



HOLSTEIN CANADA

RAPPORT ANNUEL 2017



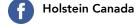
TABLE DES MATIÈRES

Énoncé de mission

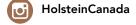
Un leadership au moyen de programmes d'amélioration génétique visant à accroître la rentabilité de tous les producteurs laitiers.

02	135° ordre du jour de l'Assemblée générale annuelle des membres
03	Rapport du conseil d'administration
04	Rapport du président
05	Rapport de la chef de la direction
06	Conseil d'administration
07	Comités du conseil
80	Activité commerciale
09	Reconnaissances et réalisations des membres
10	Résolutions non-contraignantes 2017 : Mise à jour des actions
13	Aperçu financier
14	Rapport de l'auditeur indépendant
15	Rapport financier 2017
16	Tableau du revenu et des dépenses
17	État de la situation financière
18	État des résultats et de l'évolution des soldes des fonds
19	État des flux de trésorerie

Notes complémentaires aux États financiers



20









HOLSTEIN CANADA Holstein Canada, 20 Corporate Place, C.P. 610 Brantford, Ontario N3T 5R4

SANS FRAIS: 1 855 756-8300 TÉLÉC.: 519 756-3502 www.holstein.ca

135^E ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES MEMBRES DE HOLSTEIN CANADA

7 h 30 : Déjeuner buffet

11 h 30 : Dîner buffet, hall Grande Place

17 h 30 : Rejoignez-nous pour une Réception dans le hall Grande Place pour célébrer nos Maîtres-éleveurs.

- Bienvenue et hymne national
- 2. Ouverture de la réunion
- 3. Approbation de l'ordre du jour
- 4. Moment de silence en mémoire des membres disparus de la famille Holstein Canada
- 5. Procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle des membres 2017
- 6. Allocution du président
- 7. Rapport de la chef de la direction
- 8. Rapport des finances 2017
- 9. Présentation du budget 2018
- 10. Nomination du cabinet de vérification
- 11. Présentation des partenaires de l'industrie
- 12. Remarques des partenaires de l'industrie et des invités internationaux
- 13. Remise des reconnaissances
 - a. Un Siècle de Holstein
 - b. Certificat de mérite supérieur et Certificat de reconnaissance
- 14. Proposition d'amendements aux Statuts
- 15. Résolutions des membres 2017
- 16. Mise à jour du Comité consultatif sur la classification
- 17. Mise à jour du Comité des expositions et du jugement
- 18. Séance de consultation des membres
- 19. Invitation au Congrès national et à l'AGA 2019 à l'Î.-P.-É.
- 20. Révélation du nom de la Vache de l'année
- 21. Levée de séance



RAPPORT DU PRÉSIDENT

Alors que je contemple les douze mois écoulés, je vois une année comme nous n'en avions pas vu en 25 ans. Cela fait une génération que nous n'avions pas constaté une augmentation de quotas de plus de 10 %. Le mot d'ordre a été l'expansion, et l'objectif de la plupart des producteurs de tout le pays était de trouver des manières de produire davantage de lait.

Les producteurs laitiers canadiens ont répondu à la demande croissante du marché pour la matière grasse du lait, comme ils le font toujours, tout en ayant à gérer les pressions constantes venant de l'intérieur comme de l'extérieur sur notre système de la gestion de l'offre. Les producteurs laitiers canadiens ont choisi « d'aller de l'avant » – parce qu'ils savent que notre système est celui qui est le plus admiré au monde.

Cette attitude positive s'est aussi transmise chez Holstein Canada. En 2017, nous avons connu une autre année record pour les enregistrements; les autres services, nouveaux comme anciens, ont aussi enregistré de très bons résultats. Tout ceci est très encourageant, mais chez Holstein Canada, l'immobilisme n'est pas une option.

Tout comme nos membres, nous nous efforçons de toujours faire plus pour faire mieux. C'est dans cet objectif que notre collaboration avec les partenaires de l'industrie continue d'évoluer. Nous avons renforcé nos liens avec les Producteurs laitiers du Canada (PLC), une association sœur nationale de producteurs laitiers qui continue de militer pour une industrie laitière forte. Pour Holstein Canada, le partenariat CDN-Valacta-CanWest est positif et nous souhaitons à nos partenaires de l'industrie une belle réussite dans le respect de leur calendrier.

Nous sommes impatients de continuer notre étroite collaboration avec ces partenaires ainsi qu'avec les autres Associations canadiennes de races sur les différents programmes, y compris une collecte efficace des données et sur la traçabilité.

Nous remercions les partenaires de l'IA qui continuent à voir la valeur des outils d'amélioration de la race. Notre objectif à tous est de relever les nouveaux défis des clients que nous avons en commun.

Lors de mes déplacements dans notre beau pays, les membres de Holstein Canada ne cessent de m'impressionner en prouvant qu'une bonne régie combinée à une génétique/ génomique solides permettent de développer des troupeaux pouvant atteindre des moyennes de près de 50 kg par jour par vache. On ne pouvait tout simplement pas imaginer cela il y a 10 ans.

L'utilisation accrue de la technologie a joué un grand rôle dans la rapide évolution des troupeaux laitiers canadiens. Au cours des dernières années, Holstein Canada a également suivi le mouvement technologique et continuera de s'efforcer à suivre plus efficacement le rythme du changement.

Mes collaborateurs les plus proches

Suivre le rythme est un effort de groupe. La clé du succès, c'est la diversité des expériences et des compétences ainsi que le fait de partager la même passion. Les 12 administrateurs nationaux couvrent tous les aspects de l'industrie en termes de taille de troupeau, de philosophie d'élevage, d'équipement et de technologie – et ils représentent également toutes les régions du pays. Mes collègues administrateurs sont nombreux à siéger ou à avoir siégé sur d'autres conseils d'administration, renforçant ainsi leurs liens avec les membres et les partenaires de l'industrie.

Nos cinq réunions du conseil, associées à plusieurs conférences téléphoniques, permettent de tenir nos administrateurs nationaux bien informés de ce qui se passe dans l'industrie. Nos compétents membres des comités, nos branches et notre équipe très dévouée font du très bon travail et viennent compléter le cercle de personnes qui peuvent être fières du succès de l'année 2017.

