

RAPPORT ANNUEL 2018



TABLE DES MATIÈRES

Fier de supporter



- 03 Ordre du jour de la 136^e Assemblée générale annuelle des membres
- 04 Rapport du président
- 06 Rapport de la chef de la direction
- 08 Conseil d'administration
- 09 Comités du conseil
- 10 Activité commerciale
- 11 Plan stratégique Holstein Canada 2019-2021
- 12 Reconnaissances et réalisations des membres
- 13 Résolutions non-contraignantes 2018 : Mise à jour des actions
- 17 Rapport des finances 2018
- 18 Tableau supplémentaire du revenu et des dépenses
- 19 Rapport de l'auditeur indépendant
- 21 État de la situation financière
- 22 État des résultats et de l'évolution du solde des fonds
- 23 État des flux de trésorerie
- 24 Notes complémentaires aux États financiers



HOLSTEIN CANADA
Holstein Canada, 20 Corporate Place,
C.P. 610 Brantford, Ontario N3T 5R4

SANS FRAIS : 1 855 756-8300
TÉLÉC. : 519 756-3502
www.holstein.ca

ORDRE DU JOUR DE LA 136^E ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES MEMBRES DE HOLSTEIN CANADA



7 h 30	Déjeuner buffet continental
9 h	Salle de bal <i>Confederation</i> - Hôtel Delta Prince Édouard
11 h 30	Dîner buffet
17 h 30	Soyez des nôtres ce soir pour une réception au foyer et sur la terrasse Harbourview pour célébrer nos Maîtres-éleveurs. Les portes de la salle de bal <i>Confederation</i> seront également ouvertes si vous souhaitez trouver votre table.

1. Bienvenue et hymne national
2. Ouverture de la réunion
3. Approbation de l'ordre du jour
4. Moment de silence en mémoire des membres disparus de la famille Holstein Canada
5. Procès-verbal de l'Assemblée générale annuelle des membres 2018
6. Allocution du président
7. Rapport de la chef de la direction
8. Rapport des finances 2018
9. Présentation du budget 2019
10. Nomination de l'auditeur
11. Présentation des partenaires de l'industrie
12. Remarques des partenaires de l'industrie et des invités internationaux
13. Présentation des reconnaissances Un Siècle de Holstein
14. Proposition d'amendement aux Statuts
15. Résolutions des membres 2018
16. Rapports des comités
 - a. Comité consultatif sur la classification
 - b. Comité des expositions et du jugement
 - c. Comité consultatif sur la race
17. Séance de consultation des membres
18. Invitation au Congrès 2020 et à l'AGA en Saskatchewan
19. Merci à Joanne et Harry Van der Linden
20. Annonce de la Vache de l'année
21. Levée de séance

Immédiatement après l'AGA, il y aura une courte activité de levée de fonds suivie d'une séance de consultation des membres concernant les changements aux classes des expositions.

RAPPORT DU PRÉSIDENT



HARRY VAN DER LINDEN,
Président

Ce fut un honneur et un privilège d'être votre président au cours de l'année écoulée. Il y a huit ans, lorsque j'ai rejoint le conseil d'administration de Holstein Canada comme administrateur pour le Canada atlantique, je ne pensais pas vous écrire ce message aujourd'hui en qualité de président. L'année qui vient de s'écouler a été très achalandée et a été à la fois très gratifiante et très stimulante avec l'évolution du paysage de notre industrie laitière. En tant que producteurs laitiers, nous devons changer et nous adapter aux nouvelles réalités plus rapidement que jamais.

Votre organisation Holstein Canada fait de même. Dans le rapport du président de l'an dernier, mon collègue du conseil, Orville Schmidt, déclarait : « L'objectif de la plupart des producteurs laitiers du Canada est de trouver des manières de produire davantage de lait. » Aujourd'hui, à peine quelques mois plus tard, de nombreux producteurs laitiers réévaluent de nombreux aspects de leur exploitation. Plus que jamais, les producteurs se concentrent sur leurs résultats nets en raison du resserrement des marges, essaient de gagner en efficacité et consacrent plus de temps à planifier leur futur.

C'est exactement ce que Holstein Canada a fait en 2018 et va continuer de faire en 2019. Tout en continuant d'examiner chaque dollar investi, le conseil d'administration et l'équipe de gestion ont consacré leur énergie à la planification de l'avenir, à l'écoute des membres partout au pays et à l'évaluation de la livraison des services et programmes de base pertinents qui

contribuent à la rentabilité de votre troupeau. Les nouveaux énoncés de vision et de mission indiquent l'orientation que le conseil d'administration propose pour Holstein Canada. Nous nous concentrons sur six domaines clés, comme vous pourrez le lire en page 11.

Comme vous pouvez le constater, les gens restent la base de notre plan stratégique. À cette fin, je souhaite remercier nos clubs et nos branches provinciales, ces structures très importantes dont nous sollicitons la rétroaction. Afin de suivre l'évolution de vos exploitations, nous avons besoin de savoir ce que vous attendez de Holstein Canada. La bonne nouvelle est que vous n'hésitez jamais à nous le dire. C'est aussi la raison pour laquelle nous comptons tant sur nos comités, car les commentaires des membres façonnent les décisions du conseil. Merci aux producteurs de tout le pays qui consacrent leur temps et leur énergie à nos comités et à nos branches.

Les jeunes continuent d'être une source d'inspiration. Que ce soit en participant à notre programme des Jeunes leaders ou à des activités individuelles partout au pays, les jeunes ne cessent de m'inspirer. Votre enthousiasme, votre passion et votre volonté d'adopter le changement et les nouvelles technologies laissent entrevoir un bel avenir pour notre industrie laitière. Récemment, nous utilisons de plus en plus la rétroaction des Jeunes leaders dans nos décisions et nos programmes, et nous continuerons de le faire en invitant plus de jeunes à siéger à nos comités.

RAPPORT DU PRÉSIDENT



L'industrie canadienne

Nos partenariats avec d'autres intervenants de l'industrie continuent de se développer et d'évoluer au rythme de notre industrie. L'une des conséquences positives des récents bouleversements politiques est la sensibilisation accrue des consommateurs au logo de la vache bleue. Nous sommes fiers d'être encore plus proches des Producteurs laitiers du Canada (PLC), à la fois dans cette campagne et dans notre relation de travail renouvelée pour l'évaluation des animaux dans le cadre du programme proAction®. Au nom de nos 10 000 membres, notre conseil d'administration est fier d'appuyer les PLC.

Holstein Canada continue de maintenir de solides liens avec le Réseau laitier canadien (CDN) dans les discussions et les programmes qui aideront nos membres à gérer leur génétique et leur génomique. Dans ce monde en évolution rapide, nous pensons qu'il reste quelques étapes à franchir pour aider les producteurs laitiers canadiens à réaliser le plein potentiel de leurs résultats génomiques à la ferme. De plus, dans le domaine de la génétique, notre Comité consultatif sur la race a travaillé activement avec CDN pour ajuster la formule de l'IPV afin qu'elle reflète bien les réalités d'aujourd'hui.

Merci!

Au cours de l'année écoulée, j'ai eu le plaisir de visiter des membres dans les dix provinces. La géographie est certes différente, mais les objectifs sont exactement les mêmes : nous essayons tous d'élever la vache Holstein modèle type idéal qui produira beaucoup de lait avec de bonnes composantes et qui aura de bons traits de santé pour ainsi apporter sa contribution à la rentabilité de nos exploitations. De Bay Bulls (T.-N.-L.) à Ladysmith (C.-B.), nous poursuivons tous le même rêve, et Holstein Canada est votre partenaire pour réaliser ce rêve.

Je n'aurais pas pu être votre président au cours l'année passée sans l'aide et le soutien de nombreuses personnes. Je remercie tout spécialement :

- Ma famille et les membres de l'équipe Lindenright, sans qui je n'aurais pas pu m'absenter de la ferme autant que je l'ai fait.
- Ann Louise Carson, l'équipe de gestion et le personnel de Holstein Canada pour leur dévouement et leur travail acharné.
- Le conseil d'administration, pour m'avoir accordé le privilège d'être votre président. Je tiens tout particulièrement à remercier Gerald Schipper, 1^{er} vice-président, et Elyse Gendron, 2^e vice-présidente, pour leur collaboration et leurs conseils avisés au sein du comité exécutif.
- Vous, les membres de Holstein Canada, pour votre loyauté, pour avoir fait de 2018 une année record et pour votre ouverture, car c'est ce qui nous garde attentifs et assure notre avenir.

