact sur la trésorerie, les niveaux de fonds de roulement et/ou les soldes de la dette, qui pourraient également avoir un impact direct sur les résultats d'exploitation de l'organisme et sa position financière à l'avenir, dépendront d'un ensemble de variables, dont les restrictions régionales de déplacement et l'évolution de la vaccination et de la gestion de la pandémie par les gouvernements au niveau provincial et fédéral.

L'Association a reçu l'aide du gouvernement par le biais de la Subvention salariale d'urgence du Canada et la Subvention d'urgence du Canada pour le loyer. Au cours de l'année, l'Association a reçu de ces programmes 1 031 832 \$ et 539 \$, respectivement.

Cette situation est en évolution constante. La durée et l'ampleur globales de son impact sur l'économie et des effets financiers sur l'Association ne sont pas connues pour le moment.

14. Chiffres comparatifs :

Certains chiffres comparatifs ont été reclassés, le cas échéant, pour se conformer à la présentation des états financiers adoptée pour l'exercice à l'étude.