Avoir passé une année comme votre président, être allé dans la totalité des neuf branches, dans les étables, les réunions ou à des événements m'a montré que la passion pour la vache Holstein est au cœur de cette industrie – que ce soit chez un nouveau producteur, un producteur d'une ferme centenaire, un propriétaire de troupeau à la tête de nombreux employés, ou un exposant sur les terrains d'exposition.

La demande des consommateurs évolue et je sais que les membres Holstein évolueront eux-aussi, car c'est ce qui nous permettra de rester l'un des leaders mondiaux de la scène Holstein.

Permettez-moi de remercier toutes les personnes qui restent à la maison pour me permettre de vivre ma passion et qui ne me disent jamais « tu devrais rester chez nous. »

Respectueusement soumis,



Aud Shut

Orville Schmidt, Président

RAPPORT DE LA CHEF DE LA DIRECTION

C'est un véritable privilège d'être chef de la direction d'une association si solidement enracinée. En tant que Canadiens, nous avons fièrement célébré notre 150° anniversaire en 2017 et ce fut une belle leçon d'humilité de nous rappeler que Holstein Canada a été fondée 17 ans seulement après la naissance de notre pays. Nous avons bien vieilli, car les producteurs de tous âges continuent d'arborer fièrement notre logo sur leurs cœurs, leurs casquettes et à de nombreux endroits différents sur la ferme.

Il est très motivant de savoir que plus de 80 % des producteurs Holstein canadiens connaissent la valeur de l'enregistrement, ce qui nous a conduit à établir un nouveau record en 2017 avec un peu moins de 300 000 enregistrements. Il est doublement motivant de savoir que ces producteurs utilisent tous nos services de base. Oui, cette réussite est le reflet des bonnes conditions que connaît l'industrie laitière canadienne. C'est aussi le résultat du fait que les producteurs laitiers d'un océan à l'autre considèrent les services de Holstein Canada comme des outils essentiels de gestion du troupeau.

Le défi pour l'équipe Holstein Canada est de rester pertinente auprès de cette base de 80+ % de producteurs – et de toucher les 20 % restant.

Plus que jamais, la technologie est un fondement de notre industrie. En 2017, Holstein Canada s'est appuyée sur le logiciel de livre généalogique introduit en 2016 pour permettre aux membres d'accéder plus facilement à leurs informations dans un format convivial sur le Web. Ceci continuera en 2018 et au-delà. Holstein Canada a fait de grands progrès au niveau technologique; nous avons dû toutefois prioriser les projets à développer, ce qui ne nous a pas permis de garder le rythme sur l'ensemble des projets. La réécriture du logiciel de classification est en cours et est la priorité technologique pour 2018 et 2019.

Un fondement tout aussi important de notre industrie est notre collaboration de longue date. En 2017, nous avons terminé la première année calendaire en tant que fournisseur de service pour le pilier Bien-être des animaux de proAction® – et nous avons également travaillé étroitement avec les Producteurs laitiers du Canada (PLC) sur le pilier de la traçabilité. Nous avons continué notre travail avec nos partenaires génétiques, nos associations de race sœurs et les branches provinciales, y compris en accueillant Ontario Holsteins dans notre bureau de Brantford. Ensemble, nous sommes plus forts, tout en respectant les objectifs d'affaires de chacun.

Alors que les troupeaux s'agrandissent et que notre race continue d'atteindre d'incroyables sommets, nous nous engageons à continuer à faire évoluer nos services à votre avantage. La technologie est une partie importante de cette évolution, car elle vient vous appuyer dans tout ce que vous faites. Mais ce qui importe, ce sont les personnes!

Notre industrie a la chance d'avoir des gens qui travaillent avec passion – nous le constatons à chaque visite de classification sur vos fermes et à chaque appel téléphonique reçu par notre service à la clientèle. Je peux vous assurer que cet amour de la race et du rôle de Holstein Canada dans notre industrie se reflète dans tous les membres de notre équipe Holstein Canada très dévouée.

Oui, 2017 a été une très bonne année. Soyez assurés qu'avec un conseil d'administration tel que celui que vous avez élu, nous ne nous reposons pas sur nos lauriers. J'ai tant de respect pour nos administrateurs sous la direction du président Schmidt; ils veulent que Holstein Canada fasse plus, fasse mieux et n'oublie pas que les personnes sont une priorité dans la poursuite de nos objectifs.

Respectueusement soumis,



Ann Louise Carson, Chef de la direction

CONSEIL D'ADMINISTRATION



ORVILLE SCHMIDT

Président

(Alb.)



HARRY VAN DER LINDEN Vice-président (N.-É.)



GERALD SCHIPPER

2º Vice-président

(Ont.)



NANCY BEERWORT (Ont.)



RON BOERCHERS (Man. / Sask.)



GILLES CÔTÉ (Qc)



BEN CUTHBERT (C.-B.)



ISABELLE DUBOIS (Qc)



ELYSE GENDRON (Qc)



ANGUS MACKINNON (Qc)



DOUG PEART (Ont.)



DENNIS WERRY (Ont.)

COMITÉS DU CONSEIL



Vérification, gestion du risque et finances | Président : Gerald Schipper (Ont.) Ron Boerchers (Man.), Elyse Gendron (Qc), Doug Peart (Ont.), Ralph Martin (Ont.)



Reconnaissances | Président : Ron Boerchers (Man.) Nancy Beerwort (Ont.), Doug Peart (Ont.), Elyse Gendron (Qc)



Consultatif sur la race | Président : Gilles Côté (Qc)

Ben Cuthbert (C.-B.), Ian Crosbie (Sask.), Mathieu Lemire (Qc), Olivier Leclerc (Qc), Josh Ireland (Ont.), Phillip Vroegh (N.-É.)



Consultatif sur la classification | Président : Ben Cuthbert (C.-B.)

Dennis Werry (Ont.), D.R. Vaandrager (C.-B.), Bloyce Thompson (Î.-P.-É),

Dan Aitken (Ont.), Dr Gordon Atkins (Alb.), Brian Carscadden (Ont.), Thierry Jaton (Qc), Todd Nixon (Ont.)



Vache de l'année | Présidente : Elyse Gendron (Qc)

Tom Hawman (Ont.), Jocelyn Nault (Qc), Jeff Donohoe (Man.), Matt Clarke (N.-B.)



Élections | Président : Glen McNeil (Ont.) James Cranston (Ont.), John Buckley (Ont.)



Gouvernance | Président : Doug Peart (Ont.)