Cette année a été riche en faits saillants, depuis la couronne de roses déposée sur la Championne Noir et blanc de La Royale élevée ici au pays, à vous représenter à l'extérieur du Canada, à rencontrer nombre d'entre vous à l'AGA de votre branche et dans vos étables, ou à appeler les Maîtres-éleveurs au début du mois de janvier. J'ai le grand plaisir de terminer mon année de président ici au Canada atlantique. Ce fut véritablement une année mémorable.

Respectueusement soumis,

Harry Van der Linden,
Président

RAPPORT DE LA CHEF DE LA DIRECTION



ANN LOUISE CARSON,
Chef de la direction

En 2018, nous avons constaté la constante évolution de notre industrie, peut-être plus clairement que jamais. En étant propriété de et gérée par les producteurs, Holstein Canada est le reflet direct de l'industrie laitière canadienne. Cela s'est concrétisé par une année 2018 de grandes réussites et de croissance, tout en nous recentrant, en planifiant, en nous ajustant et en mettant le mot « valeur » au centre de presque toutes les discussions. Tout comme les producteurs laitiers canadiens, nous nous posons souvent la question suivante : « Comment pouvons-nous faire mieux, faire plus, être plus efficaces et mieux servir nos clients? »

Grâce aux producteurs canadiens qui voient la valeur de l'enregistrement et de la classification, Holstein Canada a pu établir deux nouveaux records pour ses services de base. Avoir dépassé les 300 000 enregistrements et les 271 000 classifications sont évidemment des jalons à célébrer, avec vous, nos clients. Mais Holstein Canada n'est pas en affaires pour battre des records; nous sommes là pour appuyer la rentabilité de vos troupeaux. Soyez assurés que nous continuerons d'évoluer en fonction de vos besoins et de ceux de notre industrie.

Un exemple de cette évolution est l'étroite collaboration avec les Producteurs laitiers du Canada (PLC) et 100 % des producteurs canadiens dans le module proAction® Bien-être des animaux. Nous remercions les PLC et leurs membres provinciaux de leur appui pour avoir confié à notre équipe le soin d'être le seul fournisseur

des évaluations des animaux. Voici un excellent exemple de la collaboration entre partenaires de l'industrie pour offrir un service de qualité le plus efficacement possible. Nous sommes très heureux de continuer à élargir notre relation d'affaires avec les PLC au cours des quatre prochaines années et au-delà, notamment en travaillant étroitement avec eux et d'autres partenaires sur le module de la traçabilité.

La gestion de vos données, les recevoir de la manière la plus efficace possible et vous les retourner avec valeur ajoutée, reste une priorité absolue chez Holstein Canada. De nouvelles fonctionnalités ont été ajoutées aux comptes Web en 2018, mais la plupart des travaux ont été effectués en coulisse pour préparer d'importantes avancées technologiques en 2019. Ceci inclut le lancement plus tard cet été de Compass, un outil basé sur le Web conçu pour gérer la génétique de votre troupeau (en collaboration avec CDN), et un logiciel qui intégrera les services à la ferme, l'évaluation des animaux et la classification pour améliorer l'efficacité de chacune des visites à la ferme. Nous avons très bien entendu – et avons compris – votre message sur la récupération des données de nos services de base à partir des systèmes automatisés. Nous travaillons sur divers fronts, notamment de rester informés sur l'évolution de nos partenaires de l'industrie à ce sujet.

Un autre domaine de changements pour Holstein Canada et les producteurs canadiens est la nouvelle réalité des marchés internationaux,

RAPPORT DE LA CHEF DE LA DIRECTION



surtout en lien avec le pouvoir d'achat et les nouvelles tendances mondiales. Holstein Canada est restée active à l'échelle internationale en 2018 en appuyant les exportateurs canadiens via l'Association canadienne de l'industrie du bétail et de la génétique (CLGA) et notre programme de jugement. Il y a eu un grand intérêt pour notre programme de classification en 2018; notre équipe a donné des formations en Australie et au Mexique et a continué de jouer un rôle de premier plan à différents niveaux au sein de la Fédération mondiale Holstein Friesian (WHFF).

Plus près de chez nous, Holstein Canada a le plaisir d'élargir son travail avec les autres races laitières, notamment en s'occupant des tâches administratives pour Suisse brune Canada. Nous offrons désormais des services de livre généalogique à cinq races, du soutien administratif à deux races (et à Holstein Ontario), et nous sommes bien sûr heureux de continuer à classer toutes les races. Voici un autre exemple d'efficacité!

Au sein de notre famille Holstein, il a été très gratifiant de voir l'ensemble de nos équipes sur le terrain – classificateurs/trices, services à la ferme, évaluateurs/trices et collègues des branches – travailler en étroite collaboration. Je remercie les directrices générales du Québec et de l'Ontario pour une excellente collaboration, et je sais que le travail d'équipe va continuer à s'élargir. Je remercie tout particulièrement les bénévoles des branches pour l'attention qu'ils portent à nos membres et pour toutes les heures qu'ils consacrent à notre réussite commune.

En plus des facteurs externes de changement, l'équipe Holstein Canada a beaucoup évolué. En 2018, nous avons accueilli des collègues de grande qualité qui sont venus compléter notre équipe dévouée. Au cours des quatre dernières années, nous avons réduit l'équipe du bureau d'un peu moins de 20 %, tout en atteignant de

nouveaux records, et avons augmenté notre équipe sur le terrain de 25 %. Les efficacités au bureau et la présence du personnel à la ferme sont une combinaison gagnante! Je remercie tous mes collègues qui visent toujours en faire plus – et ils le font pour vous, les producteurs laitiers canadiens.

J'ai le privilège de travailler AVEC une très belle équipe – et POUR une très belle équipe. Je remercie le conseil d'administration pour son dévouement sans fin. Ce fut très inspirant de les voir se lancer en 2018 dans un exercice parfois intimidant d'une réflexion en profondeur sur la planification stratégique, en plus de leurs nombreuses autres responsabilités.

Je tiens à féliciter le président Harry, que j'ai vu avoir d'excellentes conversations avec les membres dans leurs étables de la côte est de Terre-Neuve à l'île de Vancouver. Je le remercie pour son leadership et pour avoir toujours son regard tourné vers l'avenir.

Nous avons connu de passionnants changements en 2018, même si cela a parfois été déconcertant. Pourtant, tout au long de l'année et lors de mes rencontres avec vous les membres, j'ai constaté et j'ai même été rassurée de voir ce qui semble ne JAMAIS changer : votre passion pour notre belle race, l'énergie de nos jeunes, la fierté de notre logo. C'est ma plus grande source de motivation.

Respectueusement soumis,

Ann Louise Carson, agronome
Chef de la direction

CONSEIL D'ADMINISTRATION



HARRY VAN DER LINDEN
Président
(N.-É.)



GERALD SCHIPPER
Vice-président
(Ont.)



ELYSE GENDRON
2^e Vice-présidente
(Qc)



BEN CUTHBERT
(C.-B.)



ORVILLE SCHMIDT
(Alb.)



RON BOERCHERS
(Man. / Sask.)



DOUG PEART
(Ont.)



DENNIS WERRY
(Ont.)



NANCY BEERWORT
(Ont.)



ANGUS MACKINNON
(Qc)



GILLES CÔTÉ
(Qc)

COMITÉS DU CONSEIL



Audit, gestion du risque et finances | Présidente : Elyse Gendron (Qc)
Ron Boerchers (Sask. / Man.), Nancy Beerwort (Ont.), Doug Peart (Ont.)



Reconnaisances | Président : Orville Schmidt (Alb.)
Doug Peart (Ont.), Elyse Gendron (Qc), Angus MacKinnon (Qc)



Consultatif sur la race | Président : Gilles Côté (Qc)
Ben Cuthbert (C.-B.), Orville Schmidt (Alb.), Olivier Leclerc (Qc), Mathieu Lemire (Qc), Phillip Vroegh (N.-É.),
Ian Crosbie (Sask.), Josh Ireland (Ont.), Dr Gordon Atkins (Alb.), Lynsay Beavers (Ont.)