Angus MacKinnon (Qc), Orville Schmidt (Alb.), Gerald Schipper (Ont.), Harry Van der Linden (N.-É.)



Représentants de la réunion du National et des branches | Elyse Gendron (Qc)

Harry Van der Linden (N.-É.), Orville Schmidt (Alb.), Gerald Schipper (Ont.), Dennis Werry (Ont.) et représentants de chaque branche



Expositions et jugement | Présidente : Nancy Beerwort (Ont.)

Dennis Werry (Ont.), Markus Hehli (Alb.), John DeVries (Ont.), Tyler Doiron (Qc), Alan Hawthorne (Ont.), Jeff Bysterveldt (Î.-P.-É.), Ari Ekstein (Ont.), Kim Coté (Qc)



Consultatif des Jeunes leaders | Présidente : Stephanie Warner-Murphy (Ont.)

Angus MacKinnon (Qc) et Isabelle Dubois (Qc) (représentants du conseil); Ryan Wert (Ont.), Laurence Boulet (Qc), Kenton Lindenbach (Sask./Man.), Michael Barnum (C.-B./Alb.), Olivier Roy-Tanguay (Qc), Sarah McDonnell (N.-É.)

ACTIVITÉ COMMERCIALE

ACTIVITÉ DE CLASSIFICATION

Activité	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Visites de troupeaux	14 713	15 310	16 111	17 207	17 005	16 164	17 788	18 583
Animaux Holstein	245 940	241 469	244 236	244 919	248 417	236 569	235 097	239 651
Animaux, autres races laitières	17 117	16 619	17 037	17 979	18 161	16 273	16 097	16 250
Total des animaux	263 057	258 088	261 273	262 898	266 578	252 842	251 194	255 901

ÉTAT DES RÉSULTATS (COMPARATIF PAR PROVINCE)

Province Adhe		sions	Enregistrements		Transferts		Tests génomiques	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Colombie- Britannique	386	393	22 564	22 304	1 754	1 437	1 515	1 511
Alberta	441	454	24 877	24 632	2 399	2 040	713	933
Saskatchewan	122	127	6 781	6 725	1 222	848	638	460
Manitoba	236	245	11 781	11 012	1 271	735	530	564
Ontario	3 766	3 864	109 832	105 279	12 805	12 566	4 050	4 527
Québec	4 523	4 744	102 365	101 308	17 549	15 973	9 241	10 250
Nouveau- Brunswick	177	182	5 299	4 756	439	351	620	1 215
Île-du- Prince-Édouard	173	173	4 586	4 192	1 183	938	228	335
Nouvelle-Écosse	186	197	5 089	4 816	401	928	373	330
Terre-Neuve-et-L.	16	15	1 074	981	85	72	324	389
International	2	1	1	0	389	606	1	0
Total :	10 028	10 395	294 249	286 005	39 497	36 494	18 233	20 514

RECONNAISSANCES ET RÉALISATIONS DES MEMBRES

UN SIÈCLE DE HOLSTEIN

Vient récompenser 100 ans d'adhésion continue à Holstein Canada

1918 - 2017DONAVONDescendants de I. A. RisebroughMt. Albert (Ont.)1917 - 2017ISLAND BLENDDescendants de James G. MacLeanMiscouche (Î.-P.-É.)1904 - 2017MAPLE GROVEDescendants de J. W. JohnsonParkhill (Ont.)

CERTIFICAT DE RECONNAISSANCE

Vient récompenser des contributions importantes à l'industrie laitière ayant eu un impact provincial / régional

Jean Touchette Sainte-Françoise-de-Lotbinière (Qc)

CERTIFICAT DE MÉRITE SUPÉRIEUR

Vient récompenser des contributions importantes à l'industrie laitière ayant eu un impact national / international

Doug Blair Cobble Hill (C.-B.)

PLAQUES MAÎTRE-ÉLEVEUR

Pour récompenser l'excellence d'élevage

1 re	ALLEY	Alley Holsteins	Dalmeny (Sask.)
1 re	CAMPHOLS	Ferme L. Campbell et Fils Inc	Sainte-Sabine (Qc)
3 ^e	CAVANALECK	Cavanaleck Farms Ltd	Belmont (Ont.)
1 re	DARWELL	Les et Darlene Sharpe	Orton (Ont.)
1 re	DOANLEA	Donald I. Doan	Norwich (Ont.)
2 ^e	FLORBIL	Florbil Farms Ltd	Mildmay (Ont.)
2 ^e	HYLJON	John E. Hylkema	Hague (Sask.)
1 re	KRUL	Krul Holsteins Ltd	Arthur (Ont.)
1 re	LESPEREE	Ferme L'espérée Enr	Saint-Henri-de-Lévis (Qc)
1 re	LOYALYN	Rob et Alice Bumstead	Owen Sound (Ont.)
1 re	MABEL	Ferme Maguy Normandin Inc	Normandin (Qc)
1 re	MACTALLA	Allan et Coleen Macquarrie	Bonshaw (ÎPÉ.)
1 re	OOSTVIEW	Oostview Farm Ltd	Lakeside (Ont.)
1 re	OUTAOUAIS	Ferme Outaouais Enrg	Plaisance (Qc)
2 ^e	PENNVIEW	Pennview Farm	Blumenort (Man.)
3 e	PETITCLERC	Ferme Jean-Paul Petitclerc et Fils Inc	Saint-Basile (Qc)
1 ^{re}	RICKEEN	Rick Shantz	Wallenstein (Ont.)
1 re	SERIC	Ferme Séric Inc	Napierville (Qc)
2 ^e	SPENCROFT	Roger Spence	Elmvale (Ont.)
1 ^{re}	ZIMMER	Duane G. Zimmer	Daysland (Alb.)

BOURSES D'ÉTUDES

Vient appuyer l'éducation des jeunes

Rachel Boonstopell	Collège Lakeland	(Man.)
Alex Dolson	Université de Guelph	(Ont.)
Angela Pfaeffli	Université de Guelph	(Ont.)
Martha MacKinnon	Université McGill	(Qc)
Raphaël Chabot	Université Laval	(Qc)
Spencer MacNeill	Université Dalhousie	(ÎPÉ.)