Consultatif sur la classification | Président : Ben Cuthbert (C.-B.)
Dennis Werry (Ont.), D.R. Vaandrager (C.-B.), Dr Gordon Atkins (Alb.), Dan Aitken (Ont.),
Brian Carscadden (Ont.), Todd Nixon (Ont.), Thierry Jatton (Qc), Bloyce Thompson (Î.-P.-É.)



Vache de l'année | Président : Orville Schmidt (Alb.)
Jeff Donohoe (Man.), Tom Hawman (Ont.), Jocelyn Nault (Qc), Matt Clarke (N.-B.)



Élections | Président : Glen McNeil (Ont.)
James Cranston (Ont.), John Buckley (Ont.)



Gouvernance | Président : Doug Peart (Ont.)
Gerald Schipper (Ont.), Nancy Beerwort (Ont.), Angus MacKinnon (Qc), Harry Van der Linden (N.-É.)



Représentants de la réunion du National et des branches | Président : Dennis Werry (Ont.)
Angus MacKinnon (Qc), Harry Van der Linden (N.-É.), Gerald Schipper (Ont.), Ron Boerchers (Sask. / Man.)
et représentants de chaque branche



Expositions et jugement | Présidente : Nancy Beerwort (Ont.)
Dennis Werry (Ont.), Markus Hehli (Alb.), Ari Ekstein (Ont.), Dan Doner (Ont.), Scott Brethet (Ont.),
Kim Coté (Qc), Pierre Boulet (Qc), Jeff Bysterveldt (Î.-P.-É.)



Consultatif des Jeunes leaders | Président : Kenton Lindenbach (Sask. / Man.)
Représentants du conseil : Angus MacKinnon (Qc); Michael Barnum (C.-B. / Alb.), Alex Dolson (Ont.),
Ryan Wert (Ont.), Laurence Boulet (Qc), Olivier Roy-Tanguay (Qc), Cynthia Campbell (N.-É.)

ACTIVITÉ COMMERCIALE



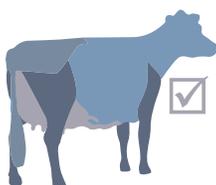
ACTIVITÉ DE CLASSIFICATION

Activité	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Visites de troupeaux	13 841	14 713	15 310	16 111	17 207	17 005
Animaux Holstein	254 068	245 940	241 469	244 236	244 919	248 417
Animaux, autres races laitières	17 204	17 117	16 619	17 037	17 979	18 161
Total des animaux	271 272	263 057	258 088	261 273	262 898	266 578

ACTIVITÉS EN LIEN AVEC LE LIVRE GÉNÉALOGIQUE (COMPARATIF PAR PROVINCE)



Province	Membres		Enregistrements		Transferts		Tests génomiques	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Colombie-Britannique	383	386	23 388	22 564	1 343	1 754	1 341	1 515
Alberta	441	441	26 354	24 877	1 595	2 399	1 206	713
Saskatchewan	122	122	6 906	6 781	756	1 222	460	638
Manitoba	229	236	11 885	11 781	846	1 271	460	530
Ontario	3 671	3 766	112 774	109 832	12 779	12 805	4 583	4 050
Québec	4 379	4 523	107 050	102 365	17 947	17 549	8 636	9 241
Nouveau-Brunswick	179	177	5 376	5 299	253	439	432	620
Île-du-Prince-Édouard	168	173	4 867	4 586	709	1 183	136	228
Nouvelle-Écosse	183	186	5 392	5 089	436	401	326	373
Terre-Neuve-et-L.	16	16	1 134	1 074	54	85	257	324
International	3	2	17	1	323	389	0	1
Total :	9 774	10 028	305 143	294 249	37 041	39 497	17 837	18 233



CLASSIFICATIONS

271 272

↑ 3 %



ENREGISTREMENTS

305 143

↑ 4 %

HOLSTEIN CANADA PLAN STRATÉGIQUE 2019-2021



NOTRE VISION

Une industrie laitière canadienne en santé pour tous

NOTRE MISSION

Livrer des services et des programmes progressifs pour la gestion des troupeaux laitiers

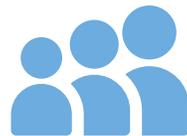
NOS VALEURS

Excellence du service, Intégrité, Responsabilisation, Sens des affaires, Passion, Innovation



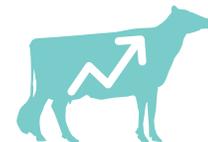
ENGAGEMENT DES PRODUCTEURS

Développer des relations d'affaires réciproques avec les producteurs



ENGAGEMENT DES JEUNES

Mobiliser la prochaine génération de producteurs



CROISSANCE ET VALEUR

Faire évoluer les services de Holstein Canada dans une industrie laitière changeante



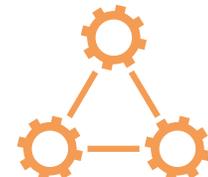
EXCELLENCE DES SERVICES À LA FERME

Livrer de façon constante des services à la ferme efficaces et performants partout au pays



TECHNOLOGIE À VALEUR AJOUTÉE

Livrer des solutions opportunes, stratégiques et guidées par les données



RELATIONS D'AFFAIRES

Bâtir et entretenir des relations d'affaires stratégiques

NOTRE FUTUR IDÉAL

- Holstein Canada est un partenaire d'affaires essentiel pour tous les producteurs laitiers canadiens.
- À la ferme ou en ligne, tous les producteurs laitiers reconnaissent la valeur des programmes et services.
- Les membres de notre équipe offrent une consultation impartiale, des ressources instructives et des services de qualité qui renforcent les profits de toutes les fermes.
- Amélioration continue de la convivialité de nos options de services.
- Holstein Canada continue de s'aligner et de collaborer avec les acteurs de l'industrie pour améliorer les efficacités de l'industrie au profit des producteurs laitiers canadiens.

RECONNAISSANCES ET RÉALISATIONS DES MEMBRES



UN SIÈCLE DE HOLSTEIN

Vient récompenser 100 ans d'adhésion continue à Holstein Canada

1919 - 2018	FAWCETTDALE	Descendants de Andrew Fawcett	Winchester (Ont.)
1919 - 2018	LILAC LODGE	Descendants de George A. Godfrey	North Wiltshire (Î.-P.-É.)

PLAQUES MAÎTRE-ÉLEVEUR

Pour récompenser l'excellence d'élevage

2 ^e	BENCO	Benco Holsteins	Chilliwack (C.-B.)
2 ^e	BRABANTDALE	Brabantdale Farms Ltd.	Ottawa (Ont.)
2 ^e	BROOKVILLA	Francis Colin Campbell	Cape Breton (N.-É.)
2 ^e	CALBRETT	Cormdale Genetics Inc.	Cambridge (Ont.)
1 ^{re}	CARROLLVIEW	Paul Martin Carroll	Milford (N.-É.)
1 ^{re}	DARIDELITE	Dari Delite Farms Ltd.	Sicamous (C.-B.)
2 ^e	FLEURY	Fleury Holstein	Victoriaville (Qc)
1 ^{re}	FRONT VIEW	Fermes Verhaegen Inc.	Clarenceville (Qc)
1 ^{re}	GERANN	Gerann Holsteins	Cardinal (Ont.)
1 ^{re}	HAMMING	Hamming Holsteins Ltd.	Vernon (C.-B.)
1 ^{re}	JOLIBOIS	Ferme Rolandale enr.	Saint-Flavien (Qc)
1 ^{re}	KENNETCOOK	Stanley White	Musquodoboit (N.-É.)
1 ^{re}	MARFLOACRES	Wayne et Karen Martin	Mount Forest (Ont.)
1 ^{re}	MARSFIELD	Gert et Sonja Schryver	Stettler (Alb.)
1 ^{re}	MISTY SPRINGS	Misty Spring Holsteins	Little Britain (Ont.)
2 ^e	OKADALE	Ferme Okadale Inc.	Oka (Qc)
1 ^{re}	RED OAK	Red Oak Farms	Oyster Bed (Î.-P.-É.)
1 ^{re}	RODVEIL	Rodveil Holstein	Saint-Simon-les-Mines (Qc)
2 ^e	SPRUCECHO	Sprucecho Farms Inc.	Moorefield (Ont.)
1 ^{re}	WEEBERLAC	Tim et Diane Groniger	Carlsbad Springs (Ont.)
1 ^{re}	WOODBIDGE	Woodbridge Holsteins	Neustadt (Ont.)