BOURSES EN MÉDECINE BOVINE

Vient appuyer l'éducation vétérinaire au Canada

Dr Christina Hawkins
Université de l'Île-du-Prince-Édouard : Collège vétérinaire de l'Atlantique
Dr Samuel de Serre
Université de Montréal : Faculté de médecine vétérinaire
Dr Kandice Runyon
Université de Guelph : Collège vétérinaire de l'Ontario
Université de la Saskatchewan : Collège de médecine vétérinaire de l'Ouest
Dr Trina Hancock
Université de Calgary : Faculté de médecine vétérinaire

RÉSOLUTIONS NON-CONTRAIGNANTES 2017 : MISE À JOUR DES ACTIONS

VISION DE L'INDUSTRIE

- 1. Soumis par la branche Holstein du Manitoba
- Considérant qu'il est essentiel de continuer à produire des relevés de santé, de production et de conformation fiables afin de vérifier les prédictions génomiques, ce à des fins d'amélioration et de développement continus de notre race;
- Considérant que le coût de production de ces informations est supporté par un nombre de producteurs qui diminue rapidement;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada prenne l'initiative d'étudier la possibilité de fournir gratuitement le contrôle laitier, la classification et l'enregistrement en appliquant un prélevé sur l'ensemble des ventes de semence pour en couvrir les coûts avec pour objectif de répartir la charge financière sur l'ensemble de l'industrie et d'encourager le plus largement possible les sources potentielles de collecte de données, tout en faisant attention à ne pas créer un niveau de bureaucratie supplémentaire.

Mise à jour des actions : Holstein Canada reconnaît l'esprit et la vision de cette résolution, et en prend bonne note pour de futures discussions avec nos partenaires de l'industrie.

CLASSIFICATION

- 2. Soumis par la branche Holstein du Manitoba
- Considérant que Holstein Canada effectue une mi-ronde entre les rondes régulières moyennant un coût supplémentaire aux éleveurs qui utilisent ce service;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada arrête les mi-rondes et facture à l'ensemble des éleveurs la visite pour toutes les rondes régulières au même tarif.

Mise à jour des actions : Après analyse et examen de cette résolution avec le conseil d'administration, les tarifs des visites de classification pour les rondes régulières et les mi-rondes ont été fixés à 125 \$ à compter du 1^{er} janvier 2018. La standardisation des tarifs des visites de troupeau rend l'option de mi-ronde plus accessible à tous les clients.

IMPORTATION D'ANIMAUX DEPUIS LES É.-U.

- 3. Soumis par la branche Holstein de l'Î.-P.-É.
- Considérant qu'un nombre grandissant de vaches américaines pénètrent sur le marché canadien;
- Considérant que l'intégrité du livre généalogique et la traçabilité sont de la plus haute importance pour tous les membres de Holstein Canada;
- Considérant que toutes les vaches américaines doivent présentement être transférées par l'intermédiaire de Holstein USA;
- Considérant que c'est un processus fastidieux pour les membres de Holstein Canada qui engendre des retards pour une identification et un étiquetage corrects;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada prenne l'initiative de faciliter tous les transferts de Holstein américaines pour ses membres.

Mise à jour des actions : Holstein Canada s'est renseignée sur les options pour simplifier le processus des transferts pour les producteurs canadiens lorsque les animaux sont achetés aux É.-U. Il n'est pas possible pour nous, pour le moment, d'être un fournisseur de service auprès de Holstein USA au nom des producteurs canadiens; toutefois, Holstein Canada va continuer de proposer son aide aux acheteurs canadiens, dans les deux langues officielles, dans leurs démarches de transfert avec Holstein USA. Pour en savoir plus sur la manière de soumettre les transferts à Holstein USA et sur la manière dont nous pouvons vous aider, merci de vous référer à l'article intitulé « Transfert des animaux importés des É.-U. » au numéro de mars / avril 2018 de l'infoHolstein.

AMÉLIORATION DE LA RACE

- 4. Soumis par la branche Holstein Québec
- Considérant que la raideur est de plus en plus présente dans la race Holstein;
- Considérant que la raideur semble se transmettre de génération en génération;
- Considérant que le bien-être animal est au cœur de nos préoccupations et que les symptômes de la raideur peuvent entraîner des blessures;
- Considérant que la raideur engendre des pertes économiques importantes dues à la réforme hâtive des animaux sévèrement atteints;
- Considérant qu'il y a peu de données disponibles dans le but d'identifier les taureaux qui pourraient transmettre ou pas ce problème;
- Considérant qu'il y a une compilation de données des vaches atteintes de la raideur faite à l'aide de l'identification de ces vaches par les classificateurs de Holstein Canada;
- Considérant qu'il y a déjà des indices disponibles qui ne sont pas associés au génome;
- Considérant que l'étude de Steven Larmer, à l'Université de Guelph a permis de conclure que la raideur est multigénique et que la génomique n'est donc pas assez fiable pour identifier les taureaux porteurs;

Il est par conséquent résolu que Holstein Québec fasse pression auprès de Holstein Canada et du Réseau Laitier Canadien en vue de créer un caractère génétique pour les taureaux éprouvés qui ont des données d'observations recueillies par Holstein Canada. Le but étant d'identifier les taureaux offrant la meilleure résistance à la raideur et par le fait même, de pouvoir commencer à enrayer ce problème grave, et ce, jusqu'à ce que l'avancement des recherches sur la raideur utilisant les données génomiques puisse être assez fiable pour nous aider.

Mise à jour des actions : Il existe présentement des données de base en tant que défaut sur les taureaux : CDN affiche ce caractère défectueux comme « Raide » sur son site Web. La majorité des animaux présentés à la classification sont des 2 ans, alors que la raideur tend à se présenter plus fréquemment chez les vaches plus âgées – ainsi, ce trait ne sera peut-être pas observé ou ces animaux ne seront peut-être pas présentés aux classificateurs. D'autres discussions sont nécessaires concernant la collecte de données plus précises et de données sur les vaches plus âgées.