BOURSES D'ÉTUDES

Pour appuyer l'éducation des jeunes

Cassandra Allen	Université de Guelph	Alfred (Ont.)
Derrick Knill	Université de Guelph	Bornholm (Ont.)
Émile Poulion	Université Laval	La Durantaye (Qc)
Erin Cuthbert	Université de Glasgow	Ladysmith (C.-B.)
Lars Iversen	Université de la Saskatchewan	Olds (Alb.)
Ryan Porter	Université Dalhousie	Lower Onstow (N.-É.)

BOURSES EN MÉDECINE BOVINE

Pour appuyer l'éducation vétérinaire au Canada

Dr Kelsey Goodick	Université de l'Île-du-Prince-Édouard : Collège vétérinaire de l'Atlantique
Dr Laurence Leduc	Université de Montréal : Faculté de médecine vétérinaire
Dr Rob Stevens	Université de la Saskatchewan : Collège de médecine vétérinaire de l'Ouest
Dr Stephen Elgersma	Université de Guelph : Collège vétérinaire de l'Ontario

RÉSOLUTIONS NON-CONTRAIGNANTES 2018 : MISE À JOUR DES ACTIONS



A. DOMAINE : ADMINISTRATION

1. Soumis par la branche : Québec

- Considérant que la génomique reste un critère important au niveau de la race;
- Considérant que le taux d'utilisation de la génomique est d'environ 10 % au pays;
- Considérant que de plus en plus de compagnies privées offrent de faire les tests génomiques;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada mette en place une nouvelle procédure d'enregistrement regroupant la prise du test génomique à l'enregistrement, à des tarifs plus avantageux, afin d'aider la race à continuer d'avancer avec la génomique.

Action : Holstein Canada a pris note de cette résolution pour de futures discussions sur les stratégies de tarification.

B. DOMAINE : RECONNAISSANCES

2. Soumis par la branche : Québec

- Considérant que plusieurs éleveurs affichent leurs certificats de reconnaissance comme des outils de promotion;
- Considérant que c'est une fierté pour les éleveurs de recevoir une reconnaissance;
- Considérant que l'apparence des nouveaux certificats de reconnaissance est décevante depuis les nouvelles imprimantes;
- Considérant qu'avec les e-documents en ligne de Holstein Canada, l'éleveur peut décider d'imprimer lui-même ses certificats de reconnaissance;

Il est par conséquent résolu de demander à Holstein Canada de se pencher sur une solution afin d'améliorer l'apparence (couleurs, style) des certificats de reconnaissance.

Action : Depuis août 2018, les reconnaissances ont une nouvelle apparence, sont imprimées sur du papier de haute qualité et avec le rouge comme couleur principale.

3. Soumis par la branche : Québec

- Considérant que l'âge moyen des troupeaux n'est pas en augmentation et tend à diminuer;
- Considérant que la rentabilité des troupeaux est liée directement à la longévité du troupeau;
- Considérant qu'il en coûte le même prix d'élever une vache qui durera une lactation versus plusieurs lactations;
- Considérant que le titre Maître-éleveur octroie maintenant des points bonis pour la longévité;
- Considérant qu'une vache qui ne se classe pas Excellente n'a aucune mention de ses performances et de sa longévité;

Il est par conséquent résolu Holstein Canada se pencher sur la création d'une reconnaissance (affichée en ligne, sur la ligne du titre de la classification et des étoiles) qui mettrait en valeur un nombre minimal de 6 lactations complétées d'une vache et classifiée minimalement 83 points.

Action : Suite à la discussion au sein des comités des reconnaissances et des Jeunes leaders, Holstein Canada a introduit trois (3) nouvelles reconnaissances en mars 2019. Ces reconnaissances mettent en valeur la longévité et la fonctionnalité en utilisant la production réelle totale, dans un format qui permet de filtrer les données en fonction de différents critères.

C. DOMAINE : CLASSIFICATION

4. Soumis par la branche : Nouveau-Brunswick

- Considérant que toutes les évaluations génétiques, y compris la génomique, sont des données qui doivent être saisies pour modeler des données phénotypiques précises;

- Considérant que des données biaisées diminuent la précision des Valeurs d'élevage estimées (VÉE);

Il est par conséquent résolu que les femelles non classifiées de plus de 30 jours en lait et ayant des fils enregistrés doivent être enregistrées; et de plus;

Il est par conséquent résolu que ces femelles ne puissent pas être classifiées « inaptés. »

Action : Lors de sa réunion de 2018, le Comité consultatif sur la classification a examiné la question du manque de données phénotypiques sur les mères de jeunes taureaux et va continuer les discussions en 2019. Il faut traiter les questions pratiques actuelles et les rôles requis avant de mettre cette résolution en place (par ex. identification des vaches, mise en vigueur pour classifier et pénalités applicables si non présentées).

D. DOMAINE : GÉNÉTIQUE

5. Soumis par la branche : Manitoba

- Considérant que la génomique s'avère être un très bon outil pour notre industrie et qu'il est décevant que son utilisation ait résulté en un patrimoine génétique plus restreint à partir duquel sont produits nos taureaux au lieu de permettre de découvrir de « nouvelles » familles à haute valeur génétique;
- Considérant que le coût de production de ces informations est assumé par un nombre de producteurs en rapide diminution;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada se renseigne pour savoir s'il serait possible d'identifier, en utilisant notre base de données complète, deux groupes d'animaux qui ont été ignorés avec la formule présentement utilisée.

1. Les familles de taureaux qui produisent de grandes lignées de femelles, mais pas de mâles (Blackstar, Rudolph)
2. Les familles dont les descendantes sont des productrices moyennes en lactation, mais qui ont des lactations subséquentes et une production à vie exceptionnelles. Si nous pouvions identifier les marqueurs génétiques pour ces animaux et leur donner de la reconnaissance au regard de leurs indices, cela permettrait d'élargir la génétique à de nombreuses familles et nous aiderait à maintenir ce qui caractérise le « Modèle canadien » par rapport aux autres Holstein du monde.

Action : Le sujet a été confié au Comité consultatif sur la race à des fins d'examen. Ce comité a demandé à CDN de faire une présentation sur les critères d'un indice potentiel sur la maturité. Une grande population de référence est requise pour créer un tel indice, avec une analyse qui résulte en un projet de 3 à 5 ans. Le Comité consultatif sur la race pense que la pertinence de cette information ne nécessite pas de suivi pour le moment.

6. Soumis par la branche : Québec

- Considérant que les haplotypes sont utilisés de plus en plus dans leur stratégie d'élevage comme critère génétique;
- Considérant que l'information est déjà disponible sur la page de CDN;
- Considérant que pour garder l'intérêt des clients pour la page Web de Holstein Canada, celle-ci doit pouvoir donner l'information voulue de façon simple et rapide.

Il est par conséquent résolu que, pour l'année à venir, Holstein Canada intègre les haplotypes à la généalogie des vaches et les affiche sur le site Web de Holstein Canada afin que l'information soit facile à recueillir.

Action : Les données de Holstein Canada présentement publiables sur les traits génétiques sont en ligne avec la Fédération mondiale Holstein Friesian. C'est CDN qui est responsable du calcul des probabilités pour les haplotypes (disponible sur leur site Web), mais ceci sera disponible plus tard en 2019 avec Compass.

E. DOMAINE : EXPOSITIONS

7. Soumis par la branche : Nouveau-Brunswick

- Considérant que la race Holstein a tant progressé, et qu'afin d'être proactifs vis-à-vis de la participation et du soutien aux expositions;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada explore la possibilité d'ajuster la structure des expositions; et de plus.

Il est par conséquent résolu que tous les changements devront être examinés par les membres

Action : Le Comité des expositions et du jugement a examiné différentes méthodes sur la structure des classes utilisées dans le monde et a passé en revue les différents essais menés dans les expositions au Canada. Des séances de consultation des membres pour Explorer les options de classe d'exposition auront lieu à Charlottetown (Î.-P.-É.) le 27 avril 2019, et aussi avec les exposants à La Royale 2019. Le Comité des expositions et du jugement évaluera les rétroactions.