JUGES

5. Soumis par la branche Holstein de l'Ontario

- Considérant que l'Ontario et le Québec ont des comités provinciaux des juges et des programmes de jugement en place pour améliorer la formation des juges;
- Considérant que nous devons développer, promouvoir et utiliser nos juges canadiens au pays et à l'international;
- Considérant qu'un comité national pourrait conseiller sur : la liste des juges nationaux, les manuels / vidéos de jugement et de présentation, le contenu des écoles nationales de jugement, les missions internationales de jugement et la promotion des juges au niveau national et international;
- Considérant que la continuité et la communication entre les branches et Holstein Canada sont cruciales pour assurer la réussite de tout programme;

Il est par conséquent résolu qu'un comité national des juges soit constitué de manière similaire à ce qui suit : Le Comité national des juges serait composé de huit (8) membres : deux (2) membres du Comité des juges de l'Ontario, deux (2) membres du Comité des juges du Québec, un (1) juge représentant les juges de l'ouest du Canada, un (1) juge représentant les juges des Maritimes, un (1) membre du conseil de Holstein Canada et un (1) membre du personnel de Holstein Canada (sans droit de vote). Le comité se réunirait une fois par an, les réunions supplémentaires pouvant être organisées par conférence téléphonique. Les juges membres du comité auraient un mandat d'un minimum de trois (3) ans à condition qu'ils soient des juges actifs et membres du comité des juges de leur province respective, le cas échéant. Le comité élirait un(e) président(e) de séance chaque année. Le comité ferait un rapport annuel au conseil d'administration de Holstein Canada.

Mise à jour des actions : Au moment de rédiger cette mise à jour / ce rapport, cette résolution est en attente d'action; elle a été renvoyée auprès du Comité des expositions et du jugement de Holstein Canada pour examen et discussion.

PROCÉDURES DE VOTE

6. Soumis par la branche Holstein de l'Ontario

- Considérant que Holstein Canada a été fondée en tant qu'association de membres qui s'appuie sur l'exactitude et la transparence;
- Considérant que chaque année, Holstein Canada fait voter ses membres pour élire les administrateurs, la sélection des juges pour La Royale et la reconnaissance de la Vache de l'année;

Il est par conséquent résolu que le conseil d'administration de Holstein Canada mette sur pied un système sécurisé pour assurer l'identification adéquate des membres lors des votes, la transparence et la précision des procédures de vote impliquant l'ensemble des membres de Holstein Canada.

Mise à jour des actions : Les procédures et processus de vote ont été examinés par le Comité des reconnaissances et le Comité sur la gouvernance afin de nous assurer que le processus est sécuritaire, fiable et que son intégrité est préservée. Le vote de la Vache de l'année ne changera pas. Les bulletins de vote pour les administrateurs nationaux seront envoyés au bureau du vérificateur de Holstein Canada. Les options sont présentement en cours d'analyse pour le vote des juges de La Royale avec un objectif de mise en place pour la sélection des juges de La Royale 2019.

CARTES D'ÉTABLE

- 7. Soumis par la branche Holstein de l'Ontario
- Considérant que les « cartes d'étable des vaches » jouent un rôle important dans la promotion des vaches dans les étables et aux expositions;
- Considérant que les informations requises figurent sur la Feuille de renseignement sur un animal publiée sur le Web;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada crée, sur la page Web, une section pour avoir des « cartes d'étable des vaches » imprimables afin de permettre une utilisation facile et instantanée des informations à jour de l'animal à la ferme et aux expositions.

Mise à jour des actions : Les « cartes d'étable » imprimables seront envisagées après analyse de faisabilité en fonction des priorités, des ressources (personnel / temps / coût) et des projets de développement.

EXPOSITIONS

- 8. Soumis par l'Assemblée à l'AGA
- Considérant que le nombre d'exposition est en baisse;
- Considérant que le nombre d'opportunités pour les juges est en baisse;
- Considérant que le nombre d'animaux exposés aux jugements qui restent est en hausse;
- Considérant que les expositions plus importantes sont une belle occasion pour les juges associés d'aider au placement des animaux;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada recommande que toutes les expositions avec plus de 150 animaux inscrits aient un juge associé.

Mise à jour des actions : Cette résolution est en attente d'action; elle a été renvoyée auprès du Comité des expositions et du jugement de Holstein Canada pour examen et discussion.





Tel: 519 759 8320 Fax: 519 759 8421 Toll-Free: 888 236 2833 www.bdo.ca BDO Canada LLP 505 Park Road N, Unit 1 Brantford ON N3R 7K8 Canada

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de l'Association Holstein du Canada

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'Association Holstein du Canada, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2017, et les états des résultats, de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Association Holstein du Canada au 31 décembre 2017, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

BDO Canada LLP

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés Brantford (Ontario) Le 16 mars 2018

RAPPORT FINANCIER 2017

Vince Bosquet, directeur par intérim, Finances et Solutions d'affaires et technologiques

FONDS D'EXPLOITATION

Tout en continuant de s'appuyer sur les résultats positifs des années précédentes, le Fonds d'exploitation a enregistré un surplus de 510 768 \$ en 2017. Ceci est en avance sur le budget et bien mieux que le surplus de 13 666 \$ enregistré en 2016. C'est la combinaison de l'augmentation des revenus grâce à une solide industrie laitière canadienne et d'un contrôle efficace des dépenses qui a permis ces résultats positifs.

Les revenus de l'année totalisent 12 476 747 \$, excédant le budget de 6 %. Le revenu des services de base est en avance à la fois pour les enregistrements (4 %) et pour la classification (5 %). Les revenus des frais d'adhésion (-9 %), des frais de visites de troupeau (-5 %) et du testage génomique (-9 %) terminent en-deçà du budget.

Les dépenses totalisent 11 965 979 \$ et sont en ligne avec le budget. Les coûts associés aux salaires et avantages sociaux continuent de représenter la catégorie de dépenses la plus importante pour l'organisation, à savoir 45 %. Une attention rigoureuse a permis de faire en sorte que les dépenses liées à la main d'œuvre terminent légèrement en-deçà du budget.

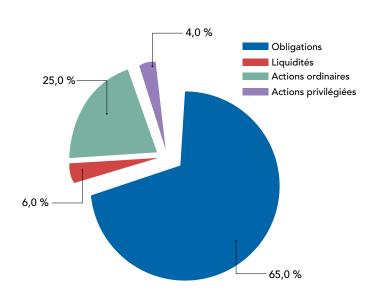
FONDS DE DÉVELOPPEMENT

Les investissements réalisés cette année totalisent 1 085 692 \$, soit 13 % en-deçà du budget. En raison du nouveau logiciel de livre généalogique lancé au début 2016, nous avions prévu un investissement en 2017 de 23 % inférieur à celui de l'année passée. Les initiatives en matière de logiciel ont représenté la majorité des efforts d'investissement en 2017, à savoir : le développement continu de l'application de livre généalogique, l'élaboration de la structure pour les évaluations des animaux proAction®, les améliorations à la livraison des documents électroniques ainsi que l'expansion des services en ligne pour les membres.

FONDS DE RÉSERVE

Le Fonds de réserve est utilisé comme source principale de financement des projets du Fonds de développement de l'Association. Au cours des dernières années, d'importants développements logiciels ont été appuyés grâce à ce fonds. Celui-ci reste dans une position très favorable avec un solde de 5 133 887 \$. Des placements en titres de première qualité ont permis d'obtenir un rendement annuel d'un peu plus de 3 %, ce qui est conservateur, mais tout à fait respectable.

PLACEMENTS DU FONDS DE RÉSERVE - 5,1 MILLIONS DE \$



PERSPECTIVES 2018

Les attentes pour l'exercice financier 2018 sont : une augmentation de 4 % des revenus, et des dépenses stables. Afin d'assurer une réussite à long terme dans notre industrie qui évolue rapidement, nous continuerons d'investir dans les projets logiciels. Ceci inclut le développement continu de la plateforme de Livre généalogique et la réécriture du logiciel de Classification. Ces initiatives se concentrent sur les services de base et ont le potentiel de faire baisser les coûts, de faire augmenter les revenus et d'apporter de la valeur ajoutée à nos membres pour encore de nombreuses années.

Ceci fait partie d'une stratégie globale du conseil d'administration et de l'équipe de gestion pour garantir la viabilité financière de l'Association tout en s'assurant que Holstein Canada maintient sa fière réputation et sa valeur auprès des membres.

TABLEAU DES PRODUITS ET DES CHARGES

	Produits		Charges		Excédent / (charges)	
Division	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Livre généalogique et services de génotypage	5 131 538 \$	5 008 867 \$	2 218 112 \$	2 299 769 \$		
Classification	4 829 300	4 789 959	4 005 269	3 889 281		
Communication stratégique	326 781	254 131	689 298	844 332	Produit	total
INBL	2 132 217	1 587 424	2 005 275	1 492 506	moir charges t	
Exécutif et administration	0	0	1 612 735	1 802 599	= excédent /	
Finances	56 911	64 278	908 634	824 071		
Solutions d'affaires et technologiques	0	0	526 656	538 435		
	12 476 747 \$	11 704 659 \$	11 965 979 \$	11 690 993 \$	510 768 \$	13 666 \$

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 décembre				2017	2016
	Fonds	Fonds de	Fonds de		
Actif	d'exploitation	réserve	développement	Total	Total
Actif à court terme					
Encaisse et fonds en banque (Note 2)	2 075 \$	293 267 \$	- \$	295 342 \$	706 625 \$
Placements temporaires (Note 3)	-	715 019	-	715 019	412 516
Débiteurs (Note 4)	1 808 543	-	-	1 808 543	1 564 822
Autres débiteurs	175 195	-	-	175 195	121 789
Stocks	28 565	-	-	28 565	36 738
Charges payées d'avance	205 175	-	-	205 175	130 158
	2 219 553	1 008 286	-	3 227 839	2 972 648
Placements (Note 5)	-	4 125 601	-	4 125 601	4 634 081
Immobilisations (Note 6)	2 669 772	-	-	2 669 772	2 751 861
	4 889 325 \$	5 133 887 \$	- \$	10 023 212	10 358 590 \$
Passif et soldes des fonds					
Passif à court terme					
Créditeurs et charges à payer (Note 7)	1 362 855 \$	- \$	- \$	1 362 855 \$	1 302 090 \$
Produits reportés (Note 8)	74 146	-	-	74 146	64 244
	1 437 001	-	-	1 437 001	1 366 334
Soldes des fonds					
Affectés à l'interne	-	5 133 887	-	5 133 887	5 165 960
Non affectés	3 452 324	-	-	3 452 324	3 826 296
	3 452 324	5 133 887	-	8 586 211	8 992 256
	4 889 325 \$	5 133 887 \$	- \$	10 023 212 \$	10 358 590 \$

ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DES SOLDES DES FONDS

Pour l'exercice terminé le 31 décembre				2017	2016
		Affectés à l'interne	Affectés à l'interne		
	Fonds d'exploitation	Fonds de réserve	Fonds de développement	Total	Total
Produits					
Résultat d'exploitation	12 476 046 \$	- \$	1 943 \$	12 477 989 \$	11 699 557 \$
Revenu des placements	701	190 194	-	190 895	240 766
Gains (pertes) non réalisés sur les placements	-	(8 633)	-	(8 633)	81 472
Pertes latentes sur les placements		(12 682)	-	(12 682)	(26 193)
	12 476 747	168 879	1 943	12 647 569	11 995 602
Charges	11 965 979	-	1 087 635	13 053 614	13 110 710
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	510 768	168 879	(1 085 692)	(406 045)	(1 115 108)
Soldes des fonds, au début de l'exercice	3 826 296	5 165 960	-	8 992 256	10 107 364
Transfert des (vers les) autres fonds	(884 740)	(200 952)	1 085 692	-	-
Soldes des fonds, à la fin d'exercice	3 452 324 \$	5 133 887 \$	- \$	8 586 211 \$	8 992 256 \$

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

Pour l'exercice terminé le 31 décembre	2017	2016
Flux de trésorerie provenant des (utilisés par les) activités d'exploitation		
Excédent des dépenses sur les revenus	(406 045) \$	(1 115 108) \$
Éléments sans incidence sur la trésorerie		
Amortissement	328 893	306 663
Intérêts courus	(25 180)	(27 916)
Perte sur disposition d'immobilisations	25 905	5 756
Perte latente sur la vente de placements	12 682	26 193
(Gain non réalisé) / Perte latente sur placements	8 633	(81 472)
	(55 112)	(885 884)
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Débiteurs	(243 721)	(233 833)
Autres débiteurs	(53 406)	107 167
Stocks	8 173	(3 795)
Charges payées d'avance	(75 017)	71 331
Créditeurs et charges à payer	60 765	67 632
Produits reportés	9 902	12 165
	(348 416)	(865 217)
Flux de trésorerie provenant des (utilisés par les) activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	(316 709)	(264 216)
Produits sur disposition d'immobilisations	44 000	15 500
Produits sur disposition de placements	509 842	1 453 903
Achats de placements	(300 000)	-
	(62 867)	1 205 187
Augmentation (diminution) de l'encaisse au cours de l'exercice	(411 283)	339 970
Trésorerie et équivalents de trésorerie, au début de l'exercice	706 625	366 655
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la fin de l'exercice	295 342 \$	706 625 \$
La trésorerie comprend :		_
Fonds en banque	2 075 \$	587 262 \$
Équivalents de trésorerie	293 267	119 363
	295 342 \$	706 625 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