8. Soumis par la branche : Î.-P.-É.

- Considérant que notre industrie laitière a connu une croissance sans précédent;
- Considérant que nos éleveurs Holstein ont été progressistes dans leur adaptation à cette croissance et se sont montrés disposés à accepter le changement;
- Considérant que le secteur des expositions de notre industrie n'a pas connu une telle croissance ni un tel changement;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada soutienne nos efforts de discussion continue alors que nous apportons des changements à la structure des classes au Canada atlantique afin de faire progresser et de renforcer nos expositions, mais aussi d'être plus pertinents pour notre industrie.

Action : Le Comité des expositions et du jugement (avec l'appui du conseil d'administration) a exprimé son soutien à ce projet.

9. Soumis par la branche : Québec

- Considérant que le nombre d'animaux exposés diminue d'année en année;
- Considérant que lors des jugements, les génisses nées en mars, juin, septembre et décembre sont plus avantagées au niveau de leur développement;
- Considérant que la valeur d'un animal augmente considérablement simplement parce qu'il est né dans les mois de mars, juin, septembre et décembre et à l'inverse, diminue considérablement lorsqu'il n'est pas né à ces dates;
- Considérant que cette manière de fonctionner enlèverait tout doute sur les véritables dates de naissance des animaux;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada évalue la possibilité de répartir les classes des animaux en fonction de l'âge par rapport à la journée et/ou mois du jugement (Génisse : 0-3 mois, 3-6 mois, 9-12 mois etc. Vaches : 24 mois et moins, 24-34 mois, 30-36 mois, etc.) au lieu de le faire en fonction de la date de naissance.

Action : Voir les actions de la résolution n°7

10. Soumis par la branche : Ontario

- Considérant que les animaux présentés aux expositions représentent un élément important de la commercialisation des Holstein canadiennes;
- Considérant que l'accouplement, l'alimentation, l'élevage et la gestion des Holstein nord-américaines ont changé de manière importante depuis que les âges des animaux présentés aux expositions ont été étudiés et révisés il y a de cela 35 ans;
- Considérant que depuis que les éleveurs Holstein ont adopté la FIV, la semence sexée et les évaluations génétiques / génomiques, les animaux qui se vendent le mieux sont désormais les génisses de moins d'un (1) an d'âge plutôt que les génisses pleines et les vaches de première lactation comme c'était le cas il y a 40 ans;
- Considérant que la classe Femelle 1 an sénior a été changée pour toutes les expositions d'automne, passant d'une classe d'animaux n'ayant pas vêlé à une classe en lait, enlevant ainsi toute sa substance à cette classe au format avec des animaux n'ayant pas vêlé;
- Considérant que la classe Génisse de juin n'a de sens qu'en automne;
- Considérant que pour que les expositions maintiennent leur importance dans l'élevage des Holstein, elles doivent adopter une approche et une forme progressistes;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada réalise une étude sur les âges aux expositions afin de trouver le meilleur âge des génisses pour 2020 et au-delà afin d'appuyer au mieux les programmes jeunesse et la commercialisation des animaux d'expositions parfaitement documentés; et de plus.

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada contacte l'Association Holstein USA avec pour objectif d'utiliser l'étude pour créer une initiative nord-américaine; impliquer également les branches provinciales Holstein dans cette étude. (Remarque : les Maritimes testent des modifications à l'âge des expositions en 2018).

Action : Voir les actions de la résolution n°7

11. Soumis par la branche : Ontario

- Considérant que l'Exposition nationale Holstein de La Royale donne l'occasion aux exposants de présenter leurs meilleurs animaux;
- Considérant que ces deux (2) dernières années, il y avait un nombre important d'animaux présentés aux classes de génisses de mars et de décembre (41 génisses de mars l'an passé et l'année d'avant, et 53 et 45 génisses de décembre, respectivement) et qu'il n'y n'avait pas suffisamment d'espace dans l'arène d'Excellence pour que les exposants puissent présenter leurs génisses au juge;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada et le Comité des expositions de La Royale se renseignent sur d'autres options à l'horaire actuel.

Action : L'Arène d'excellence de La Royale 2018 était de taille appropriée. L'horaire du jugement a été discuté par le Comité des bovins laitiers de La Royale en novembre 2018. Pas de changement prévu à l'horaire de La Royale en 2019.

12. Soumis par la branche : Québec

- Considérant que la Coupe des éleveurs est un concours populaire pratiqué par plusieurs clubs Holstein de la province;
- Considérant que les résultats de ce concours méritent d'être connus puisque le nombre de vaches inscrites est considérable et que celles-ci sont des vaches qui se démarquent tant au niveau de la production que de la conformation;
- Considérant que dans certains clubs, les vaches inscrites à la Coupe des éleveurs ne sont pas des vaches qui ont sorti à des expos;
- Considérant que ces vaches sont jugées par des juges professionnels;
- Considérant que les gagnantes de ce concours se démarquent dans leur région au même titre que les gagnantes d'une exposition;

Il est par conséquent résolu que Holstein Canada inscrive les résultats de chaque 1re position et les championnes de la Coupe des éleveurs au dossier de l'animal en ligne sur le site de Holstein Canada.

Action : Le Comité des expositions et du jugement a examiné cette résolution. Après discussion sur le manque de standardisation des concours des Coupes de l'Éleveur, le comité pense que les régions devraient continuer à adapter leur concours de la Coupe de l'Éleveur pour qu'il réponde à leurs besoins. Le comité ne fait pas de recommandation sur la standardisation des règles.

RAPPORT DES FINANCES 2018

Lorna Fothergill, Contrôleuse des finances



FONDS D'EXPLOITATION

En 2018, le fonds de développement a été combiné avec le fonds d'exploitation, afin de refléter le fait que les investissements dans la technologie sont devenus une partie intégrante des opérations quotidiennes.

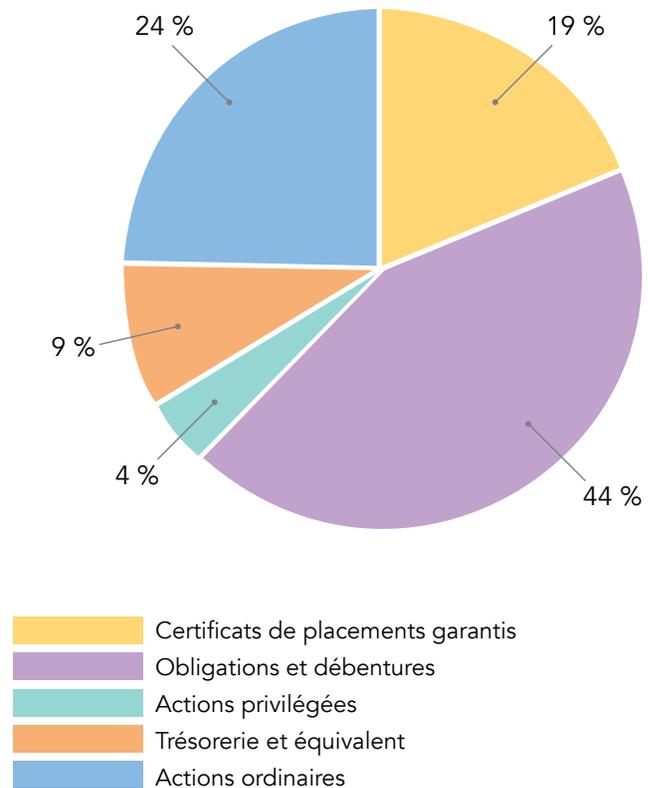
Le revenu d'exploitation pour l'année totalise 12,7 M\$, soit 2 % inférieur au budget et 2 % supérieur à l'an passé. L'activité des services de base a enregistré des records, tant pour les enregistrements que pour la classification, alors que le nombre d'adhésions continue d'afficher un léger déclin.

Les dépenses totalisent 13,5 M\$, soit 5 % supérieur au budget. Ceci représente une augmentation planifiée par rapport à 2017 associée à un contrôle des coûts attentif. Le déficit du fonds d'exploitation 2018 est de 783 276 \$. L'engagement de l'Association envers la technologie a contribué au déficit. L'embauche d'un directeur de division dédié à la TI et à la gestion des projets, ainsi que les améliorations continues pour ajouter des caractéristiques et des fonctionnalités à l'application de livre généalogique sont les principales raisons de cet investissement. En 2018, il y a eu d'importants développements pour la Plateforme mobile des services à la ferme (FMP) qui viendront appuyer le personnel sur le terrain pour livrer des solutions de service impeccables et de meilleurs rapports aux producteurs.

FONDS DE RÉSERVE

Après une décennie de baisse des taux d'intérêt, 2018 enregistre une hausse. Les placements en titres à revenu fixe continuent de générer du revenu, et l'augmentation des taux d'intérêt a contribué à une baisse de la valeur de marché du fonds. C'est une année difficile sur les marchés, et le fonds de réserve continue de gagner des revenus de placement avec un très bon rendement de 3 %. Le risque a été minimisé en investissant dans un nombre diversifié d'entreprises de haute qualité dont les actions ont un potentiel de plus-value du capital au fil du temps.

PLACEMENTS DU FONDS DE RÉSERVE 4,3 MILLION \$



PERSPECTIVES 2019

Attentes pour l'année financière 2019 : nous ciblons une augmentation de 6 % des revenus et de 3 % des dépenses. L'Association va continuer d'investir dans le développement d'applications efficaces basées sur la technologie pour appuyer les services à la ferme améliorés et des solutions orientées vers les producteurs. Une vigilance dans la gestion des flux de trésorerie limitera les retraits du fonds de réserve pour impulser les initiatives 2019 qui viendront appuyer notre Plan stratégique.

TABLEAU SUPPLÉMENTAIRE DU REVENU ET DES DÉPENSES



Pour l'exercice terminé le 31 décembre

	Revenu		Dépenses		Excès (insuffisance) du revenu sur les dépenses	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Services de livre généalogique	7 171 488 \$	7 264 997 \$	4 058 752 \$	4 223 389 \$		
Classification et Évaluation	5 143 605	4 829 300	4 521 358	4 005 269		
Communication stratégique	340 409	326 781	722 701	689 298		
Exécutif et Administration	-	-	1 730 441	1 633 735		
Solutions d'affaires et technologiques	-	-	1 556 262	1 593 289		
Finances et bâtiment	80 157	56 911	950 998	908 634		
Revenu d'exploitation	12 735 659 \$	12 477 989 \$	13 540 512 \$	13 053 614 \$	(804 853) \$	(575 625) \$
Revenu des placements	193 865 \$	190 895 \$			193 865 \$	190 895 \$
Perte non réalisée sur les placements	(189 228)	(8 633)			(189 228)	(8 633)
Perte réalisée sur les placements	(34 751)	(12 682)			(34 751)	(12 682)
	12 705 545 \$	12 647 569 \$	13 540 512 \$	13 053 614 \$	(834 967) \$	(406 045) \$

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT



Tel: 519 759 8320
Fax: 519 759 8421
Toll-Free: 888 236 2833
www.bdo.ca

BDO Canada LLP
505 Park Road N, Unit 1
Brantford ON N3R 7K8 Canada

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de l'Association Holstein du Canada

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'Association Holstein du Canada (l'entité), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2018, et les états des résultats et de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Entité au 31 décembre 2018, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit..

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT



Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

BDO Canada s.r.l./LLP

Comptables professionnels agréés, experts-comptables autorisés

Brantford, Ontario
Le 20 mars 2019

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE



Au 31 décembre			2018	2017
Actif	Fonds d'exploitation	Fonds de réserve	Total	Total
Actif à court terme				
Encaisse (Note 2)	264 696 \$	- \$	264 696 \$	2 075 \$
Débiteurs (Note 4)	1 657 186	-	1 657 186	1 808 543
Autres débiteurs	170 891	-	170 891	175 195
Stocks	19 473	-	19 473	28 565
Charges payées d'avance	197 031	-	197 031	205 175
	2 309 277	-	2 309 277	2 219 553
Encaisse affectée et placements (Note 3)	-	4 332 196	4 332 196	5 133 887
Immobilisations (Note 5)	2 882 702	-	2 882 702	2 669 772
	5 191 979 \$	4 332 196 \$	9 524 175 \$	10 023 212 \$
Passif et solde de fonds				
Passif à court terme				
Créditeurs et charges à payer (Note 6)	1 455 910 \$	- \$	1 455 910 \$	1 362 855 \$
Portion à court terme de la dette à long terme (Note 8)	77 753	-	77 753	-
Produits reportés (Note 7)	72 219	-	72 219	74 146
	1 605 882	-	1 605 882	1 437 001
Dette à long terme (Note 8)	167,049	-	167 049	-
	1 772 931	-	1 772 931	1 437 001
Solde de fonds				
Fonds de réserve	-	4 332 196	4 332 196	5 133 887
Fonds d'exploitation	3 419 048	-	3 419 048	3 452 324
	3 419 048	4 332 196	7 751 244	8 586 211
	5 191 979 \$	4 332 196 \$	9 524 175 \$	10 023 212 \$

Les notes ci-jointes font parties intégrantes des états financiers.

ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS



Pour l'exercice terminé le 31 décembre

			2018	2017
	Fonds d'exploitation	Fonds de réserve	Total	Total
Produits				
Résultat d'exploitation	12 735 659 \$	- \$	12 735 659 \$	12 477 989 \$
Produits de placements	-	193 865	193 865	190 895
Pertes non réalisées sur les placements	-	(189 228)	(189 228)	(8 633)
Pertes réalisées sur les placements	-	(34 751)	(34 751)	(12 682)
	12 735 659	(30 114)	12 705 545	12 647 569
Charges	13 518 935	21 577	13 540 512	13 053 614
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(783 276)	(51 691)	(834 967)	(406 045)
Soldes de fonds, au début de l'exercice	3 452 324	5 133 887	8 586 211	8 992 256
Transfert (vers les) des autres fonds	750 000	(750 000)	-	-
Soldes de fonds, à la fin de l'exercice	3 419 048 \$	4 332 196 \$	7 751 244 \$	8 586 211 \$

Les notes ci-jointes font parties intégrantes des états financiers.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE



Pour l'exercice terminé le 31 décembre	2018	2017
Flux de trésorerie provenant des (utilisés par les) activités d'exploitation		
Excédent des charges sur les produits	(834 967) \$	(406 045) \$
Éléments sans incidence sur la trésorerie		
Amortissement	408 419	328 893
Intérêts courus	(23 683)	(25 180)
Perte sur disposition d'immobilisations	23 756	25 905
Perte réalisée sur les placements	34 751	12 682
Perte non réalisée sur les placements	189 228	8 633
	(202 496)	(55 112)
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement		
Débiteurs	151 357	(243 721)
Autres débiteurs	4 305	(53 406)
Stock	9 091	8 173
Charges payées d'avance	8 144	(75 017)
Créditeurs et charges à payer	93 056	60 765
Produits reportés	(1 927)	9 902
	61 530	(348 416)
Flux de trésorerie provenant des (utilisés par les) activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	(681 684)	(316 709)
Produits sur disposition d'immobilisations	36 579	44 000
Produits sur disposition de placements	908 242	509 842
Achats de placements	(200 000)	(300 000)
Variation de l'encaisse affectée	(106 849)	(173 904)
	(43 712)	(236 771)
Flux de trésorerie provenant des (utilisés par les) activités de financement		
Remboursement de la dette à long terme	(32 897)	-
Émission de dette à long terme	277 700	-
	244 803	-
Augmentation (diminution) de l'encaisse au cours de l'exercice	262 621	(585 187)
Trésorerie et équivalents de trésorerie, début de l'exercice	2 075	587 262
Trésorerie et équivalents de trésorerie, fin de l'exercice	264 696 \$	2 075 \$

Les notes ci-jointes font parties intégrantes des états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS



31 décembre 2018

1. RÉSUMÉ DES PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Objectif de l'organisme

L'Association Holstein du Canada (« l'Association ») est un organisme national qui est autorisé à enregistrer le cheptel Holstein au Canada. La mission de base de l'Association est d'améliorer la race des bovins Holstein. À cette fin, elle maintient un Livre généalogique et fournit de nombreux services à ses membres afin de les aider à évaluer, sélectionner et améliorer leurs troupeaux. L'Association est un organisme sans but lucratif constitué en vertu de la Loi sur la généalogie des animaux et, en conséquence, est non imposable en vertu de l'article 149 (1) (e) de la Loi de l'impôt sur le revenu.