31 décembre 2017

1. RÉSUMÉ DES PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Objectif de l'organisme

L'Association Holstein du Canada (« l'Association ») est un organisme national qui est autorisé à enregistrer le cheptel Holstein au Canada. La mission de base de l'Association est d'améliorer la race des bovins Holstein. À cette fin, elle maintient un Livre généalogique et fournit de nombreux services à ses membres afin de les aider à évaluer, sélectionner et améliorer leurs troupeaux. L'Association est un organisme sans but lucratif constitué en vertu de la Loi sur la généalogie des animaux et, en conséquence, est non imposable en vertu de l'article 149 (1) (e) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

Référentiel comptable

Les états financiers ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Comptabilité par fonds

L'Association applique la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser les produits et les charges.

Les produits et les charges non affectés découlant de la prestation de services et des activités administratives sont comptabilisés dans le fonds d'exploitation.

Le fonds de réserve présente les actifs et les passifs, les produits et les charges affectés à l'interne afin de pouvoir faire face aux éventualités futures.

Le fonds de développement présente les actifs et les passifs, les produits et les charges affectés à l'interne pour les projets spéciaux et le développement des affaires.

Comptabilisation des produits

L'Association comptabilise les produits lorsque les services sont rendus.

Les produits de l'enregistrement, de la classification et de l'amélioration de la race sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel le service a été fourni.

Les produits des frais d'adhésion représentent les frais annuels d'adhésion payés par les membres de l'Association. L'Association étale proportionnellement ces frais d'adhésion sur la durée de l'adhésion. Les montants reçus en avance de la fin de l'adhésion sont traités comme des produits reportés.

Les produits de placement comprennent les intérêts et les dividendes et sont comptabilisés lorsqu'ils sont acquis.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction établisse des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les actifs et les passifs comptabilisés à la date des états financiers, et sur les produits et les charges comptabilisés durant les périodes considérées. Les résultats réels pourraient différer des estimations les plus probables de la direction au fur et à mesure que de l'information supplémentaire sera disponible.

Stocks

Les stocks sont principalement constitués de fournitures et sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur de remplacement.

Conversion de devises

À la date de l'opération, chaque actif, passif, produit ou charge est converti en dollars canadiens au taux de change en vigueur à cette date. À la fin de l'exercice, les actifs et passifs monétaires sont convertis en dollars canadiens au taux de change en vigueur à cette date et les gains et pertes de change qui en résultent sont inclus dans les produits de l'exercice courant.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

L'Association considère comme équivalents de trésorerie tous les instruments financiers très liquides, les placements à intérêts élevés et les comptes d'épargne.

Relations avec les branches provinciales

L'Association facture à chacun de ses membres des frais annuels d'adhésion, en plus d'une cotisation qui est facturée et prélevée par l'Association et remise aux branches provinciales, le tout en conformité avec les Statuts de l'Association. À la fin de l'exercice, il y avait 93 427 \$ (2016 - 102 660 \$) dans les créditeurs et charges à payer.

Dépréciation des actifs à long terme

La direction révise la valeur comptable des actifs à long terme lorsque des événements ou des changements de situation font en sorte que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Toute dépréciation déterminée par une comparaison des flux de trésorerie estimatifs futurs sur une base non actualisée et générés, et la valeur comptable nette du bien sera radiée au moment de la dépréciation.

Frais de développement

Les dépenses pour la recherche et le développement liées aux actifs incorporels générés en interne sont comptabilisées lorsqu'elles sont encourues.

Immobilisations

Les immobilisations de l'Association sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé comme suit :

	Méthode	Rate
Bâtiment	Linéaire	30 ans
Améliorations apportées au bâtiment	Linéaire	10 ans
Mobilier et équipement de bureau	Linéaire	5 ans
Automobiles	Solde dégressif	30 %
Traitement des données	Linéaire	3-4 ans

Collections

Les montants de l'Association ayant trait aux collections sont capitalisés à l'état de la situation financière, mais ne font pas l'objet d'un amortissement. Les apports sont comptabilisés à titre de produits et d'augmentation des immobilisations corporelles à leur juste valeur. Quand il n'est pas possible de déterminer la juste valeur, l'apport est comptabilisé à une valeur nominale. La collection de l'Association est constituée d'une sculpture de Fafard.

Transferts inter-fonds

Les transferts inter-fonds représentent les sommes mises de côté dans le but de financer des projets spécifiques de développement.

Instruments financiers

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur lorsqu'ils sont acquis ou émis. Au cours des périodes suivantes, les actions négociées sur un marché actif et les dérivés sont comptabilisés à leur juste valeur, et les gains et les pertes sont passés en résultats. De plus, toutes les obligations et les certificats de placement garanti ont été désignés dans la catégorie des instruments comptabilisés à leur juste valeur, et les gains et les pertes sont passés en résultats. Tous les autres instruments financiers sont comptabilisés au coût ou au coût après amortissement diminué du montant de leur dépréciation, le cas échéant. Les actifs financiers font l'objet d'un test de dépréciation lorsque des changements de circonstances indiquent que ces actifs pourraient avoir perdu de la valeur. En ce qui concerne les instruments financiers évalués à la juste valeur à chaque date de clôture de l'état de la situation financière, les coûts de transaction liés à l'acquisition, la vente ou l'émission des actifs financiers sont passés en charges et sont majorés à l'instrument financier pour ceux évalués au coût après amortissement.

2. FONDS EN BANQUE

Les comptes bancaires de l'Association sont détenus auprès d'une banque à charte. Les comptes bancaires portent intérêt à un taux nominal. L'Association a une facilité de crédit renouvelable d'un montant de 500 000 \$ portant intérêt au taux préférentiel majoré de 0,3 % par année. À la fin de l'exercice, cette facilité était inutilisée. L'Association a également une facilité de carte de crédit chez U.S. Banque Canada d'un montant d'environ 400 000 \$. À la fin de l'exercice, environ 94 000 \$ de cette facilité était utilisé. Ces facilités sont garanties par un contrat de garantie générale qui représente une sûreté de premier rang visant tous les biens personnels de l'Association.