Référentiel comptable

Les états financiers ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Comptabilité par fonds

L'Association applique la méthode de la comptabilité par fonds affectés pour comptabiliser les produits et les charges.

Les produits et les charges découlant de la prestation de services et des activités administratives sont comptabilisés dans le fonds d'exploitation.

Le fonds de réserve présente les actifs et les passifs, les produits et les charges affectés à l'interne afin de pouvoir faire face aux éventualités futures et pour financer certains projets particuliers.

Comptabilisation des produits

L'Association comptabilise les produits lorsque les services sont rendus.

Les produits de l'enregistrement, de la classification et de l'amélioration de la race sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel le service a été fourni.

Les produits provenant des frais d'adhésion représentent les frais annuels d'adhésion payés par les membres de l'Association. L'Association étale proportionnellement ces frais d'adhésion sur la durée de l'adhésion. Les montants reçus en avance de la fin de l'adhésion sont traités comme des produits reportés.

Les produits de placement comprennent les intérêts et les dividendes et sont comptabilisés lorsqu'ils sont acquis.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction établisse des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les actifs et les passifs comptabilisés à la date des états financiers, et sur les produits et les charges comptabilisés durant les périodes considérées. Les résultats réels pourraient différer des estimations les plus probables de la direction au fur et à mesure que de l'information supplémentaire sera disponible.

Stocks

Les stocks sont principalement constitués de fournitures et sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur de remplacement.

Conversion de devises

À la date de l'opération, chaque actif, passif, produit ou charge est converti en dollars canadiens au taux de change en vigueur à cette date. À la fin de l'exercice, les actifs et passifs monétaires sont convertis en dollars canadiens au taux de change en vigueur à cette date et les gains et pertes de change qui en résultent sont inclus dans les produits de l'exercice courant.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

L'Association considère comme équivalents de trésorerie tous les instruments financiers très liquides, les placements à intérêts élevés et les comptes d'épargne.

Relations avec les branches provinciales

L'Association est liée à ses branches provinciales puisque l'objectif de l'Association et des branches est intégré de façon à ce qu'elles aient des objectifs communs ou complémentaires. De plus, il y a des dispositions dans la charte assurant qu'aucun

changement dans la charte des branches ne sera effectué sans le consentement de l'Association. Par conséquent, les branches obtiennent certains droits et privilèges de membres. L'Association n'a pas le droit de désigner la majorité des membres votants du conseil d'administration d'une branche ou d'exercer un contrôle sur les activités de financement et d'investissement, mais elle peut avoir la capacité d'influencer en partie les activités de la branche. Les branches sont des entreprises sans but lucratif, dont certaines sont non constituées en sociétés et d'autres sont constituées en société sans capital social en vertu des lois de la province que la branche représente.

L'Association facture à chacun de ses membres des frais annuels d'adhésion, en plus d'une cotisation (un prélevé) qui est facturée et prélevée par l'Association et remise aux branches provinciales, le tout en conformité avec les Statuts de l'Association. L'Association effectue certaines activités administratives comme des paiements au nom de la branche qui sont ensuite remboursés. À la fin de l'exercice, il y avait 94 508 \$ (2017 – 93 427 \$) en créditeurs et les charges à payer liés à ces montants. À la fin de l'exercice, il y avait 59 320 \$ (2017 – 105 822 \$) en débiteurs liés à ces montants.

Dépréciation des actifs à long terme

La direction révisé la valeur comptable des actifs à long terme lorsque des événements ou des changements de situation font en sorte que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Toute dépréciation déterminée par une comparaison des flux de trésorerie estimatifs futurs sur une base non actualisée et générés, et la valeur comptable nette du bien sera radiée au moment de la dépréciation.

Frais de développement

Les dépenses pour la recherche et le développement liées aux actifs incorporels générés en interne sont passées en charges lorsqu'elles sont encourues.

Immobilisations

Les immobilisations de l'Association sont comptabilisées au coût. L'amortissement est calculé comme suit :

	Méthode	Taux
Bâtiment	Linéaire	30 ans
Améliorations au bâtiment	Linéaire	10 ans
Mobilier et équipement de bureau	Linéaire	5 ans
Automobiles	Solde dégressif	30 %
Traitement des données	Linéaire	3-4 ans

Collections

Les montants de l'Association ayant trait aux collections sont capitalisés à l'état de la situation financière, mais ne font pas l'objet d'un amortissement. Les apports sont comptabilisés à titre de produits et d'augmentation des immobilisations corporelles à leur juste valeur. Quand il n'est pas possible de déterminer la juste valeur, l'apport est comptabilisé à une valeur nominale. La collection de l'Association est constituée d'une sculpture de Fafard.

Transferts inter-fonds

Les transferts inter-fonds représentent les sommes mises de côté dans le but de financer des projets spécifiques de développement.

Instruments financiers

Les instruments financiers sont comptabilisés à leur juste valeur lorsqu'ils sont acquis ou émis. Au cours des périodes suivantes, les actions négociées sur un marché actif et les dérivés sont comptabilisés à leur juste valeur, et les gains et les pertes sont passés en résultats. De plus, toutes les obligations et les certificats de placement garanti ont été désignés dans la catégorie des instruments comptabilisés à leur juste valeur, et les gains et les pertes sont passés en résultats. Tous les autres instruments financiers sont comptabilisés au coût ou au coût après amortissement diminué du montant de leur dépréciation, le cas échéant. Les actifs financiers font l'objet d'un test de dépréciation lorsque des changements de circonstances indiquent que ces actifs pourraient avoir perdu de la valeur. En ce qui concerne les instruments financiers évalués à la juste valeur à chaque date de clôture de l'état de la situation financière, les coûts de transaction liés à l'acquisition, la vente ou l'émission des actifs financiers sont passés en charges et sont majorés à l'instrument financier pour ceux évalués au coût après amortissement.

2. FONDS EN BANQUE

Les comptes bancaires de l'Association sont détenus auprès d'une banque à charte. Les comptes bancaires portent intérêt à un taux nominal. L'Association a une facilité de crédit renouvelable d'un montant de 750 000 \$ portant intérêt au taux préférentiel majoré de 0,3 % par année. À la fin de l'exercice, cette facilité était inutilisée. L'Association a également une facilité de carte de crédit chez U.S. Banque Canada d'un montant d'environ 400 000 \$. À la fin de l'exercice, environ 70 011 \$ de cette facilité était utilisé. L'Association a également une facilité de carte de crédit chez RBC d'un montant d'environ 450 000 \$. À la fin de l'exercice, environ néant \$ de cette facilité était utilisé. Ces facilités sont garanties par un contrat de garantie générale qui représente une sûreté de premier rang visant tous les biens personnels de l'Association.

3. ENCAISSE AFFECTÉE ET PLACEMENTS

Encaisse affectée

Compte d'épargne à intérêt élevé

Le compte d'épargne à intérêt élevé porte intérêt à un taux de 1,25 %.

	2018	2017
	400 116 \$	293 267 \$

Placements à court terme

Certificats de placement garantis

Obligations de provinces et d'administrations publiques canadiennes

Obligations de sociétés canadiennes

	2018	2017
Certificats de placement garantis	304 090 \$	- \$
Obligations de provinces et d'administrations publiques canadiennes	-	509 932
Obligations de sociétés canadiennes	102 178	205 087
	406 268 \$	715 019 \$

Les obligations de sociétés canadiennes portent intérêt à un taux de 4,83 % (2017 – 4,1 % – 5,10 %) et les certificats de placement garantis portent intérêt à un taux variant entre 2,436 % – 2,90 %.