3. PLACEMENTS TEMPORAIRES

Obligations de provinces et d'administrations publiques canadiennes – Fonds de réserve Obligations de sociétés canadiennes – Fonds de réserve

2017	2016
509 932	412 516
205 087	
715 019 \$	412 516 \$

Les obligations de provinces et d'administrations publiques canadiennes portent intérêt à des taux oscillant entre 4,10 % et 5,10 % (2016 - 2,25 % et 6 %).

4. DÉBITEURS

Les débiteurs sont nets d'une provision pour dépréciation de 14 640 \$ (2016 - 16 988 \$).

5. PLACEMENTS

	2017	2016
Obligations et débentures non garanties		
Obligations de provinces et d'administrations publiques canadiennes – Fonds de réserve	1 702 050 \$	2 269 901 \$
Obligations de sociétés canadiennes	920 608	841 581
	2 622 658	3 111 482
Actions		
Actions privilégiées	195 559	290 681
Actions ordinaires	1 307 384	1 231 918
	4 125 601 \$	4 634 081 \$

Obligations et obligations non garanties

Les obligations émises par des provinces et administrations publiques canadiennes portent intérêt à des taux oscillant entre 2,90 % et 4,70 % (2016 - entre 2,90 % et 4,70 %). Ces placements viennent à échéance comme suit : 1 176 853 \$ d'ici 2 à 5 ans et 525 197 \$ après 5 ans.

Les obligations de sociétés canadiennes portent intérêt à des taux oscillant entre 2,43 % et 4,83 % (2016 - entre 2,60 % et 4,83 %). Ces placements viennent à échéance comme suit : 820 484 \$ d'ici 2 à 5 ans et 100 123 \$ après 5 ans.

Actions privilégiées

Le rendement des dividendes des actions privilégiées oscille entre 4,80 % et 5,40 % (2016 - 4,80 % et 5,80 %)

Actions ordinaires

Ces actions n'ont pas de date d'échéance fixe et ne sont généralement pas exposées au risque de taux d'intérêt. Les dividendes sont généralement déclarés sur une base annuelle.

6. IMMOBILISATIONS

		2017		2016
	Coût	Amortissement cumulé	Coût	Amortissement cumulé
Terrain	328 851 \$	- \$	328 851 \$	- \$
Bâtiment	3 008 125	1 604 627	3 008 125	1 504 355
Améliorations apportées au bâtiment	102 968	55 829	102 968	45 532
Sculpture Fafard	179 686	-	179 686	-
Mobilier et équipement de bureau	1 571 929	1 402 908	1 508 816	1 345 716
Automobiles	882 434	436 653	944 662	475 903
Traitement des données	4 554 525	4 458 729	4 451 076	4 400 817
_	10 628 518 \$	7 958 746 \$	10 524 184 \$	7 772 323 \$
		2 669 772 \$		2 751 861 \$

7. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

Les créditeurs et charges à payer comprennent les sommes à remettre à l'État de 46 146 \$ (2016 - 49 482 \$).

8. PRODUITS REPORTÉS

Le solde de 74 146 \$ (2016 - 64 244 \$) représente les frais annuels d'adhésion payés à l'avance par les membres de l'Association. Ces montants sont comptabilisés au passif, car ils ne sont pas gagnés à la fin de l'exercice.

9. RÉGIME DE RETRAITE

L'Association offre à tous ses employés un régime de retraite à cotisations déterminées pour lequel elle verse un montant équivalent à la cotisation de l'employé, jusqu'à concurrence de 5 % de son salaire. Pour l'exercice, la charge de retraite s'élevait à 159 543 \$ (2016 - 144 164 \$).

10. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risque de crédit

Les instruments financiers susceptibles d'exposer l'Association à un risque de crédit sont l'encaisse, les placements et les débiteurs. Les dépôts bancaires peuvent excéder les montants de couverture d'assurance-dépôts. En règle générale, ces dépôts peuvent être remis sur demande et sont conservés auprès d'institutions financières réputées; en conséquence, ces dépôts présentent un risque financier minime. Les placements ne sont pas concentrés de manière importante et sont principalement investis dans des placements de première qualité. La direction estime que l'exposition au risque de crédit est faible en ce qui a trait à l'encaisse, puisque l'Association détient des dépôts en trésorerie auprès d'une grande banque canadienne. Les débiteurs sont à recevoir d'un large éventail de membres et de clients géographiquement dispersés. L'Association évalue la situation financière de ses membres et clients et limite le montant du crédit accordé lorsqu'elle le juge nécessaire. L'Association utilise une provision pour créances douteuses afin de comptabiliser des pertes éventuelles de crédit liées à ses créances clients; à ce jour, les pertes de crédit correspondent aux attentes de la direction.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'Association ne puisse pas respecter ses obligations financières lorsqu'elles viennent à échéance. L'Association a adopté des mesures afin de s'assurer qu'elle aura un fonds de roulement suffisant pour faire face à ses obligations en conservant un niveau suffisant de trésorerie et en investissant dans des placements à courte échéance de première qualité.

Risque de taux d'intérêt

L'Association est exposée à un risque de taux d'intérêt découlant des fluctuations des taux en vigueur au moment du renouvellement des placements. Pour gérer son exposition au risque de taux d'intérêt, l'Association investit dans des produits à revenu fixe garantis par des banques à charte, des administrations municipales ou provinciales ou le gouvernement fédéral.

Risque de change

L'Association est exposée au risque de change par les montants qu'elle détient en devises étrangères. Les fluctuations de la valeur relative de ces devises par rapport au dollar canadien peuvent avoir une incidence positive ou négative sur la juste valeur et les flux de trésorerie futurs de ces placements. Moins de 2 % du portefeuille de l'Association est sujet au risque de change.

Il n'y a eu aucun changement en ce qui a trait à l'exposition à ces risques identifiés depuis l'exercice précédent.

11. ENGAGEMENT

L'Association s'est engagée à financer environ 20 % des coûts d'exploitation annuels du Réseau laitier canadien (CDN) en vertu d'un accord conclu entre ces deux entités. Le coût annuel estimé de cet engagement pour l'Association est d'environ 420 000 \$.