Placements à long terme

Certificats de placement garantis

Obligations et obligations non garanties

Obligations de provinces et d'administrations publiques

Obligations de sociétés canadiennes

Actions

Actions privilégiées

Actions ordinaires

	2018	2017
Certificats de placement garantis	508 668 \$	- \$
Obligations et obligations non garanties		
Obligations de provinces et d'administrations publiques	1 675 630	1 702 050
Obligations de sociétés canadiennes	104 381	920 608
	2 288 679	2 622 658
Actions		
Actions privilégiées	180 272	195 559
Actions ordinaires	1 056 861	1 307 384
	3 525 812 \$	4 125 601 \$

Total de l'encaisse affectée et des placements

Encaisse affectée

Placements à court terme

Placements à long terme

	2018	2017
Encaisse affectée	400 116 \$	293 267 \$
Placements à court terme	406 268	715 019
Placements à long terme	3 525 812	4 125 601
	4 332 196 \$	5 133 887 \$

Certificats de placement garantis

Les certificats de placement garantis portent intérêt à des taux variant entre 2,60 % et 3,01 %. Ces placements viendront à échéance d'ici deux (2) à cinq (5) ans.

Obligations et obligations non garanties

Les obligations émises par des provinces et administrations publiques canadiennes portent intérêt à des taux oscillant entre 2,90 % et 4,70 % (2017 - entre 2,90 % et 4,70 %). Ces placements viennent à échéance comme suit : 1 462 639 \$ d'ici deux (2) à cinq (5) ans et 212 992 \$ après cinq (5) ans.

L'obligation de sociétés canadiennes porte intérêt à un taux de 4,70 % (2017 – 2,43 % – 4,83 %). Ce placement viendra à échéance d'ici deux (2) à cinq (5) ans.

À la fin de l'exercice, un montant de 4 332 196 \$ est affecté en relation avec le fonds de réserve (Note 12).

Actions privilégiées

Le rendement des dividendes des actions privilégiées oscille entre 4,80 % et 5,40 % (2017 - 4,80 % et 5,40 %).

Actions ordinaires

Ces actions n'ont pas de date d'échéance fixe et ne sont généralement pas exposées au risque de taux d'intérêt. Les dividendes sont généralement déclarés sur une base annuelle.

4. DÉBITEURS

Les comptes débiteurs sont nets d'une provision pour dépréciation de 57 000 \$ (2017 – 14 640 \$).

5. IMMOBILISATIONS

	2018		2017	
	Coût	Amortissement cumulé	Coût	Amortissement cumulé
Terrain	328 851 \$	- \$	328 851 \$	- \$
Bâtiment	3 008 125	1 704 896	3 008 125	1 604 627
Améliorations aux bâtiments	121 703	67 686	102 968	55 829
Sculpture Fafard	179 686	-	179 686	-
Mobilier et équipement de bureau	448 450	219 740	1 571 929	1 402 908
Automobiles	1 063 155	435 476	882 434	436 653
Traitement des données	312 070	151 540	4 554 525	4 458 729
	5 462 040 \$	2 579 338 \$	10 628 518 \$	7 958 746 \$
		2 882 702 \$		2 669 772 \$

Au cours de l'exercice, des immobilisations entièrement amorties à un coût de 5 661 531 \$ ont été sorties du bilan.

6. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

Les créiteurs et charges à payer comprennent les sommes à remettre à l'État de 41 704 \$ (2017 – 46 146 \$).

7. PRODUITS REPORTÉS

Le solde de 72 219 \$ (2017 – 74 146 \$) représente les frais annuels d'adhésion payés à l'avance par les membres de l'Association. Ces montants sont comptabilisés au passif, car ils ne sont pas gagnés à la fin de l'exercice.

8. DETTE À LONG TERME

	2018	2017
Prêt renouvelable, remboursable en versements mensuels de 4 022 \$ incluant l'intérêt calculé à un taux de 4,6 % par année, venant à échéance en juin 2021, garanti par un contrat de sûreté générale.	113 771 \$	- \$
Prêt renouvelable, remboursable en versements mensuels de 891 \$ incluant l'intérêt calculé à un taux de 4,6 % par année, venant à échéance en juillet 2022, garanti par un contrat de sûreté général.	35 264	-
Prêt renouvelable, remboursable en versements mensuels de 2 369 \$ incluant l'intérêt calculé à un taux de 4,6 % par année, venant à échéance en août 2022, garanti par un contrat de sûreté général.	95 767	-
	244 802	-
Portion à court terme	(77 753)	-
Portion à long terme de la dette	167 049 \$	- \$

Le remboursement du capital sur la dette à long terme au cours des quatre prochains exercices sera effectué comme suit :

2019	77 753 \$
2020	81 406
2021	60 867
2022	24 776
	<hr/>
	244 802 \$

L'Association a des facilités à vue renouvelables avec RBC totalisant environ 135 000 \$, 45 000 \$ et 125 000 \$. À la fin de l'exercice, environ 113 771 \$, 35 264 \$ et 95 767 \$ des facilités respectives ont été utilisés.

9. RÉGIME DE RETRAITE

L'Association offre à tous ses employés un régime de retraite à cotisations déterminées pour lequel elle verse un montant équivalent à la cotisation de l'employé, jusqu'à concurrence d'un certain pourcentage de leur salaire, pourcentage délimité en fonction de la date à laquelle l'employé a adhéré au régime. Pour l'exercice, la charge du régime de retraite s'élevait à 154 470 \$ (2017 - 159 543 \$).

10. INSTRUMENTS FINANCIERS

Risque de crédit

Les instruments financiers susceptibles d'exposer l'Association à un risque de crédit sont l'encaisse, les placements et les débiteurs. Les dépôts bancaires peuvent excéder les montants de couverture d'assurance-dépôts. En règle générale, ces dépôts peuvent être remis sur demande et sont conservés auprès d'institutions financières réputées; en conséquence, ces dépôts présentent un risque financier minime. Les placements ne sont pas concentrés de manière importante et sont principalement investis dans des placements de première qualité. La direction estime que l'exposition au risque de crédit est faible en ce qui a trait à l'encaisse, puisque l'Association détient des dépôts en trésorerie auprès d'une grande banque canadienne. Les débiteurs sont à recevoir d'un large éventail de membres et de clients géographiquement dispersés. L'Association évalue la situation financière de ses membres et clients et limite le montant du crédit accordé lorsqu'elle le juge nécessaire. L'Association utilise une provision pour créances douteuses afin de comptabiliser des pertes éventuelles de crédit liées à ses créances clients; à ce jour, les pertes de crédit correspondent aux attentes de la direction.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'Association ne puisse pas respecter ses obligations financières lorsqu'elles viennent à échéance. L'Association a adopté des mesures afin de s'assurer qu'elle aura un fonds de roulement suffisant pour faire face à ses obligations en conservant un niveau suffisant de trésorerie et en investissant dans des placements à courte échéance de première qualité.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt désigne le risque que la juste valeur des instruments financiers ou les flux de trésorerie futurs associés à ces instruments fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché. L'Association gère le risque de taux d'intérêt de ses placements en certificats de placement garanti et en placements à revenu fixe au moyen d'un portefeuille échelonné dont la durée à l'échéance varie.

Risque de change

L'Association est exposée au risque de change par les montants qu'elle détient en devises étrangères. Les fluctuations de la valeur relative de ces devises par rapport au dollar canadien peuvent avoir une incidence positive ou négative sur la juste valeur et les flux de trésorerie futurs de ces placements. Moins de 2 % du portefeuille de l'Association est sujet au risque de change.

Il n'y a eu aucun changement en ce qui a trait à l'exposition à ces risques identifiés depuis l'exercice précédent.

11. ENGAGEMENT

L'Association s'est engagée à financer environ 20 % des coûts d'exploitation annuels du Réseau laitier canadien (CDN) en vertu d'un accord conclu entre ces deux entités. Le coût annuel estimé de cet engagement pour l'Association est d'environ 356 000 \$.

12. FONDS DE RÉSERVE

L'Association a mis en œuvre une politique visant à constituer un fonds de réserve pour remédier à de futures éventualités et pour financer des projets particuliers. Durant l'exercice, un montant de 750 000 \$ a été transféré du fonds de réserve au fonds d'exploitation pour financer différents projets.

13. CHIFFRES COMPARATIFS

Les chiffres comparatifs de l'exercice précédent ont été actualisés de façon à ce qu'ils soient conformes à la présentation de l'exercice courant.